

# Relatório de Gestão (2018-2022)

*Retrospectiva do primeiro ano*



**INSTITUTO  
FEDERAL**

Sul de Minas Gerais

Campus  
Muzambinho

*66 anos*

# Mensagem do Diretor-Geral



Caríssimos (as) leitores (as),

Encerramos nosso primeiro ano de gestão em agosto 2019 e, como tornamos habitual, entregamos quando das comemorações do aniversário do Campus Muzambinho o relatório de gestão anual, sempre apoiado no princípio da transparência, como sendo o melhor presente que poderíamos ofertar à nossa Escola: nossa dedicação e trabalho permanentes.

Neste momento, é possível com mais tranquilidade apresentar à comunidade a política organizacional que tanto defendemos. Por política organizacional entendemos um novo marco de desenvolvimento planejado, alicerçado em princípios da administração pública e alimentados por técnicas e metodologias modernas de administração.

Buscamos interagir sistematicamente com os setores, por meio de visitas e reuniões para melhor entendimento das demandas e busca de

alternativas em conjunto para as soluções. Neste documento apresentamos uma síntese de nossas tomadas de decisão, bem como o impacto desses desdobramentos. A permanência da projeção do futuro otimista e promissor, perpassa mais do que nunca por atitudes individuais articuladas com os direcionamentos institucionais.

Possibilitamos que a comunidade pudesse pontuar suas impressões acerca de nossa gestão por meio da criação do clima organizacional e ficamos muito honrados com o resultado que nos foi apresentado. Enxergamos melhorias a serem alcançadas, mas acreditamos que nossos esforços são reconhecidos por grande parte dos servidores do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho.

Também facilitamos a participação da comunidade no desenvolvimento do Organograma do Campus Muzambinho ([Resolução CONSUP 035/2019](#)). Desenvolvemos o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) em alinhamento com a proposta da Diretoria de Desenvolvimento Institucional da Reitoria apresentando um Planejamento Estratégico mais robusto e pautado pelas necessidades e anseios da instituição e da sociedade. Pela primeira vez, indicadores mensuráveis foram previstos e temos condições de direcionar nossas ações para que cumpramos efetivamente as metas estabelecidas.

As atuais discussões sobre autonomia das escolas envolvem a integração das dimensões pedagógica, administrativa e financeira. Dessa

forma, destacamos o movimento de reestruturação dos projetos político-pedagógicos, sobretudo dos cursos técnico-integrados ao ensino médio. Repensar o currículo deve fazer e ser parte da modernização escolar e oferecemos oportunidades e espaços para que as discussões pudessem acontecer:

## Projeto de Reestruturação e Fortalecimento do Ensino Técnico Integrado

IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho

**"O currículo integrado, que visa uma formação integrada e integral, é fundamentalmente uma reflexão sobre uma concepção de mundo, de sociedade, de ser humano e de educação, incluindo nesta, uma forma peculiar de organizar o projeto pedagógico, que considera inicialmente o propósito da formação num todo e não como um conjunto de disciplinas desconexas."**

Fonte: O Ensino Médio Integrado no Instituto Federal Farroupilha: Fundamentos e Metodologia de Constituição

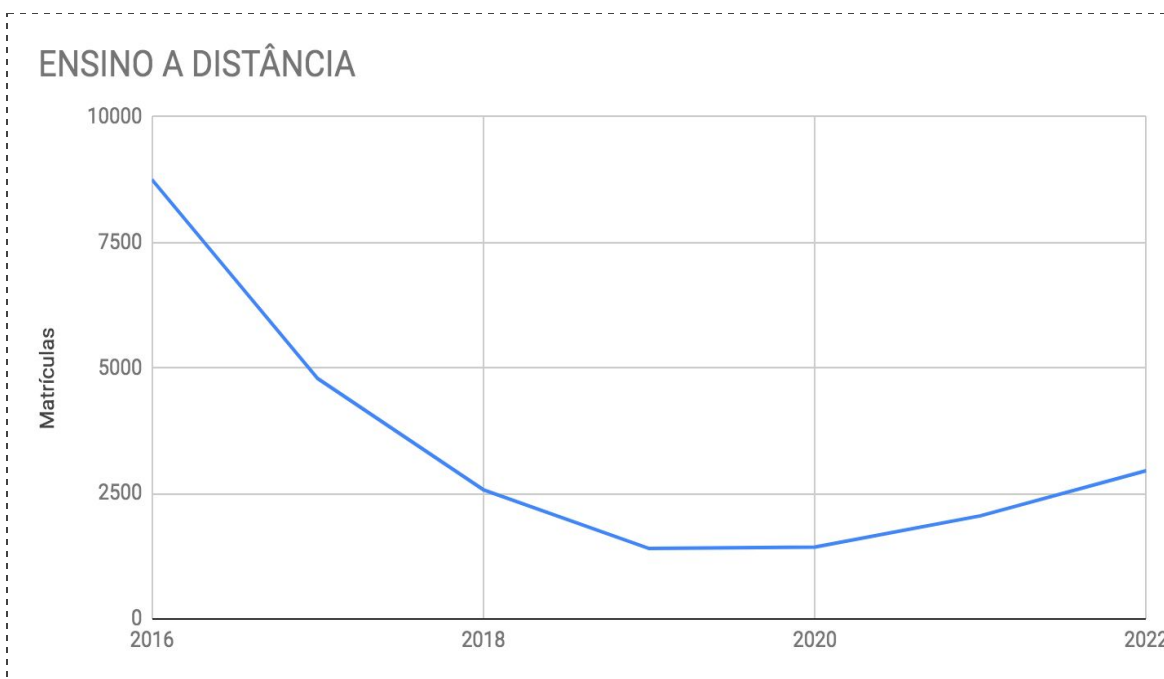
<https://sites.google.com/muz.ifsuldeminas.edu.br/integracao>

Neste primeiro ano, em termos do número de estudantes e matrículas equivalentes, invertemos no EAD a queda vertiginosa que estávamos tendo nos últimos anos com o encerramento dos programas governamentais e criamos 1829 novas matrículas equivalentes o que projeta aproximadamente R\$1.500.000,00 para 2021<sup>1</sup>. Destacamos que todas essas novas matrículas são de esforço próprio do Campus e que somadas às matrículas do curso de Pedagogia fez com que o Campus Muzambinho se tornasse em 2019 o Campus com o maior número de

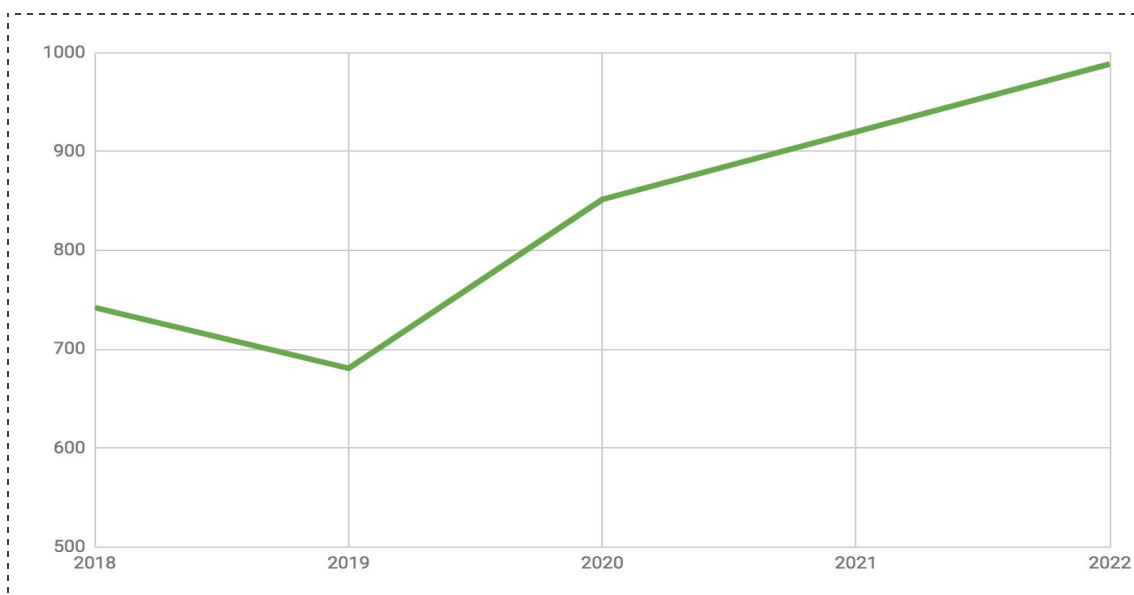
---

<sup>1</sup> Trata-se de uma estimativa projetada em função do valor da matrícula equivalente em 2019. Tal estimativa pode sofrer alterações em função da matriz orçamentária geral da Rede Federal.

alunos em cursos a distância custeados pelo próprio Campus de origem em toda a Rede Federal.



Com a reformulação dos cursos técnico-integrados serão 250 novas matrículas até 2022, o que também projeta mais R\$ 2.500.000,00 ao orçamento do Campus. Projeta-se um total aproximado de 1000 estudantes nos cursos técnico-integrados ao ensino médio até 2022.



Nosso compromisso com o crescimento sustentável foi expresso em iniciativas sociais e ambientais. Buscamos parcerias e participamos de editais procurando recursos para melhorarmos nossa eficiência energética, a exemplo, em parceria com Diretoria de Desenvolvimento Institucional da Reitoria a aprovação no Edital PEE 01/2019 da CEMIG de aproximadamente R\$ 700.000,00 em um programa de Eficiência Energética. Destacamos, ainda, uma aproximação com a CIBLOGÁS (Centro Internacional de Energia Renováveis) e repasse por meio da Reitoria de R\$ 50.000,00 para ações de sustentabilidade em nosso Campus.

Recentemente concluímos um estudo acerca do investimento necessário para chegarmos a 100% de produção da nossa própria energia, sobretudo com a geração por meio da energia fotovoltaica. Estima-se R\$ 2.500.000,00 para esse pleito! Trabalharemos neste sentido, sobretudo ao considerarmos nosso custo com o pagamento de energia elétrica que está em torno de 700 mil reais/ano.

Nossas ações para a promoção de práticas mais eficientes relacionadas ao consumo de energia elétrica permitiram uma economia de aproximadamente R\$ 200.000,00 até o presente momento quando comparamos 2018 e 2019. Destacamos ainda que com relação ao consumo de papel e impressões nossa economia está próxima de R\$ 50.000,00 na mesma série temporal<sup>2</sup>. Não há de se falar em plena

---

<sup>2</sup> Ação de destaque da NTI.

satisfação, pois sabemos que ainda é possível melhorarmos, mas não temos dúvidas que são números que precisam ser celebrados.

Finalizamos o projeto de proteção contra incêndio e pânico (PPCIP) e por intermédio da Reitoria em ação articulada junto a SETEC recebemos aproximadamente R\$ 500.000,00 para avançarmos nesta questão no Campus Muzambinho.

Adaptações e propostas para readequação orçamentária serão pauta no ano que se inicia, sobretudo no cenário ainda incerto acerca da Matriz Orçamentária de 2020. Painéis de transparência foram criados pela PROAD na perspectiva macro e pelo próprio Campus Muzambinho para que tenhamos cada vez mais transparência denotando nosso compromisso e responsabilidade orçamentária.

Painel PROAD:

<https://datastudio.google.com/embed/u/0/reporting/1j3GuNCg03bnMGx9bJpn2hvV3cuWpxCVk/page/hXp4>

Painel Financeiro do Campus Muzambinho:

[https://iftools.muz.ifsuldeminas.edu.br/index.php/sistema/painel\\_financeiro/index/](https://iftools.muz.ifsuldeminas.edu.br/index.php/sistema/painel_financeiro/index/)

Motivo de muita satisfação pessoal, finalmente finalizamos a grande questão que nos afligiu neste primeiro ano, o déficit com a empresa

terceirizada. No total, R\$ 3.460.811,19 foram pagos em nossa gestão como herança da gestão anterior, o que ocasionou abertura do Inquérito Civil nº 1.22.004.000031/2019-26 do MPF, mas reforça nosso compromisso institucional e responsabilidade com a finitude dos recursos públicos. Também concluímos todo o pagamento de bolsas atrasadas que somadas totalizaram R\$ 614.554,20. Infelizmente não esgotamos nosso déficit com a Reitoria, e aproveitamos a oportunidade para agradecer toda compreensão do Reitor e de toda sua equipe para que tenhamos equilíbrio no saneamento desta questão sem impactos de alta magnitude em nosso Campus.

Permitimos destaque nacional e regional ao Campus Muzambinho na área de inovação e empreendedorismo, por exemplo, com a conquista do 2º lugar no Prêmio Sebrae de Educação Empreendedora, categoria Ensino Profissional; Equipe campeã no 1º Hackathon AgroUp, primeiro evento no Brasil ligado à pecuária leiteira; e Equipe campeã e 3º lugar no Hackathon AgroUP Café.







Idealizamos o Prêmio SEEDS de Educação: Surpreender, Experimentar, Evoluir, Desenvolver, Socializar – 1ª Edição – 2019. Uma iniciativa para identificar, estimular, reconhecer e divulgar (i) as experiências pedagógicas exitosas no ensino e conduzidas pelo corpo Docente (ii) as boas práticas de trabalho no serviço público e produzidas pelos Técnicos Administrativos em Educação (TAEs) e (iii) atividades exitosas realizadas por estudantes regularmente matriculados no Campus e que produziram intervenções positivas, por meio da educação, na comunidade onde vivem. Criamos uma categoria especial para Professores da Rede Pública (Estadual e Municipal) de Muzambinho-MG, como uma forma de valorizar o trabalho dos mesmos, estreitar o relacionamento e criar novas oportunidades de parceria com o município de Muzambinho.



<https://www.muz.ifsuldeminas.edu.br/premio>

No esporte, com a maior delegação do IFSULDEMINAS, também obtivemos a nossa melhor colocação nos Jogos dos Institutos Federais (JIFs) em todas as edições dos jogos.



Por fim, projetamos os desafios para os próximos anos. De maneira sintetizada consideramos três eixos para apresentação dos desafios a serem enfrentados e com dedicação superados:

- **Econômico**
- **Didático-pedagógico**
- **Institucional**

O desafio econômico se dá em função de dívidas herdadas da gestão passada, ainda em fase de saneamento, bem como redução

sistemática da matriz orçamentária. A superação desse desafio perpassa por medidas de redução da folha de pagamento dos colaboradores terceirizados, estratégias de maior arrecadação da produção na Escola-Fazenda, diferentes ofertas de novos cursos, sobretudo na modalidade a distância, adoção de práticas alinhadas com políticas de sustentabilidade e maior eficiência dos recursos públicos. Adotar modelos de gestão e governança articulado com o Campus de maneira clara, ativa e eficaz.

O desafio didático-pedagógico ainda encontra reflexos acerca da formação docente para a Educação Profissional e Tecnológica. Oferecer permanentemente possibilidades e oportunidades para a capacitação docente em busca da oferta de ensino de excelência deverá ser uma constante. Debates e discussões acerca da reformulação dos projetos pedagógicos mais alinhados com as tendências regionais e de demanda social se apresenta como necessário. Já identificamos a importância dessas ações que foram endossadas com a própria comissão de avaliação do MEC quando da nota 5 ao curso de Medicina Veterinária. Pensar na curricularização da extensão, pesquisa e mais rudimentarmente ainda na inovação é alterar um modelo de ensino tradicionalmente posto, fortalecendo diferentes formas de educação.

Por fim, o desafio institucional está diretamente relacionado à compreensão dos caminhos projetados pelo Ministério da Educação como, por exemplo, o significado do programa Future-se e quais os impactos

desse novo direcionamento para os Institutos Federais. Aliado a conjuntura nacional é necessária a promoção do desenvolvimento regional e local, no sentido de alinhar os cursos oferecidos com a geração de emprego e renda.

Convido você a ler as próximas páginas e acompanhar os apontamentos de cada um dos colegas de nossa equipe de gestão. Novamente, agradeço a confiança depositada em meu nome para representá-los nos próximos anos à frente do Campus Muzambinho. Continuamos firmes na certeza de trabalhar para deixar o grande legado que uma instituição de ensino deve promover: uma educação de qualidade.

Muzambinho, 13 de dezembro de 2019.

Prof. Renato Aparecido de Souza  
Diretor-Geral do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho

## Sumário

Diretoria de Desenvolvimento Educacional	14
Coordenadoria-Geral de Ensino	16
Coordenadoria-Geral de Assistência ao Educando	41
Coordenadoria-Geral de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação	56
Coordenadoria Geral de Extensão	57
Diretoria de Administração e Planejamento	61
Coordenadoria-Geral de Administração e Finanças	67
Coordenadoria-Geral de Infraestrutura e Serviços	95
Coordenadoria-Geral de Desenvolvimento Institucional	106
Coordenadoria-Geral de Gestão de Pessoas	134
Coordenadoria-Geral de Produção	140
Pesquisa Institucional	149
Assessoria de Comunicação	177
Núcleo de Tecnologia e Informação	182

# Diretoria de Desenvolvimento Educacional

*Prof<sup>a</sup> Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder*

Neste primeiro ano de atuação junto à gestão 2018-2022 do Campus Muzambinho, a Diretoria de Desenvolvimento Educacional (DDE) buscou criar espaços e oportunidades para impulsionar a integração, a inovação, a colaboração e, principalmente, o protagonismo dos docentes, discentes, bem como de todos os técnicos administrativos e colaboradores terceirizados ligados direta ou indiretamente à DDE.

De forma mais específica, as principais linhas de atuação da DDE, entre 2018 e 2019, foram:

- criação e/ou intervenções em ambientes didáticos e de uso comum, tais como: salas de professores, salas de aula, sala de aprendizagem ativa, espaço maker, dentre outros;
- em consonância com a Pró-Reitoria de Ensino, diretrizes emanadas do CONIF e Setec, bem como demandas regionais, diversas reuniões e atividades foram conduzidas no sentido de promover a atualização dos Projetos Pedagógicos (PPCs) de diversos cursos, tais como dos técnicos integrados ao ensino médio, cursos subsequentes EaD, ciência da computação, tecnologia em cafeicultura. Outros PPCs de cursos de Especialização foram tramitados para criação:

aprimoramento em Medicina Veterinária e Análise da Qualidade do Café;

- incentivo à Formação Continuada para os docentes e taes ligados à DDE por meio da promoção de oficinas e eventos;
- participação em conselhos, reuniões e eventos de representação do campus;
- apoio à preparação para o reconhecimento dos cursos de Medicina Veterinária e Pedagogia, com estratégia de ação pautada na nota máxima (5), em conjunto com as coordenações dos cursos e setores envolvidos; um fruto já foi a nota 5 do Curso de Medicina Veterinária, cuja notícia pode ser conferida [no site do Campus](#).
- planejamento e execução do Prêmio SEEDS como uma forma de reconhecer, valorizar e disseminar as boas práticas dos docentes, estudantes e taes do Campus Muzambinho.

Como principais metas futuras para o próximo ano, pretende-se:

- promover espaços contínuos de discussão do ensino, aprendizagem e planejamento docente, com agenda previamente definida, envolvendo coordenadores de curso, professores, taes, colaboradores e convidados externos;
- fomentar ações que incentivem a adoção de práticas mais inovadoras de ensino, tais como olimpíadas científicas e do conhecimento; hackathons e eventos ligados à resolução de



problemas locais de forma criativa; desafios; uso de espaços mais propícios à aprendizagem ativa e centrada no estudante;

- buscar soluções que aumentem a permanência e êxito dos estudantes, por meio da promoção do estreitamento e articulação entre as Coordenadorias ligadas à DDE: Coordenadoria-Geral de Ensino; Coordenadoria-Geral de Assistência ao Educando; Coordenadoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação; e Coordenadoria-Geral de Extensão; bem com a Coordenadoria-Geral de Produção e setores produtivos da escola-fazenda; objetivando contemplar, na prática, a indissociabilidade entre ensino, pesquisa, extensão e inovação no âmbito de todos os cursos.

## Coordenadoria-Geral de Ensino

*Prof. Hugo Baldan Júnior*

As ações desta Coordenação estão diretamente ligadas à Diretoria de Desenvolvimento Educacional (DDE). As atividades desenvolvidas estão voltadas principalmente para apoiar as diferentes propostas de ensino no Campus, bem como dar suporte aos processos facilitadores de aprendizagem e cumprimento das propostas pedagógicas a fim de propiciar aos estudantes um ensino de qualidade. A Coordenadoria-Geral de Ensino deve garantir ainda que os ambientes escolares estejam preparados para proporcionar boas condições de trabalho e atuação dos professores bem como aprendizagem dos educandos.

Ações pedagógicas de acompanhamento e monitoramento dos estudantes também são realizadas periodicamente através dos setores responsáveis por observar o desenvolvimento psicopedagógico dos alunos.

Ligados à CGE está o SOE (Serviço de Orientação Educacional) que realiza o trabalho de prevenção, acompanhando o desenvolvimento dos estudantes em relação a notas, frequências e questões disciplinares. O SOE realiza importante trabalho de ponte entre a escola, a família, e entre o professor e o aluno. As ações de apoio nas reuniões bimestrais também devem ser destacadas como uma das principais ações ligadas a esse setor. Desde agosto de 2018, o setor tem se aprimorado em realizar um trabalho mais próximo do aluno e também dos professores no que tange ao retorno das ações previstas em conselhos de classe e pedidos dos docentes em relação aos estudantes. Os relatórios emitidos após conselhos são documentos que norteiam as ações pedagógicas, psicológicas e também de assistência estudantil, com os alunos apontados em assembleia. O estreitamento das ações entre SOE e SAE, CGE e CGAE é essencial para o sucesso de ações preventivas com os alunos. A boa participação da equipe CGAE completa de forma essencial o trabalho de acompanhamento dos estudantes.

Outro setor ligado a CGE é o de Registros Acadêmicos. As ações práticas de registros, matrículas, liberações de documentos, transferências, gerenciamento de arquivos, diários, sistema acadêmico On-line, são algumas das inúmeras atividades realizadas na secretaria

acadêmica. Setor estratégico primordial para efetuar planejamento futuro de ações de desenvolvimento educacional.

Ainda ligada à CGE temos a Biblioteca “Monteiro Lobato”. Setor que subsidia todos os cursos do Campus, oferecendo serviços de qualidade na utilização de exemplares de livros dos mais variados títulos, além de ofertar conexões com redes de consulta On-line de mais e 8.000 exemplares, a partir de acesso ao sistema Rede Café e Pergamum.

Dentre as ações pedagógicas da CGE, talvez a mais importante está a de gerenciar a distribuição de aulas e a confecção dos horários dos professores. Ação básica do CGE que está ligada a todas atividades do Campus.

O acompanhamento pedagógico dos professores também pode ser destacado como trabalho da coordenação:

- intervenções pedagógicas diversas;
- conversas assertivas;
- sugestão de abordagem didática;
- proposta de novas estratégias de ensino;
- sugestão de mudanças no sistema de avaliação.

É papel também da Coordenação Geral de Ensino ouvir os alunos, saber de seus anseios, de suas angústias e proporcionar espaços de discussões sobre sua aprendizagem. Proporcionar espaços de diálogos para os alunos mostrarem suas percepções acerca da escola onde estudam e se relacionam é essencial para o sucesso no trabalho

educativo. A proximidade do trabalho dos psicólogos e o acompanhamento dos alunos que necessitam de intervenções mais pontuais, como por exemplo, regime domiciliar, podem ser destacado como ação relacionada ao trabalho de prevenção e acompanhamento do educando. Apoio às ações de inclusão promovidas pelo NAPNE ocorreram ao longo do ano de 2019, especialmente aquelas ligadas ao atendimento especializado ao estudante, no que diz respeito à confecção de PDI dos alunos assistidos.

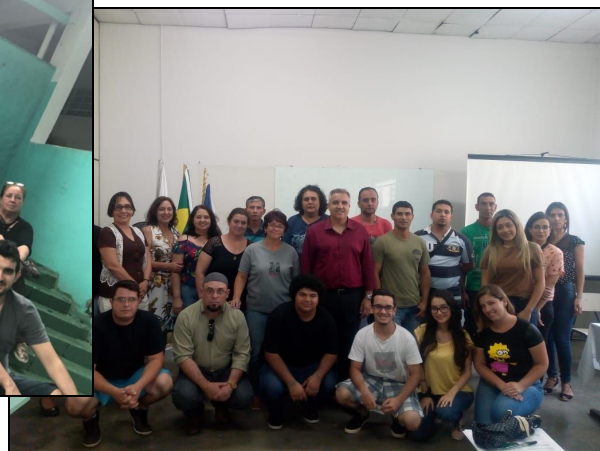
Ações de promoção de respeito às diversidades e as pessoas com deficiências foram realizadas ao longo do “setembro verde”. Sábado letivo de muito aprendizado e bons exemplos de vida.

Apoio irrestrito às realizações dos sábados letivos, dentre eles podemos destacar o “IF na Praça” que movimentou os cursos superiores levando informações importantes à comunidade, inclusive ofertando serviços de saúde.



Participação efetiva no apoio e realização do Ensino a Distância Institucional do Campus. Participação nas aulas inaugurais das cidades de Cambuí e Monte Sião, com o curso de Técnico em Informática EaD.

Dentro das realizações importantes do ano de 2019 está a organização do Encontro da Família e Comunidade Escolar. Esse encontro teve como objetivo principal mostrar aos pais o trabalho realizado na escola com os filhos e dar acesso às informações de frequência e nota



aos senhores pais, solicitando apoio irrestrito da família nas ações de recuperação dos estudantes. A reunião também serviu para tratar do assunto “Saúde Mental de nossos estudantes”, palestra proferida pelo psicólogo Túlio da Reitoria.





No ano de 2019, sem dúvida alguma, a maior ação do ensino foi o fomento às discussões de reformulação dos PPCs dos cursos Técnicos Integrados: Agropecuária, Alimentos e Informática. A dinâmica de discussões e estudos para adequar de forma mais qualitativa dos conteúdos, pensando em um curso que proporcione a aliança entre o conhecimento técnico e propedêutico das diferentes disciplinas. Diversas

reuniões foram realizadas e muitas ações de reorganização de conteúdos, tempos e cargas horárias formam o rol de ações positivas que trouxe como resultado adequação das cargas horárias dos cursos que extrapolavam em muito o que estava previsto no catálogo de cursos técnicos.

Reuniões de capacitação, oficinas de motivação, realização de encontros para construção do perfil de egresso que queríamos foram realizadas com sucesso e com produção material para nortear as ações futuras de reformulação.

Outras tantas ações podem ser apontadas como sendo de menor impacto, mas, que no dia-a-dia do trabalho contam muito para o desenvolvimento institucional, destacam-se:

- apoio às ações da DDE;
- apoio aos eventos Institucionais - Olimpíadas Científicas, Hackathons, aniversário do Campus, Semanas de cursos entre outros;
- acompanhamento dos serviços de melhoria e manutenção de infraestrutura geral nos prédios pedagógicos ligados à CGE;
- apoio irrestrito às ações demandadas da Diretoria Geral.





Outras ações da Coordenadoria-Geral de Ensino, com o apoio da DDE, são apresentados na forma de tópicos.

- **Programa de Formação Continuada na Prática Docente**

- Promoção de ações que busquem apoiar a formação continuada do corpo docente, TAEs e demais colaboradores ligados ao departamento. O Programa de Formação Continuada inclui oficinas práticas presenciais, cursos virtuais abertos, desenvolvimento de objetos de aprendizagem e ferramentas, além de outras ações.
- As oficinas presenciais de formação continuada na prática docente, de forma especial, tiveram início no dia 12/09/2018. A adesão às oficinas foi voluntária e elas ocorreram uma vez ao mês. O objetivo foi criar oportunidades para que os docentes experimentem diferentes tipos de práticas pedagógicas e reflitam sobre novas possibilidades de integrá-las em suas

rotinas de sala de aula (física ou virtual), considerando o contexto singular da instituição.

- Lista de oficinas ofertadas:
  - Google Forms como Recursos Didático;
  - Metodologias Ativas na Prática;
  - Formação para o Ensino Profissional - Interdisciplinaridade e Integração Curricular;
  - Gamificação no Ensino (apoio do Prof. Augusto)
  - Educação Híbrida (apoio da DEaD).
  
- **Apoio às Campanhas dos Vestibulares do Campus Muzambinho 2019.1, 2019.2 e 2020.1**
  
- **Ações desencadeadas pelo contingenciamento orçamentário na Educação**
  - Abraço pela Educação: Como iniciativa pacífica e democrática, estudantes, servidores e terceirizados do IFSULDEMINAS realizaram, no dia 13 de maio, um Abraço Simbólico nos campi e Reitoria. O objetivo foi chamar a atenção da sociedade e dos órgãos governamentais sobre o impacto e prejuízos que o bloqueio orçamentário de 39,86% anunciado pelo Ministério da Educação (MEC) ao IFSULDEMINAS pode trazer a milhares de alunos e à população regional atendida pela instituição.



- **Apoio à oferta dos cursos técnicos modalidade EaD Institucional**

- Com o apoio da DDE, o Centro de Educação a Distância (CEAD) promoveu atividades de capacitação para os mediadores a distância que iniciaram seus trabalhos nos cursos técnicos subsequentes EaD em Cafeicultura e Meio Ambiente. No dia 14 de maio aconteceu a primeira etapa, por meio de uma webconferência; Já no dia 21 de maio ocorreu um encontro presencial que teve como objetivo alinhar a nova equipe em relação ao EAD Institucional e promover um momento de encontro entre os mediadores virtuais e os coordenadores de curso para definirem estratégias focadas a cada curso.



- Entre os dias 03 e 04/05, o IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho realizou as aulas inaugurais dos cursos na modalidade EAD (Ensino a Distância). O Campus foi representado pelos professores José Sérgio de Araújo e Claudiomir da Silva dos Santos. E no mês de outubro de 2019 foram realizadas aulas inaugurais do curso técnico em informática EaD, vinculado ao programa ProEaD da reitoria, com representação do coordenador do curso, Ricardo Costa, do CGE e da DDE do campus.
- **Encontros pedagógicos para reestruturação dos PPCs dos cursos**
  - No dia 12 de Junho, DDE e professores do Campus Muzambinho participaram do Seminário de Curricularização de Extensão e Pesquisa do IFSULDEMINAS, na reitoria, em Pouso Alegre. A proposta do seminário foi discutir a reformulação dos

currículos dos cursos superiores da instituição a fim de garantir, no mínimo, a reserva de 10 por cento dos créditos exigidos nas graduações para atividades de extensão e/ou pesquisa; em atendimento à resolução de nº 07/2018 do Conselho Nacional de Educação (CNE). Os temas abordados também serão utilizados para compreender a curricularização da extensão no contexto dos cursos técnicos integrados. Para contextualizar o assunto, três palestrantes foram convidados para falarem sobre as diretrizes governamentais e para compartilharem experiências de curricularização nas instituições de ensino onde atuam.

- **Encontro da Família com a Comunidade Acadêmica**

- *Saúde mental na Adolescência* foi o tema abordado no Encontro da Família com a Comunidade Acadêmica, ocorrido no dia 01 de junho de 2019. A palestra foi facilitada pelo



psicólogo Túlio Marcus Trevisan Borges, servidor atuante na Reitoria do IFSULDEMINAS. Na sequência, foram sorteados

brindes para os pais presentes que espontaneamente proferiram relatos emocionantes da importância do vínculo família e comunidade escolar. Em seguida os pais foram direcionados para as salas do H para uma conversa pedagógica com os professores. Na ocasião, foram repassadas informações importantes quanto ao aproveitamento escolar dos seus filhos. O encontro contou com a presença de aproximadamente 150 pessoas, entre elas pais, alunos e professores.



- **Formatura dos cursos a distância**

- Entre os dias 30 e 31 de Maio e de 01 a 08 de Junho, realizou-se no IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho a cerimônia de formatura de mais de 1100 alunos dos cursos de

educação a distância dos polos de: Alfenas, Alterosa, Andradas, Cabo Verde, Campo Belo, Campo do Meio, Campos Gerais, Coqueiral, Passos, Três Corações, Três Pontas, Itanhandu, Itajubá, Camanducaia, Lambari, Ouro Fino, São Gonçalo do Sapucaí, São Sebastião do Paraíso, Guaranésia, Guaxupé, Monte Santo de Minas, Carmo do Rio Claro, Boa Esperança, Illicínea, Cambuí, Santa Rita de Caldas, Varginha e Muzambinho. Os vários cursos Técnicos de Ensino a Distância que foram ofertados e concluídos foram: Alimentos, Análises Clínicas, Cafeicultura, Cooperativismo, Informática, Confeitaria, Meio Ambiente, Guia de Turismo, Secretaria Escolar, Vigilância em Saúde, Logística e de Manutenção e Suporte em Informática.



- **Prata na Etapa Nacional do Prêmio Sebrae de Educação Empreendedora**

- No dia 08 de outubro, O IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho conquistou o 2º lugar no Prêmio Sebrae de Educação Empreendedora, categoria Ensino Profissional. A solenidade de entrega da premiação nacional aconteceu no Centro de Convenções Centro-Sul, em Florianópolis, Santa Catarina. As professoras Cristina Lúcia Janini Lopes e Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder representaram o Campus no evento.
- O Prêmio foi criado com o objetivo de estimular, reconhecer e divulgar práticas de educação empreendedora aplicadas em instituições de ensino de todo o país. Dessa forma, visa identificar iniciativas, atividades e projetos que são desenvolvidos nas salas de aulas que estimulem nos alunos comportamentos ou competências para empreender.
- O prêmio foi entregue durante o evento ConheCER, promovido pelo Sebrae, com o tema “Educação Empreendedora – Pontes para Futuros fora da Caixa”. O seminário abordou a difusão de conhecimento e ampliação das discussões sobre a temática da educação empreendedora, as novas tendências e práticas para o setor, além de propiciar a ampliação das parcerias entre instituições estaduais, nacionais e internacionais. A cerimônia de premiação foi marcada pela palestra de Priscila Cruz,



cofundadora e presidente-executiva do movimento “Todos Pela Educação”.

- De acordo com o Sebrae, ao todo foram recebidas 1.269 inscrições, as quais passaram pelas seletivas estaduais e regionais. A etapa final, em Florianópolis, contemplou 60 finalistas de todo o país, e, na ocasião, foram anunciados os 12 ganhadores nacionais (1º, 2º e 3º lugares de cada categoria – fundamental, médio, superior e profissional). Os vencedores receberam troféu ouro, prata e bronze e participarão de uma missão técnica nacional, tendo a oportunidade de apresentar o projeto em evento nacional.
- O relato do Campus Muzambinho foi construído pelos professores Cristina Lúcia Janini Lopes, Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder, Renato Aparecido de Souza e Gustavo Rabelo Botrel Miranda. Os professores reuniram ações do Clube de Empreendedorismo durante o período de 2013 a 2019, incluindo a Semana de Empreendedorismo (Empreenda), Startup Universitário, atividades realizadas junto às disciplinas de empreendedorismo dos cursos, ações de extensão, atividades junto ao Escritório de Inovação (Elitt) e trabalhos de TCCs nessa área.



- **Encontro com Coordenadores de Curso**

- Diversos encontros foram realizados com os coordenadores de cursos, a fim de alinhar ações, orientações sobre repasses vindos do Colégio de Dirigentes e PROEn, bem como da equipe de gestão.
- Em um dos encontros, foi utilizada a Sala de Aprendizagem Ativa. Na ocasião, eles puderam participar da estratégia think-pair-share, elencando desafios que precisam ser ultrapassados e pensando em soluções para os mesmos.



- **Apoio à realização dos eventos e das semanas acadêmicas**

- Jogos Cara X Coroa: No dia 25 de maio de 2019 aconteceu no Poliesportivo do Campus Muzambinho a final da VI Edição dos Jogos Cara e Coroa. O tema deste ano foi “Cultura Mineira” e as duas equipes abrilhantaram este dia com Apresentações Musicais, Covers, Danças e Desfile das Rainhas e dos Misterys. A equipe Cara se destacou ao apresentar uma coreografia que chamou a atenção para o feminicídio; já a equipe Coroa, em uma de suas “paradas” por Minas Gerais, destacou a tragédia de Mariana. Ambas apresentações fizeram com que o público presente se emocionasse e refletisse acerca das temáticas. O início dos jogos aconteceu no dia 20 de maio de 2019, e ao

longo da semana ocorreram várias Atividades Esportivas, Gincana Social, Gincana Cultural com a esperada Torta na Cara, Covers, Declamação de Poesias e Teatro.



- Semana do Meio Ambiente: O Centro de Estudos Ambientais – CEAM, em parceria com DDE e CGE, realizou evento comemorativo ao Dia Mundial do Meio Ambiente. A primeira semana de junho foi dedicada a um tema de importância para reflexão e valorização dos recursos naturais, assim como para a preservação das espécies, qualidade de vida e garantia de um ambiente equilibrado para as futuras gerações. No dia 03/06, o Professor Marcelo Antônio de Moraes realizou a palestra intitulada “Sensibilização ao uso racional de energia e água”, além de um encontro do CEAM, gestão escolar diretórios

acadêmicos e líderes de sala. No dia 04/06, o Professor Otávio Giunti realizou a palestra “Panorama atual e algumas ações para o consumo racional de energia e água”, assim como momento de interação entre CEAM, gestão e estudantes da residência estudantil. No dia 05/06, que é reconhecido como o dia de celebração, foram realizadas atividades de conscientização e empoderamento sobre a sustentabilidade e ecologia. A Biblioteca Monteiro Lobato, por sua vez, realizou atividades e exposições sobre essa reflexão. Uma das atividades foi o recolhimento no entorno da biblioteca do lixo deixado pelos alunos. Em apenas uma semana foram recolhidos 5 Kg de lixo entre papéis de bala, de bolacha, de salgadinho, guardanapos, bitucas de cigarro, latinhas de refrigerante, garrafas pet, pedaços de papel e outras coisas mais;



- 9ª Olimpíada Interna de Programação do IFSULDEMINAS (OLIP). O IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho sediou, no dia 08 de junho, a 9ª Edição da Olimpíada de Programação (OLIP). A competição reuniu 38 equipes, sendo 25 competindo pela categoria Superior e 13 pela modalidade Técnico. 104 alunos dos cursos Técnicos em Informática Integrado e Subsequente, Ciência da Computação, e dos cursos dos Campus Poços de Caldas, Passos e UNICAMP participaram do evento. Outros 32 alunos e professores participaram como equipe de apoio. A OLIP é uma seletiva que acontece todos os anos. As melhores equipes são classificadas para a maratona regional de programação, que neste ano também ocorreu no Campus Muzambinho, dia 14 de setembro.
- Circuito IFSULDEMINAS de Corrida: Com participação recorde, o Campus Muzambinho realizou, no dia 09 de junho, mais uma edição do circuito IFSULDEMINAS de Corrida. O circuito foi traçado dentro do próprio Campus Muzambinho com opções de 6 km para corrida ou 2,2 km para caminhada. Os mais de 400 participantes percorreram por estradas de terra, calçamento, subidas leves e outras íngremes e lindas paisagens dos cafezais.
- Arraial do Campus Muzambinho: realizado em 13 de Junho o evento teve início por volta das 15h e reuniu boa parte da comunidade acadêmica, contando com música ao vivo, comidas típicas e a tradicional roda de quadrilha.

- 1º Hackathon do IFSULDEMINAS: evento tecnológico que visou estimular entre seus participantes a busca por soluções inovadoras para questões cotidianas, valendo-se do desenvolvimento de protótipos ou softwares. O evento aconteceu no Campus Muzambinho, nos dias 15 e 16 de Junho, e contou com a participação de 12 equipes de todo o instituto sul-mineiro, totalizando 48 participantes.
- Semana da Consciência Negra: nos dias 18 e 19 de Novembro ocorreu a I Semana da Consciência Negra. Evento promovido por alunos de diversos cursos, com o apoio da Diretoria de Desenvolvimento Educacional.



## I SEMANA DA CONSCIÊNCIA NEGRA

### NEGRATIVIDADE

**CRONOGRAMA:**

**SEGUNDA 18/11 - PERÍODO VESPERTINO (Auditório do H)**  
 13:00 - 13:30 : CREDENCIAMENTO  
 13:30 - 14:00 : ABERTURA E AGRADECIMENTOS  
 14:00 - 15:30 : RODA DE CONVERSA (MEMÓRIA E ESQUECIMENTO DA CULTURA AFRO)  
 15:30 - 17:00 : APRESENTAÇÕES CULTURAIS E COFFEE BREAK

**SEGUNDA 18/11 - PERÍODO NOTURNO (BIBLIOTECA CECAES)**  
 19:00 - 20:15 : OFICINA DE FUNK OU OFICINA DE TEATRO  
 20:15 - 21:00 : CURTA METRAGEM - (JARDIM PERI ALTO EM CENA)

**TERÇA 19/11 - (Auditório do H)**  
 08:30 - 09:00 : CREDENCIAMENTO  
 09:00 - 10:30 : OFICINA Orixás OU OFICINA CAPOEIRA  
 10:30 - 12:30 : ALMOÇO  
 13:00 - 13:30 : CREDENCIAMENTO  
 13:30 - 15:00 : PALESTRA EMPODERAMENTO NEGRO  
 15:00 - 16:00 : APRESENTAÇÕES CULTURAIS E ENCERRAMENTO









# Coordenadoria-Geral de Assistência ao Educando

*Clélia Mara Tardelli*

A CGAE apresenta neste relatório de gestão algumas das principais ações desenvolvidas no Campus e os serviços adotados pelas equipes dos setores relacionados a CGAE e que buscam melhorar o atendimento discente.

- Restabelecimento das representatividades estudantis através de orientações aos discentes e organização de eleições para escolha do Grêmio Estudantil;
- Estabelecimento de processos junto ao responsável pelo SAE para acompanhamento aos estudantes em regime residencial;
- Presença na reunião de recepção, ocorrida no início do ano, com participação em um momento específico direcionado aos pais dos estudantes inseridos nas Moradias Estudantis;
- Realização da Semana de Integração que teve o objetivo de evitar a prática do trote e integrar estudantes veteranos e ingressantes através de uma gincana que ocorreu ao longo da primeira semana de aula. Para garantia da participação discente a semana foi pensada de forma que no primeiro dia houvesse divisão dos ingressantes para que estes pudessem compor a equipe Cara e Coroa. A finalização da Semana de Integração ocorreu com a ida das lideranças das equipes até

as entidades locais para realizarem a entrega de produtos de limpeza arrecadados no ano de 2018;



- Continuação das Quintas Culturais Temáticas, como a Quinta Carnavalesca onde estudantes puderam conhecer, através da União das Escolas de Samba da cidade de Muzambinho, um pouco da história local além de se divertirem em um momento de descontração e integração;





- Participação ativa nas atividades do Mês da Mulher através das rodas de conversas desenvolvidas para estudantes externos e residentes;





- Apoio às atividades de lazer dos cursos superiores como as Quintas Culturais do curso de Ciências Biológicas que atrai, principalmente no período noturno, estudantes de vários cursos;





- Desenvolvimento, por parte do SELCA, do Dia do Esporte, iniciativa da Reitoria do IFSULDEMINAS e que teve envolvimento de todos os públicos estudantis, além de servidores e colaboradores que participaram de um torneio de futsal;





- Início de aulas de danças com o objetivo de propiciar lazer aos discentes participantes, principalmente aos que solicitaram tal serviço;
- Organização, através do SELCA, dos jogos Cara e Coroa que, por meio de parceria externa, conseguiu realizar sua final a um custo zero para a Instituição, mantendo assim a cultura da realização deste importante evento, que possui também uma função social já que em uma modalidade da Gincana foram arrecadados 200 litros de leite e repassado, através das Presidentes das equipes, às entidades da cidade de Muzambinho;





- Organização da Festa Junina do Campus (Arraial do Campus Muzambinho) contando com parcerias e envolvimento de servidores do SAE e SELCA para realização do evento a custo zero. Parceria com a Coordenação Geral de Ensino - CGE,

através do professor da disciplina de Administração e Economia Rural, que trabalhou com seus discentes e com os estudantes dos cursos Integrados de Alimentos e Informática os conceitos de administração aliando teoria a um momento de descontração e lazer estudantil e ainda gerando renda, através da venda de produtos, aos terceiros anos que destinarão o valor recebido para a Comissão de Formatura;



- Estabelecimento, junto a outros setores do Campus, de processo para a retirada da Carteirinha Estudantil a fim de haver uma maior controle para entrada em determinados setores do Campus, principalmente no Refeitório Estudantil;
- Regularização de status no sistema acadêmico a fim de garantir acesso em determinadas dependências do Campus de acordo com o Regimento Discente e Normas Institucionais;

- Acompanhamento e intervenções técnicas, através da responsável pelo SAN, para a finalização da reforma do Refeitório Estudantil;
- Reunião com estudantes das Moradias Estudantis para esclarecimentos sobre a situação orçamentária e financeira do Campus e para orientações acerca de boas práticas nas dependências do Campus que possam contribuir para economia;



- Articulação, junto ao CEAM, para realização de palestra direcionada aos estudantes residentes, realizada na Semana do Meio Ambiente, que teve por finalidade mostrar a importância do uso consciente da água e energia elétrica;

- Articulação com demais Instituições para manutenção de servidores no quadro efetivo da CGAE e que estão em Colaboração Técnica, em especial, para manutenção da vaga de Assistente Social, que realiza, além das funções específicas do Serviço Social, demandas do Programa Auxílio Estudantil, importante ferramenta de combate a evasão;
- Participação ativa, em conjunto com servidores dos setores administrativos e de assistência ao educando, para aquisição de alimentos da agricultura familiar através do Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE;
- Oferta de frutas no café da manhã aos estudantes da educação básica integrada;
- Estabelecimento de critérios para acesso de estudantes da educação integral e subsequente em agropecuária às Moradias Estudantis;
- Revisão, através do Serviço Social, de todos os processos de auxílio estudantil para, a partir da finalização deste processo, haver definição de ações, junto à Diretoria de Assistência Estudantil, perante os recursos obtidos e com o objetivo de garantir a permanência de estudantes em vulnerabilidade socioeconômica;
- Lançamento de Edital de Moradia Estudantil ao público do Ensino Superior e também para acesso ao público do curso Técnico Subsequente;

- Ampla discussão com as representatividades estudantis, com servidores da assistência ao educando e com a gestão do Campus para alteração do Regulamento do Complexo Residencial;



- Estabelecimento de parceria com a COOPAM e Coordenação Geral de Infraestrutura e Serviços para transporte de estudantes em finais de semana e no período noturno até a unidade hospitalar;
- Manutenção, mesmo perante a atual situação orçamentária e financeira do Campus, de todos os serviços ofertados aos discentes, como alimentação, treinamentos esportivos, música, dentre outros;
- Inserção de dados do Serviço de Saúde no sistema acadêmico para otimização de relatórios de atendimentos;

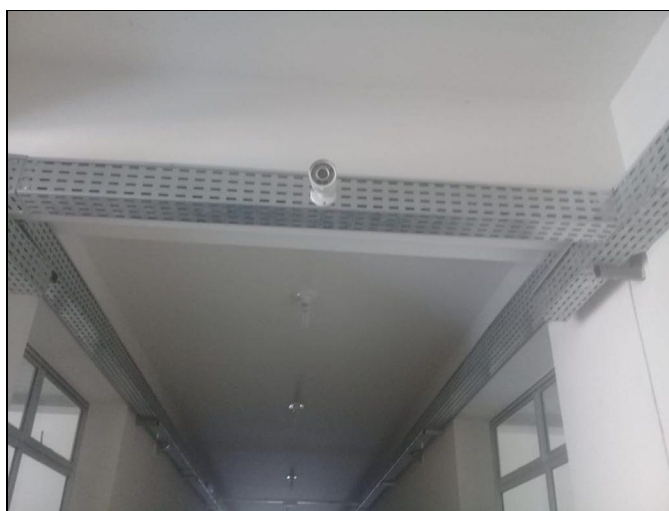
- Participação ativa de discussões e encaminhamentos de ações que comporão o Programa de Saúde Mental do Campus Muzambinho;



- Instalação de internet gratuita nos três blocos das Moradia Estudantil fortalecendo assim a Inclusão Digital;



- Compra de materiais esportivos para treinamentos específicos realizados pelo SELCA;
- Instalação de câmeras internas de segurança e monitoria no bloco C das Moradias Estudantis, finalizando assim, o serviço de monitoramento dos três blocos e proporcionando mais segurança aos discentes residentes;



- Recepção, no início do segundo semestre letivo, dos estudantes do ensino integrado e subsequente em agropecuária com atividades esportivas e com a oferta de “cinema” com pipoca. Essa atividade também teve como objetivo o fortalecimento de vínculos entre os discentes além de apresentar aos mesmos o conhecido pipoqueiro da cidade de Muzambinho, que arrebentou pipoca, mas também enriqueceu o momento contando sua história de vida a quem tivesse interesse de ouvi-la;





# Coordenadoria-Geral de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação

*Prof. Guilherme Oberlender*

A partir da série de competências designadas a esta coordenação por meio da resolução CONSUP 035/2019, segue abaixo as principais ações realizadas no primeiro ano desta coordenadoria:

- Representação como membro nato no Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão (NIPE) do *Campus* Muzambinho e da Câmara de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (CAPEPI) do IFSULDEMINAS com respeito às políticas e ações institucionais relacionadas à pesquisa, pós-graduação e inovação;
- Coordenação Geral do NIPE - *Campus* Muzambinho.
- Acompanhamento dos Editais nº 03/2018 e 05/2018 “Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica em Pesquisa ou em Pesquisa com Interface em Extensão (PIBIC e ou PIBIC Jr.)”. Para o respectivos Editais foram beneficiados 18 bolsistas. Os recursos destinados para o pagamentos dos bolsistas, durante o primeiro semestre de 2019 somaram um montante de R\$ 43.200,00. Ambos projetos finalizaram no mês de julho de 2019.
- A Coordenação de Pesquisa está sob responsabilidade do professor Guilherme Oberlender, a Coordenação de Pós-Graduação sob responsabilidade do professor Luís Felipe Afonso Toledo e a

Coordenação de Inovação sob responsabilidade do professor João Marcelo Ribeiro, que também atua como Coordenador do Escritório Local de Inovação e Transferência de Tecnologia (ELITT).

## Coordenadoria-Geral de Extensão

*Prof. Renê Lepiani Dias*

Foram atividades e ações desenvolvidas pela CGEx:

- Acompanhamento e direcionamento das atividades extensionistas desenvolvidas e executadas no Campus Muzambinho, articulando ações de ensino, pesquisa e extensão.
- Representação como membro nato no Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão - Campus Muzambinho e Câmara de Extensão (Reitoria) no tocante às políticas institucionais relacionadas à extensão.
- Acompanhamento dos Editais nº 01/2018 “Programa Institucional de concessão de bolsas de atendimento à comunidade” e 04/2018 “Programa Institucional de concessão de bolsas de atendimento à comunidade - vagas remanescentes”, totalizando 30 bolsas de extensão, projetos finalizados no primeiro semestre de 2019, com aporte de R\$ R\$ 52.400,00 para pagamento de bolsa de extensão.

- Acompanhamento do Edital nº 2/2018 “Programa Institucional de auxílio a projetos de Extensão” com recurso descentralizado pela Pró-reitoria de Extensão, totalizando 4 bolsas de extensão, projetos finalizados no primeiro semestre de 2019, com aporte de R\$ R\$ 12.000,00 para pagamento de bolsa de extensão.
- Publicação dos editais nº 06/2019 “Programa Institucional de concessão de bolsas de atendimento à comunidade” e 16/2019 “Programa Institucional de concessão de bolsas de atendimento à comunidade - vagas remanescentes” com a publicação de 30 bolsas de extensão, enquadradas como cadastro de reserva.
- Coordenação do Setor de Integração Escola-Comunidade (SIE-C) nas ações relacionadas a estágio (obrigatório; não obrigatório-remunerado), visitas da comunidade, intercâmbio, certificados de eventos e serviço voluntário. Reorganização das atividades desenvolvidas no setor entre as funcionárias Mirian Araujo Goncalves (técnica-administrativa) e Antônia Aparecida de Souza Oliveira (terceirizada) em busca de melhor desempenho e custo-benefício.
- No âmbito do Programa de Estágio não obrigatório-remunerado atualização das documentações pendentes e criação de documentos para auxílio aos estagiários e supervisores/orientadores, disponibilizados on-line. Reunião com Recursos Humanos do Campus Muzambinho, Coordenador do Departamento de Apoio aos Discentes,

Egressos e Estágios - senhor Alexandro Henrique da Silva (Reitoria), estagiários, supervisores/orientadores e coordenadores de curso para informação e instrução sobre o programa. Nova configuração, quantitativo e distribuição do quadro de vagas de estágios não obrigatórios-remunerados no Campus Muzambinho. Publicação do edital nº 91/2019 “Processo seletivo simplificado para estágio não obrigatório” com oferta de vagas para estágio em diversos laboratórios enquadradas como cadastro de reserva.

- No contexto da Coordenadoria dos Cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC), coube a esta coordenação estimular e normatizar a organização, oferta e monitoramento de cursos FIC, dando suporte e orientação aos proponentes. Criação da Instrução Normativa dos Cursos FIC – Campus Muzambinho disponibilizada on-line. Publicação do edital nº 17/2019 “Programa Institucional de Concessão de Bolsas de Extensão para apoio a Curso FIC” com intuito de fomentar a oferta de cursos FIC no Campus Muzambinho, recurso proveniente da Pró-reitoria de Extensão. Deferimento de 16 cursos FIC submetidos à esta coordenação - 9 cursos FIC (CELIN); 6 cursos FIC (Programa Aluno Digital); 1 curso FIC (Análise da Qualidade do Café) .
- Implementação do Programa Jovem Aprendiz no Campus Muzambinho, parceria entre o Curso Técnico em Administração

e a empresa Pernambucanas, e contratação de uma jovem aprendiz.

- Auxílio nas atividades desenvolvidas no Centro de Ensino de Línguas, coordenado pela professora Josiane Pereira Fonseca Chinaglia no que tange à oferta de cursos FIC e eventos.
- Busca por um setor mais sustentável econômico e ambientalmente, implementando formulários e documentos on-line, certificações de eventos e cursos FIC apenas no formato digital.

# Diretoria de Administração e Planejamento

*Zélia Dias de Souza*

Dentre muitos desafios que encontramos neste ano, vale destacar algumas ações que foram executadas no decorrer do ano de 2019:

- Deve-se registrar que referente ao restante da dívida com a empresa CSC (Construtora Siqueira Cardoso Eireli – EPP), no montante de R\$ 723.810,44 (setecentos e vinte e três mil, oitocentos e dez reais e quarenta e quatro centavos), foi pago por meio das Ordens Bancárias 805949 e 805951 referente ao Pregão Eletrônico 08/2013, na data de 06/11/2019, e o restante do valor referente ao Pregão 26/2013 será quitado após o pagamento da empresa para com os funcionários e toda comprovação documental para com o Instituto;
- Em 08 de abril, foi feita uma negociação junto a PROAD (Pró Reitoria de Administração) a respeito da dívida que o Campus Muzambinho tem junto à reitoria, ficando assim resolvido: valor da dívida de custeio R\$ 1.250.000,00 (um milhão duzentos e cinquenta mil reais), deduzindo na liberação orçamentária de abril o valor de R\$ 420.000,00 (quatrocentos e vinte mil reais), e o restante de R\$ 830.000,00 (oitocentos e trinta mil reais), será pago conforme liberação de limite orçamentário. O valor da dívida de capital é de R\$ 86.146,72 (oitenta e seis mil, cento e quarenta e seis reais e setenta e dois centavos).

- No primeiro semestre foi feito um trabalho junto aos requisitantes de material e serviços para que cobrassem das empresas referentes a entrega dos mesmos. Houve uma redução de 64% no valor de Restos a Pagar. O valor que era de R\$ 2.665.213,51 (dois milhões seiscentos e sessenta e cinco mil, duzentos e treze reais e cinquenta e um centavos), caiu para R\$ 956.722,74 (novecentos e cinquenta e seis mil, setecentos e vinte e dois reais e setenta e quatro centavos). Essa diminuição na conta de Restos a Pagar é um índice muito importante para a Instituição. Sendo que no segundo semestre continuamos com este trabalho junto aos requisitantes;
- Cumprimento da legislação do PNAE ( Programa Nacional de Alimentação Escolar), Lei 11.947 de 2009 que exige que pelos menos 30% dos recursos liberados pelo FNDE à Instituição sejam utilizados para compra de produtos da Agricultura Familiar local e regional. O Programa Nacional de Alimentação Escolar, tem como objetivo aquisição de alimentos necessários para o abastecimento do refeitório e alimentação dos alunos do IFSULDEMINAS – Campus



Muzambinho. Foi efetivada através de uma chamada pública nº 01/2019 (Dispensa de Licitação nº 08/2019);



- Convênio firmado entre o IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho e o Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Muzambinho, com objetivo de realizar análises de solos de macronutrientes (especificamente Boro, Zinco e P-Rem) em favor dos Agricultores Familiares do Município de Muzambinho-MG, através da utilização do Laboratório de solos.
- Renovação de convênio entre o IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho e a Prefeitura Municipal de Muzambinho como o objetivo de análises de solos (macronutrientes) e foliar, com a finalidade de apoiar os pequenos produtores rurais deste Município;
- Foi lançado um edital de prestação de serviços de terceirização, devida ao desinteresse de duas empresas em continuar com os contratos, foi realizado um estudo de levantamento de demandas no Campus onde pudemos fazer um edital bem próximo de nossas necessidades, a empresa vencedora foi Artebrilho, empresa que já presta serviço ao Campus, o contrato foi assinado em 03 de outubro/2019 e os servidores terceirizados foram contratados em 04 de outubro/2019, não tendo falta de serviços prestados pela terceirização.
- Outro ponto positivo para com o encerramento de contrato com as empresas que não tiveram interesse na continuidade do serviço, foi em obediência a Instrução Normativa 05/2017, o depósito em conta vinculada, que ao findar o contrato com os funcionários os mesmos foram pagos através de depósito com o valor que ficou retido na conta vinculada, não tendo nenhum prejuízo financeiro;

- Em setembro de 2018 foi iniciado um processo de Cooperação Técnica de um servidor da Universidade Federal do Rio de Janeiro, que atuará no setor de Infraestrutura e serviços, em 07/11/2019 foi publicada a Portaria nº 12.165, autorizando tal concessão.
- Aquisição da brinquedoteca e livros em sua integralidade para o curso de Licenciatura em Pedagogia (EaD);
- Aquisição de equipamentos e livros em sua integralidade para o curso de Medicina Veterinária;
- Ações de sustentabilidade no valor aproximado de R\$ 50.000,00, tais como a limpeza do açude tanto do Campus quanto da Fazenda Experimental de Guaxupé;



- Com a reorganização orçamentária foi possível antecipar R\$ 2.000.000,00 de orçamento do exercício de 2020, para que fosse empenhado as despesas fixas até março de 2020, facilitando o

processo de início de ano que habitualmente demora um pouco para ser liberado;

- Aquisição de um laboratório portátil para física experimental para atender aos alunos dos cursos médio/integrado.
- Aquisição de diversos materiais de Combate ao Incêndio conforme projeto aprovado pelo corpo de bombeiros.



# Coordenadoria-Geral de Administração e Finanças

*Izabel Aparecida dos Santos*

*O desenvolvimento acontece quando pessoas são tratadas com dignidade e o interesse coletivo predomina sobre o individual.*

A forma de execução do orçamento público determina a eficiência da Instituição na busca pelos objetivos fins vinculados ao ensino, pesquisa e extensão, visando a eficácia da aplicação dos recursos.

A execução orçamentária e financeira ocorrem de forma concomitante, atreladas uma à outra. A indisponibilidade orçamentária ou financeira impedem a execução total da despesa, que compreende: empenho, liquidação e pagamento.

Neste sentido, a Coordenadoria Geral de Administração e Finanças (CGAF) procura adotar um planejamento estratégico para nortear suas ações, a fim de que os recursos sejam utilizados de acordo com os princípios básicos de legalidade no serviço público.

O resultado das ações de execução observados, são determinantes para a comprovação da eficácia e eficiência da gestão em relação à utilização dos recursos orçamentários e financeiros.

A Tabela 1 demonstra a execução orçamentária e financeira do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO, até o dia 18 de novembro de 2019:

ANO LANÇAMENTO		2019		
		DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
Natureza Despesa Detalhada				
33901414	DIÁRIAS NO PAÍS	11.351,10	11.148,06	11.148,06
33901801	BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	1.705.030,50	1.060.114,00	1.060.114,00
33903001	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	276.813,60	206.738,00	187.788,00
33903004	GÁS E OUTROS MATERIAIS ENGARRAFADOS	128.164,60	54.815,50	54.815,50
33903006	ALIMENTOS PARA ANIMAIS	947.553,74	711.767,67	695.527,67
33903007	GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	397.617,00	289.623,79	274.293,37
33903008	ANIMAIS PARA PESQUISA E ABATE	9.120,00	9.120,00	9.120,00
33903009	MATERIAL FARMACOLÓGICO	5.462,07	2.062,17	2.062,17
33903011	MATERIAL QUÍMICO	62.799,14	29.294,67	28.149,67
33903012	MATERIAL DE COUDELARIA OU DE USO ZOOTÉCNICO	3.330,00	750,00	750,00
33903014	MATERIAL EDUCATIVO E ESPORTIVO	56.969,84	12.929,38	12.929,38
33903016	MATERIAL DE EXPEDIENTE	44.871,87	25.043,47	25.043,47
33903017	MATERIAL DE TIC - MATERIAL DE CONSUMO	2.139,20	2.139,20	2.139,20
33903018	MATERIAIS E MEDICAMENTOS P/ USO VETERINÁRIO	21.831,65	21.496,17	21.496,17

33903019	MATERIAL DE ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM	47.508,11	31.841,00	31.841,00
33903021	MATERIAL DE COPA E COZINHA	28.428,30	16.571,30	16.571,30
33903022	MATERIAL DE LIMPEZA E PROD. DE HIGIENIZAÇÃO	125.103,40	57.750,60	55.642,80
33903023	UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	1.655,00		
33903024	MATERIAL P/ MANUT.DE BENS IMÓVEIS/INSTALAÇÕES	188.411,15	102.610,81	102.580,81
33903025	MATERIAL P/ MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	5.094,78	165,36	165,36
33903026	MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	68.767,11	6.952,59	6.952,59
33903028	MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA	18.870,05	13.728,35	13.728,35
33903031	SEMENTES, MUDAS DE PLANTAS E INSUMOS	172.046,27	79.624,79	78.407,29
33903035	MATERIAL LABORATORIAL	25.927,28	22.238,11	22.238,11
33903036	MATERIAL HOSPITALAR	6.316,76	2.773,05	2.773,05
33903039	MATERIAL P/ MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	20.993,64	274,00	274,00
33903040	MATERIAL BIOLÓGICO	6.830,00	6.830,00	6.830,00
33903042	FERRAMENTAS	7.719,43	1.937,84	1.937,84
33903044	MATERIAL DE SINALIZACAO VISUAL E OUTROS	48.365,75		
33903301	PASSAGENS PARA O PAÍS	6.408,08	6.408,08	6.408,08
33903308	PEDÁGIOS	6.951,75	5.330,31	5.330,31
33903602	DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO PAÍS	3.369,50	3.369,50	3.369,50
33903628	SERVIÇO DE SELEÇÃO E	462.865,64	288.965,64	288.965,64

	TREINAMENTO			
33903630	SERVIÇOS MÉDICOS E ODONTOLÓGICOS	27.792,20	21.592,20	21.592,20
33903639	FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS	9.065,00	5.320,00	5.320,00
33903701	APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL	5.456.793,25	3.380.125,85	3.159.488,81
33903702	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	669.325,41	367.298,54	367.298,54
33903703	VIGILÂNCIA OSTENSIVA	95.665,19	63.710,79	57.321,91
33903704	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS IMÓVEIS	387.981,58	222.018,62	206.670,22
33903705	SERVIÇOS DE COPA E COZINHA	442.505,24	234.820,77	234.820,77
33903706	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS	77.605,48	51.494,87	46.489,92
33903903	COMISSÕES E CORRETAGENS	179.000,00	148.525,07	148.525,07
33903912	LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	28.319,52	4.000,00	4.000,00
33903914	LOCAÇÃO BENS MOV. OUT.NATUREZAS E INTANGÍVEIS	4.404,50	4.404,50	4.404,50
33903916	MANUTENÇÃO E CONSERV. DE BENS IMÓVEIS	39.427,90	20.000,18	20.000,18
33903917	MANUT. E CONSERV. DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	60.180,05	42.720,85	42.720,85
33903919	MANUTENÇÃO E CONSERV. DE VEÍCULOS	58.000,00	58.000,00	58.000,00
33903920	MANUT.E CONS.DE B.MÓVEIS DE OUTRAS NATUREZAS	4.872,03	4.608,80	4.608,80
33903922	EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS	23.700,00	23.700,00	23.700,00
33903936	MULTAS INDEDUTÍVEIS	13,74	13,74	13,74
33903937	JUROS	0,84	0,84	0,84

33903943	SERVIÇOS DE ENERGIA ELÉTRICA	774.442,00	546.308,56	546.308,56
33903944	SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO	44.891,15	23.849,59	23.849,59
33903947	SERVIÇOS DE COMUNICACAO EM GERAL	15.380,39	7.823,64	7.823,64
33903950	SERV.MEDICO-HOSPITAL.,ODONTOL.E LABORATORIAIS	47.801,38	10.684,04	5.131,33
33903951	SERVIÇOS DE ANÁLISES E PESQUISAS CIENTÍFICAS	1.235,00	1.235,00	1.235,00
33903958	SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES	23.898,00	16.286,57	16.286,57
33903965	SERVIÇOS DE APOIO AO ENSINO	3.860,00	3.860,00	3.860,00
33903969	SEGUROS EM GERAL	222.570,82	132.386,77	126.950,17
33903974	FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS	1.192,00	1.192,00	1.192,00
33903978	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	71.036,98	46.295,32	38.053,66
33903979	SERV. DE APOIO ADMIN., TÉCNICO E OPERACIONAL	56.249,40	31.375,24	31.375,24
33903980	HOSPEDAGENS	840,00		
33903983	SERVIÇOS DE CÓPIAS E REPRODUÇÃO DE DOCUMENTOS	166.000,00	108.736,33	100.621,80
33903992	SERVIÇOS DE PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	9.846,52		
33904007	MANUTENÇÃO CORRETIVA/ADAPTATIVA E SUSTENTAÇÃO SOFTWARES	81.581,31	52.533,63	52.533,63
33904013	COMUNICAÇÃO DE DADOS E REDES EM GERAL	3.354,00	3.354,00	3.354,00
33904023	EMISSÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS	3.040,00	2.660,00	2.660,00
33904710	TAXAS	5.881,72	2.147,08	2.147,08
33909237	LOCAÇÃO DE MAO-DE-OBRA	1.320.906,30	1.320.906,30	991.100,01



33909302	RESTITUIÇÕES	2.534,69	2.033,64	2.033,64
33913901	ASSINATURAS DE PERIÓDICOS E ANUIDADES	8.141,00	6.728,56	6.544,96
33913947	SERVIÇOS DE COMUNICACAO EM GERAL	30.288,01	25.530,25	25.530,25
33914712	CONTRIBUIÇÃO P/ O PIS/PASEP	9.776,02	7.439,45	7.439,45
33914718	CONTRIB.PREVIDENCIÁRIAS-SERVIÇOS DE TERCEIROS	19.814,59	15.413,17	15.413,17
44905191	OBRAS EM ANDAMENTO	167.191,09	76.162,14	76.162,14
44905204	APARELHOS DE MEDIÇÃO E ORIENTAÇÃO	31.583,00		
44905208	APAR.EQUIP.UTENS.MED.,ODONT, LABOR.HOSPIT.	2.950,00	2.950,00	2.950,00
44905218	COLEÇÕES E MATERIAIS BIBLIOGRÁFICOS	220.434,36	19.628,19	19.628,19
44905219	DISCOTECAS E FILMOTECAS	38.522,75		
44905233	EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	1.982,50		
44905240	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRIC. E RODOVIÁRIOS	17.719,00	15.349,00	15.349,00
44905241	EQUIPAMENTOS DE TIC - COMPUTADORES	779,00		
44905242	MOBILIÁRIO EM GERAL	10.152,10		
44905246	SEMOVENTES E EQUIPAMENTOS DE MONTARIA	3.927,00	3.927,00	3.927,00
<b>TOTAL</b>		<b>15.909.140,32</b>	<b>10.223.564,50</b>	<b>9.563.829,12</b>

Tabela 1. Execução orçamentária e financeira da despesa pública.

Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>

O Gráfico 1 representa a Execução Orçamentária e Financeira do IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho até o dia 18 de novembro de 2019.

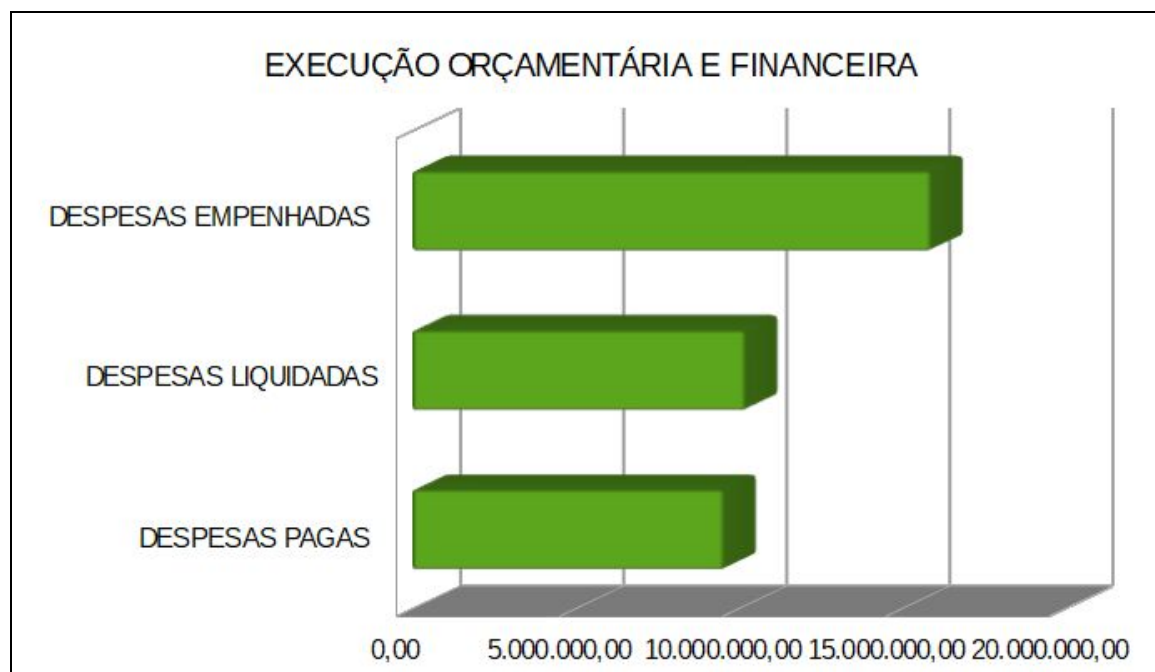


Gráfico 1. Execução orçamentária e financeira do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO. (Elaboração própria).

Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>

O quantitativo das despesas empenhadas e liquidadas é mais alto que as despesas pagas, devido a não liberação mensal de recursos financeiros na totalidade das despesas liquidadas.

Os gráficos 2, 3 e 4 demonstram, em percentuais, as diversas despesas do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO, nas fases da execução: empenho, liquidação e pagamento.

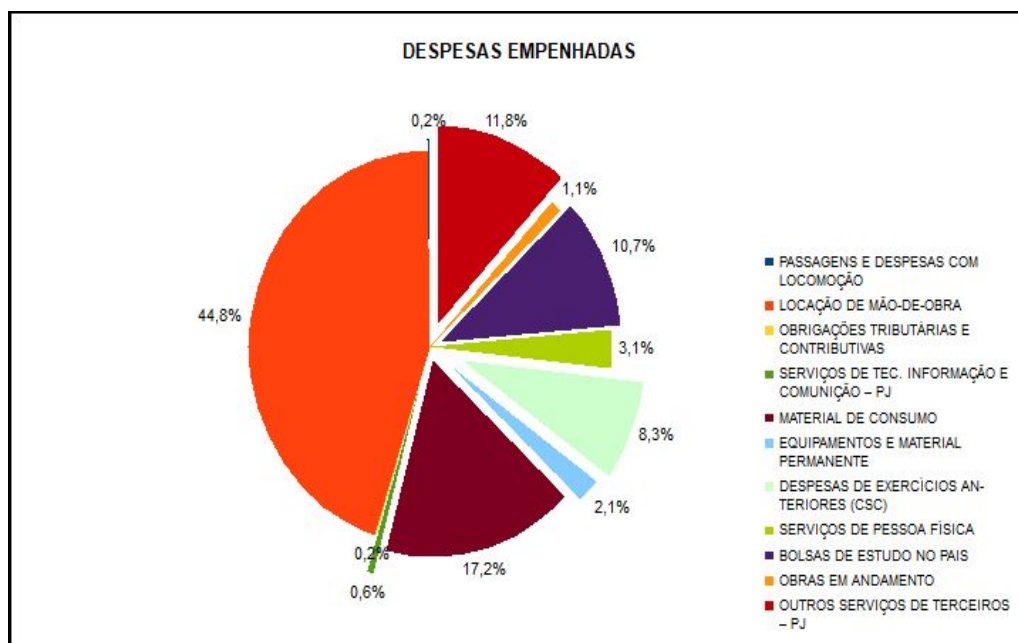


Gráfico 2. Despesas empenhadas do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO. (Elaboração própria). Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>

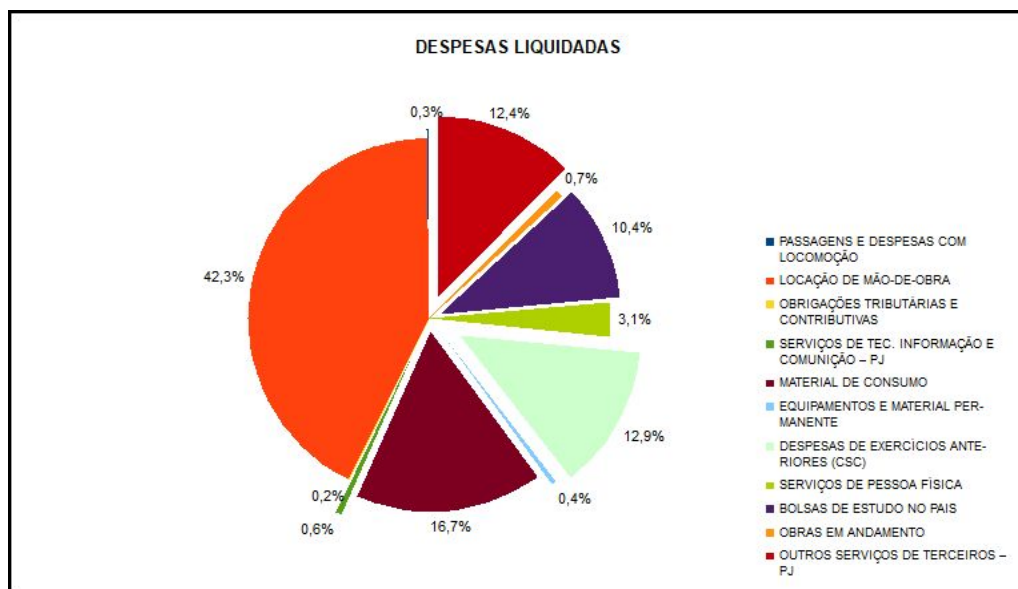


Gráfico 3. Despesas liquidadas do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO. (Elaboração própria). Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>

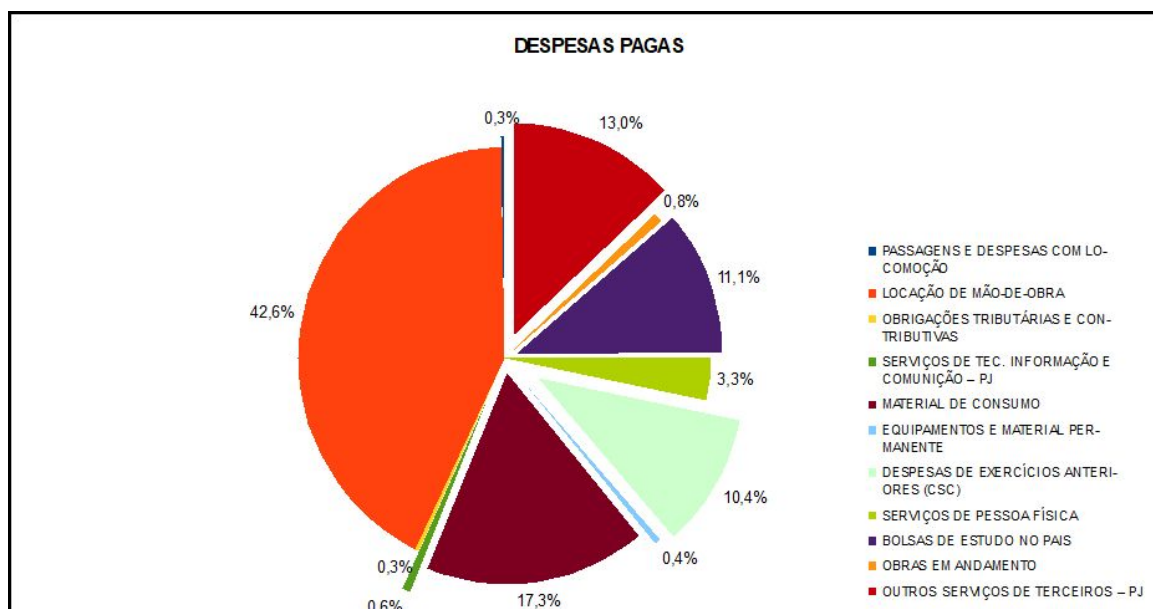


Gráfico 4. Despesas pagas do IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO. (Elaboração própria). Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>

A eficiência administrativa, no que se refere à execução orçamentária e financeira pode ser quantificada pela agilidade com que os recursos disponíveis são utilizados. Processos licitatórios como pregões de registros de preços são mecanismos utilizados pela gestão para aumentar a agilidade e produtividade na contratação de serviços e aquisição de materiais.

O Gráfico 5 detalha as provisões orçamentárias recebidas em ações orçamentárias específicas, constantes da Lei Orçamentária e demonstra o quantitativo em todas as fases da despesa, em 2019:

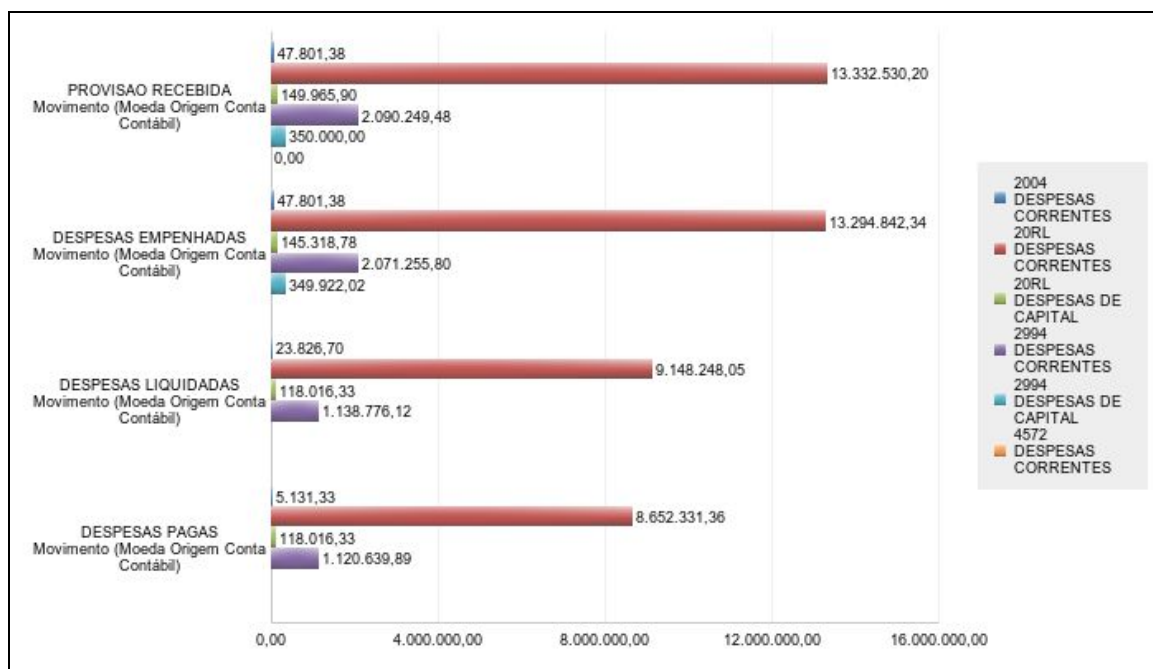


Gráfico 5. Relatório da execução das despesas por ações específicas.

Fonte: <https://tesourogerencial.tesouro.gov.br/servlet/mstrWeb>.

Ações Orçamentárias:

2004: Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis.

20RL: Funcionamento de Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica.

2994: Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica.

4572: Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação.

As Ações Orçamentárias tem por objetivo fornecer informações qualitativas sobre as ações programadas no orçamento de cada exercício, contribuindo para a maior transparência em relação à utilização dos recursos públicos, auxiliando no processo de monitoramento e avaliando as ações de governo.

O Programa Nacional Assistência Estudantil (PNAE) é uma política pública que visa garantir a permanência dos alunos nas instituições públicas. O IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO recebeu a provisão orçamentária de R\$ 178.520,00 neste programa. Parte deste recurso foi utilizado para adquirir produtos da agricultura familiar, onde foi empenhado o valor de R\$ 54.018,60 (cinquenta e quatro mil, dezoito reais e sessenta centavos), que corresponde a mais de 30% (trinta por cento) do total recebido, sendo previsto 30% (trinta por cento) na legislação. O restante foi utilizado para a aquisição de outros itens de consumo voltados à alimentação escolar. O Gráfico 6 demonstra a execução orçamentária/financeira referente a este recurso.

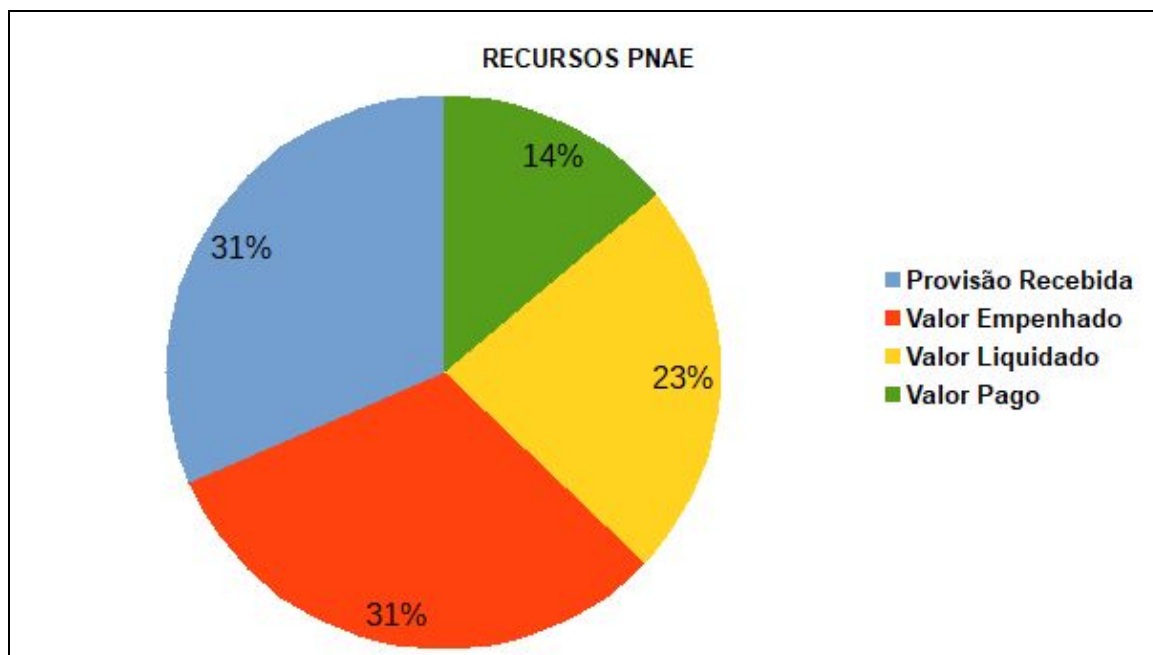


Gráfico 6. Recursos PNAE (Elaboração Própria).

Fonte: dados extraídos do SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (2019).

A elaboração do Relatório de Gestão serve como ferramenta para os gestores avaliarem, de forma geral ou pontual, a execução do orçamento ao longo de todo o exercício financeiro, assim como adotar outras medidas em relação à aplicação dos recursos, alterando, se necessário, o planejamento inicial feito.

As ações da Coordenadoria Geral de Administração e Finanças são diretamente afetadas em função da política macroeconômica do país em relação às liberações orçamentárias por parte do Governo Federal.

O cenário econômico brasileiro é constituído por disparidades econômicas e sociais, estudos mostram haver relação entre a política de assistência estudantil e a permanência do estudante na escola, assim como o desempenho escolar e a conclusão dos estudos com êxito. Neste contexto, o IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO adota políticas públicas que visem a criar condições de permanência dos alunos na Instituição, objetivando evitar a evasão e permitindo a conclusão dos cursos, o que contribui para melhorar os indicadores de desempenho da Instituição.

Em 2019, o IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO, empenhou diversas bolsas para pagamento dos alunos, no montante de R\$ 1.705.030,50 (um milhão, setecentos e cinco mil, trinta reais e cinquenta centavos), que representa aproximadamente 11 % do orçamento aprovado para o ano de 2019, sendo o valor de R\$ 1.295.742,00 (um milhão, duzentos e noventa e cinco mil e setecentos e quarenta e dois reais) referentes ao programa de Assistência Estudantil para os alunos dos cursos de ensino técnico e superior.

O Gráfico 7 compara o valor empenhado de bolsas de Assistência Estudantil e outros projetos, com o montante do orçamento aprovado para o ano de 2019.



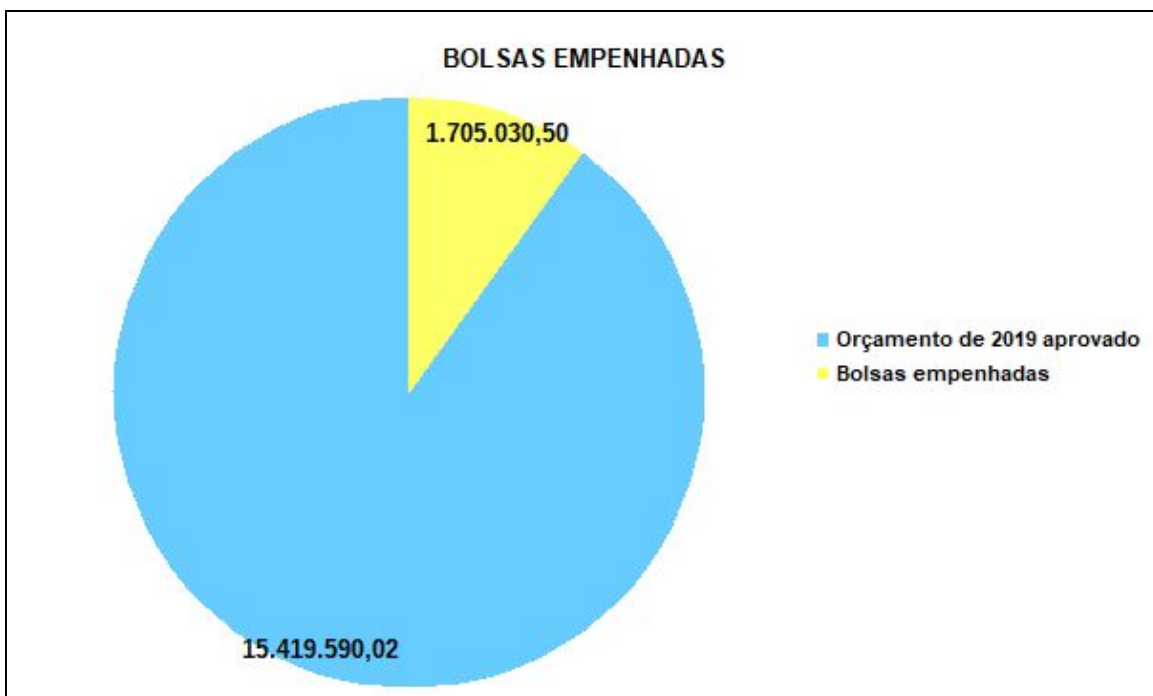


Gráfico 7. Comparação entre valor de bolsas empenhadas aos alunos e o montante do orçamento aprovado para o ano de 2019. (Elaboração própria).

Fonte: dados extraídos do SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (2019).

Devido à relevância econômica e social e como fator de permanência do aluno na Instituição, a Tabela 2 detalha os valores empenhados das diversas bolsas referentes à Assistência Estudantil e demais projetos, até o mês de novembro de 2019:

EMPENHO	FONTE DE RECURSOS	PROJETO	VALOR EMPENHADO	VALOR PAGO
000004	8100000000	ALUNO DIGITAL	9.092,00	9.092,00
000007	8100000000	ATENDIMENTO À COMUNIDADE	54.800,00	54.800,00
000008	8100000000	NIPE – PESQUISA E EXTENSÃO	86.100,00	86.100,00

000009	8100000000	EDITAL 72/2018 – PROJETO DE PESQUISA SUPERIOR	2.800,00	2.800,00
000010	8100000000	EDITAL 72/2018 – PROJETO DE PESQUISA TÉCNICO	1.400,00	1.400,00
000013	8100000000	LABORATÓRIO ZOOLOGIA	962,00	962,00
000014	8100000000	FORMAÇÃO EMPREENDEDORA – LAB. EDUCAÇÃO E PRODUÇÃO AGROPECUÁRIA	51.100,00	51.100,00
000027	8100000000	PROJETO VIDA SAUDÁVEL	3.200,00	3.200,00
000028	0100000000	ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL CURSOS TÉCNICOS	226.210,00	142.460,00
000029	0100000000	ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL CURSOS SUPERIORES	50.470,00	50.470,00
000038	0100000000	ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL CURSOS SUPERIORES	1.019.062,00	628.030,00
000063	8100000000	EDITAL 161/2018 – ESPORTE E LAZER	700,00	500,00
000064	8100000000	EDITAL 162/2018 – CULTURA	1.400,00	1.000,00
000071	8100000000	EDITAL 005/2019 – MONITORIA (TÉCNICO E SUPERIOR)	19.900,00	15.700,00
000085	8100000000	EDITAL 80/2019 – PRIMEIROS PROJETOS	4.800,00	1.600,00
000088	8100000000	EDITAL 17/2019 – APOIO A CURSOS FIC	10.000,00	8.000,00
000118	8100000000	EDITAL 92/2019 – INOVAÇÃO	1.200,00	1.200,00
000136	8100000000	EDITAL 39/2019 – EMPRESAS JUNIORES	5.600,00	500,00
000147	8100000000	EDITAL 126/2019 – PRIMEIRO DESAFIO INOVAÇÃO TECNOLÓGICA	3.600,00	1.200,00
000165	8100000000	EDITAL 51/2019 – ESPAÇO MAKER	4.000,00	

000166	8100000000	EDITAL 146/2018 – PIBIC	18.434,32	
000172	8100000000	EDITAL 146/2018 – PIBIC	765,68	
000174	8100000000	EDITAL 147/2018 – PIBIC JÚNIOR	4.500,00	
000182	8100000000	EDITAL 039/2019 – MONITORIA NAPNE	1.534,50	
000183	0100000000	EDITAL 005/2019 – MONITORIA (TÉCNICO)	3.400,00	
000189	0100000000	EDITAL 057/2019 – LAB. EDUCAÇÃO E PRODUÇÃO AGROPECUÁRIA	120.000,00	
<b>TOTAL</b>			<b>1.705.030,50</b>	<b>1.060.114,00</b>

Tabela 2. Bolsas empenhadas e/ou pagas aos alunos em 2019 (Elaboração Própria).

Fonte: dados extraídos do SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (2019).

Os valores empenhados são superiores aos valores pagos, na tabela acima, devido ao pagamento das bolsas de Assistência Estudantil e projetos referentes ao mês de novembro de 2019 ainda não terem sido realizados. Outro fator determinante desta diferença foi o reforço de empenhos para pagamento de Assistência Estudantil e demais bolsas de projetos para os meses iniciais do ano de 2020.

Apesar do contingenciamento no custeio do orçamento federal, no início de 2019, na ordem de aproximadamente 39,68%, o IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO procurou atender as demandas referentes ao pagamento das bolsas aos alunos, como forma de auxílio financeiro e incentivo à participação dos alunos nos diversos projetos pedagógicos.

Felizmente houve o descontingenciamento dos valores orçamentários de custeio retidos pelo Governo Federal, o que proporcionou ao IFSULDEMINAS - CAMPUS MUZAMBINHO a oportunidade de honrar os compromissos assumidos e buscar o desenvolvimento em relação aos aspectos educacionais e administrativos.

As tabelas, abaixo, demonstram as atividades licitatórias e contratos no ano de 2019:

### **PREGÕES ELETRÔNICOS/2019**

Nº	OBJETO	VALOR TOTAL
1	AQUISIÇÃO FUTURA DE SEMENTES E MUDAS	R\$ 36.167,32
2	AQUISIÇÃO DE FÁRMACOS E PRODUTOS HOSPITALARES, DESCARTÁVEIS E SEGURANÇA E MATERIAIS DE MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS E IMÓVEIS PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUL DE MINAS-CAMPUS MUZAMBINHO.	R\$ 95.137,34
3	AQUISIÇÃO FUTURA DE LIVROS PARA ATENDER AO CURSO DE MEDICINA VETERINÁRIA DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO.	R\$ 427.083,76
4	AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS LABORATORIAIS PARA O CURSO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO (SRP)	R\$ 16.970,78
5	AQUISIÇÃO FUTURA DE FERRAMENTAS E MATERIAIS DE MANUTENÇÃO PARA ATENDER A FAZENDA-ESCOLA DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO.	R\$ 181.400,27
6	AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS ESPORTIVOS PARA ATENDER A COORDENAÇÃO GERAL DE ATENDIMENTO AO EDUCANDO DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO (SRP)	R\$ 37.830,63
7	AQUISIÇÃO FUTURA DE PRODUTOS E FERRAMENTAS PARA LIMPEZA E MANUTENÇÃO DE PISCINA PARA ATENDER AO CENTRO DE CIÊNCIAS APLICADAS A EDUCAÇÃO E SAÚDE	R\$ 13.654,47

	(CECAES) DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO (SRP)	
8	AQUISIÇÃO FUTURA DE CAMISETAS PERSONALIZADAS TIPO DRY FIT E MATERIAIS DE EXPEDIENTES (CARIMBOS)	R\$ 2.507,40
9	AQUISIÇÃO FUTURA DE ANIMAIS VIVOS E OUTROS MATERIAIS DE ACONDICIONAMENTO E EMBALAGENS	R\$ 230.823,56
10	AQUISIÇÃO FUTURA DE MOBILIÁRIOS E EQUIPAMENTOS HOSPITALARES PARA O CURSO SUPERIOR EM MEDICINA VETERINÁRIA	R\$ 1.077.886,95
11	AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS PARA CERCA ELÉTRICA PARA BOVINOS (ÁREAS DE PASTAGENS)	R\$ 39.608,20
12	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE TINTAS E MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO	R\$ 331.352,90
13	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS GRÁFICOS	R\$ 293.531,81
14	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COLHEITA MECANIZADAS DE GRÃOS DE MILHO (FAZENDA DE GUAXUPÉ) E SEU TRANSPORTE ATÉ O IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO.	R\$ 11.105,10
15	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS CONSUMO E EXPEDIENTE	R\$ 118.233,00
16	AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE USO AGRÍCOLA	R\$ 4.449,00
17	CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO DE PASSAGEM EXPRESSA EM PEDÁGIOS E ESTACIONAMENTOS UTILIZANDO TRANSPONDER DE IDENTIFICAÇÃO VEICULAR (TIV)	DESERTO
18	CONTRATAÇÃO DE SEGURO PARA A FROTA DE VEÍCULOS OFICIAIS DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO	R\$ 153.841,51
19	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE UTENSÍLIOS DE COPA E COZINHA PARA ATENDER AO REFEITÓRIO DA INSTITUIÇÃO.	R\$ 147.667,18
20	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE COMBUSTÍVEL PARA ABASTECIMENTO REGULAR DA FROTA DE VEÍCULOS DO IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO (EM POSTO DE COMBUSTÍVEL NO MUNICÍPIO DE MUZAMBINHO/MG).	DESERTO
21	AQUISIÇÃO DE QUADROS DE ACM COM ADESIVOS E AQUISIÇÃO DE ETIQUETAS COUCHÊ	R\$ 999,80

22	AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS LABORATORIAIS	R\$ 22.594,24
23	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO PARA O NTI.	R\$67.813,00
24	AQUISIÇÃO FUTURA DE EXTINTORES DE INCÊNDIOS, PLACAS DE SINALIZAÇÃO E LUMINÁRIAS DE EMERGÊNCIA.	R\$ 112.719,32
25	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE COMBUSTÍVEIS (CARGA DE 5000 LITROS).	R\$ 265.476,00
26	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE LIVROS PARA O CURSO DE PEDAGOGIA.	R\$ 79.426,37
27	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS PARA AVICULTURA E DE EMBALAGENS.	R\$ 25.639,06
28	CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO DE PASSAGEM EXPRESSA EM PEDÁGIOS E ESTACIONAMENTOS UTILIZANDO TRANSPONDER DE IDENTIFICAÇÃO VEICULAR (TIV)	CANCELADO
29	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS LABORATORIAIS PARA O CURSO DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS (SRP)	R\$ 49.056,93
30	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS PARA A BRINQUEDOTECA -PEDAGOGIA (SRP)	R\$ 40.998,27
31	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE FERTILIZANTES, INSUMOS E MATERIAIS AGRÍCOLAS	R\$ 917.957,50
32	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS ELÉTRICOS, HIDRÁULICOS E DE CONSTRUÇÃO.	R\$ 226.019,45
33	EVENTUAL SERVIÇOS FUTUROS DE LOCAÇÃO DE STANDS PARA EXPOSIÇÃO”,	R\$ 19.200,00
34	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE ALIMENTOS PARA ANIMAIS	R\$ 1.859.341,00
35	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS QUÍMICOS E MEDICAMENTOS PARA USO VETERINÁRIO	R\$ 308.443,96
36	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO MUDIÁTICA DIGITAL	R\$ 17.545,00
37	EMPRESAS ESPECIALIZADA PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS EM DIVERSAS ÁREAS NAS DEPENDÊNCIAS DO CAMPUS MUZAMBINHO DO IFSULDEMINAS	R\$ 3.484.148,84

38	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	R\$ 159.288,34
39	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS DE CONSUMO PARA ATENDER A AGROINDÚSTRIA	R\$ 310.372,02
40	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MEDICAMENTOS VETERINÁRIOS, MATERIAIS HOSPITALARES E LABORATORIAIS	CANCELADO
41	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS HOSPITALARES E GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	EM TRÂMITE
42	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE GÁS GLP E GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	R\$ 208.630,00
43	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE FÁRMACOS, MATERIAIS HOSPITALARES E MATERIAIS LÚDICOS	R\$ 7.160,39
44	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS QUÍMICOS E LABORATORIAIS	EM TRÂMITE
45	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE EXTINTORES DE INCÊNDIO E PLACAS DE SINALIZAÇÃO	EM TRÂMITE
46	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE PORTÕES E PORTEIRA	EM TRÂMITE
47	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MEDICAMENTOS VETERINÁRIOS PARA O CURSO DE MEDICINA VETERINÁRIA (NÃO ADQUIRIDOS EM PREGÃO ANTERIOR)	EM TRÂMITE
48	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE DEFENSIVOS AGRÍCOLAS, MATERIAIS DE USO ZOOTÉCNICO, MATERIAIS GRÁFICOS, RAÇÕES E BANQUETAS	EM TRÂMITE
49	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MATERIAIS PERMANENTES	EM TRÂMITE
50	EVENTUAL CONTRATAÇÃO, ATRAVÉS DE REPRESENTANTES AUTORIZADOS DA DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA E ATÉ AS DATAS E SERVIDORES INDICADAS NA TABELA ABAIXO, PARA TRÊS SERVIDORES POWEREDGE R720 DE SERVICE TAGS 6WYNLZ1, 6RYLLZ1 E 47ZNL1	EM TRÂMITE
51	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE MEDICAMENTOS E VACINAS VETERINÁRIOS, MATERIAIS HOSPITALARES E OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO (MESA E CADEIRA EMPILHÁVEL)	EM TRÂMITE
52	EVENTUAL AQUISIÇÃO FUTURA DE IMPRESSORA FISCAL, LICENÇA DE SOFTWARE FISCAL, (EMISSOR DE CUPOM FISCAL, NOTA FISCAL) PARA ATENDER O SETOR FINANCEIRO DO	EM TRÂMITE

	IFSULDEMINAS-CAMPUS MUZAMBINHO	
--	--------------------------------	--

Tabela 3. Pregões Eletrônicos 2019.

### DISPENSA DE LICITAÇÃO/COTAÇÃO ELETRÔNICA 2019

Nº	Descrição	Empresa	Valor
01/2019	AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS PERECÍVEIS (VERDURAS E LEGUMES) (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	CIGNUS MINAS EIRELI CNPJ: 13.624.985/0001-78	R\$ 16.755,00
02/2019	AQUISIÇÃO DE FONTE DE ENERGIA PARA COMPUTADOR (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	AUTÊNTICA DIAS COMÉRCIO LTDA CNPJ: 27.520.617/0001-94	R\$ 1.289,20
03/2019	AQUISIÇÃO DE PLACA DE REDE PARA COMPUTADOR (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	COMPUSET INFORMÁTICA LTDA CNPJ: 65.529.489/0001-39	R\$ 850,00
04/2019	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS (USO HUMANO) (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	DSG FARMA MUZAMBINHO LTDA CNPJ: 41.935.396/0001-46	R\$ 600,25
05/2019	SERVIÇO DE CERTIFICAÇÃO DIGITAL E-CPF COM TOKEN USB - (DISPENSA)	SAFE CERT CERTIFICADO DIGITAL LTDA CNPJ: 18.928.698/0001-75	R\$ 1.140,00
06/2019	AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO AGRÍCOLAS – ROÇADEIRAS (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	MARCO ANTÔNIO DE FIGUEREIDO e CIA CNPJ: 07.484.807/0001-96	R\$ 10.900,00
07/2019	AQUISIÇÃO DE VACINAS CONTRA FEBRE AMARELA (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	ANDREIA SILVA RIBEIRO CNPJ: 04.905.906/0001-06	R\$ 325,00
08/2019	AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS PELA AGRICULTURA FAMILIAR (CHAMADA PÚBLICA)	ASSOCIAÇÃO DOS AGRICULTORES FAMILIARES DO SUL DE	R\$ 54.018,60



		MINAS CNPJ: 17.958.849/0001-75	
09/2019	AQUISIÇÃO DE VACINAS CONTRA FEBRE AMARELA (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	ANDREIA SILVA RIBEIRO CNPJ: 04.905.906/0001-06	R\$ 80,40
10/2019	SERVIÇOS DE CERTIFICAÇÃO DIGITAL (DISPENSAS)	BID COMERCIAL EIRELI CNPJ: 18.670.159/0001-89	R\$ 1.900,00
11/2019	SERVIÇOS LABORATORIAIS - MAMOGRAFIA (DISPENSAS)	LUMINA IMAGENS MÉDICAS S/C LTDA CNPJ: 04.627.818/0001-90	R\$ 675,00
12/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE PASSAGEM EXPRESSA EM PEDÁGIOS E ESTACIONAMENTOS (DISPENSAS)	CGMP CENTRO DE GESTÃO DE MEIOS DE PAGAMENTO LTDA CNPJ: 04.088.208/0001-65	R\$ 10.662,25
13/2019	AQUISIÇÃO DE LUBRIFICANTES E MATERIAIS PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS (DISPENSAS)	BAMAQ SA BANDEIRANTES MAQUINAS E EQUIPAMENTOS CNPJ: 18.209.965/0004-05	R\$ 876,00
14/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE HOSPEDAGEM (DISPENSAS)	EDIVANA APARECIDA FURTUNATO 09552089638 CNPJ: 30.492.849/0001-90	R\$ 840,00
15/2019	TRANSPORTE DE ANIMAIS PARA O ABATE (DISPENSAS)	ENIO MAGALHAES SALVADOR CPF: 043.066.586-51	R\$ 15.870,00
16/2019	AQUISIÇÃO DE MATERIAL FERROSO E DE TABLET (COTAÇÃO ELETRÔNICA)	COMPRE BEM DISTRIBUIDORA EIRELI CNPJ: 14.718.491/0001-15 REGINA BERGAMASCO DA SILVA 66229529904 CNPJ:	R\$ 2.399,50 R\$ 6.226,90 R\$ 779,00

		35.295.676/0001-34 VINICIUS CHAVES DOS SANTOS CNPJ: 05.207.424/0001-45	
--	--	---	--

Tabela 4. Dispensa de Licitação/Cotação Eletrônica em 2019.

### INEXIGIBILIDADES 2019

Nº	DESCRIÇÃO	EMPRESA	VALOR
01/2019	PAGAMENTO DO DPVAT	SEGURADORA LÍDER CNPJ: 09.248.608/0001-04	R\$ 944,33
02/2019	CONTRATAÇÃO DA IMPRENSA NACIONAL PARA PUBLICAÇÕES DE MATÉRIAS OFICIAIS NO DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO (DOU)	IMPrensa NACIONAL CNPJ: 04.196.645/0001-00	R\$ 50.000,00
03/2019	ANUIDADE DO PIATV (TECIDO VEGETAL)	FUNDAÇÃO DE ESTUDOS AGRÁRIOS LUIZ DE QUEIROZ CNPJ: 48.659.502/0001-55	R\$ 715,00
04/2019	RENOVAÇÃO DO CADASTRO DA INSTITUIÇÃO NA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM CNPJ: 92.893.155/0001-12	R\$ 480,00
05/2019	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO TELEFÔNICO FIXO COMUTADO, NA MODALIDADE LOCAL E À DISTÂNCIA, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO IFSULDEMINAS CAMPUS MUZAMBINHO	TELEMAR NORTE LESTE S/A- CNPJ: 33.000.118/0003-30	R\$ 35.000,00

06/2019	ANUIDADE DO PROFERT	FUNDAÇÃO ARTHUR BERNARDES CNPJ: 20.320.503/0001-51	R\$ 400,00
07/2019	CANCELADO	CANCELADO	CANCELADO
08/2019	INSCRIÇÃO DE ATLETAS NA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM CNPJ: 92.893.155/0001-12	R\$ 960,00
09/2019	INSCRIÇÃO NO 5º CBPV – CONGRESSO BRASILEIRO DE PATOLOGIA VETERINÁRIA	FUNDAÇÃO DE APOIO A PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO CNPJ: 50.511.286/0001-48	R\$ 400,00
10/2019	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS – ECT PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ATIVIDADES POSTAIS PARA COLETA, TRANSPORTE E ENTREGA DE DOCUMENTOS NO ÂMBITO NACIONAL.	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS CNPJ: 34.028.316/0015-09	R\$ 35.000,00
11/2019	INSCRIÇÃO NO 55º CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE PARASITOLOGIA	SOCIEDADE BRASILEIRA DE MEDICINA TROPICAL – SBMT CNPJ: 20.858.932/0001-87	R\$ 290,00
12/2019	INSCRIÇÃO NO 36º CONGRESSO BRASILEIRO DE NEMATOLOGIA DE MANEJO DE NEMATOIDE NO CERRADO	INFOBIBOS E AGROBLUE LTDA – ME CNPJ: 10.969.860/0001-91	R\$ 850,00
13/2019	INSCRIÇÃO NA CONFERÊNCIA INTERNACIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA	INSTITUTO TÉCNICO DE CONTROLE ANIMAL CNPJ: 07.248.851/0001-05	R\$ 400,00

14/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DA ASSOCIAÇÃO DOS CRIADORES DE GADO HOLANDÊS DE MINAS GERAIS	ASSOCIAÇÃO DOS CRIADORES DE GADO HOLANDÊS DE MG CNPJ: 21.601.232/0001-75	R\$ 12.000,00
15/2019	INSCRIÇÃO EM EVENTO - 03º CONGRESSOS DE EDUCAÇÃO POÇOS DE CALDAS	CANCELADO	CANCELADO
16/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CESSÃO DE IMPRESSO	VAGNER DONIZETTI ALVES CNPJ: 19.053.339/0001-84	R\$ 17.400,00
17/2019	EMISSÃO DE RRT E ART	CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA CNPJ: 17.254.509/0001-63  CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DE MG CNPJ: 14.951.451/0001-19	R\$ 429,80  R\$ 947,60
18/2019	AQUISIÇÃO DE SÊMEN BOVINO	SEMBRA TÉCNICA E PRODUTOS DE REPRODUÇÃO LTDA CMPJ: 49.150.261/0001-87	R\$ 6.830,00
19/2019	ABATE DE ANIMAIS	FRIGOABAT - FRIGORIFICO ABATEDOURO COSTA TAVARES LTDA CNPJ: 04.399.992/0001-22	R\$ 65.700,00
20/2019	AQUISIÇÃO DE SOFTWARE	GUSTAVO FERREIRA DE LIMA FUZETO CNPJ: 10.665.823/0001-90	R\$ 7.000,00

21/2019	MANUTENÇÃO DE SOFTWARE	GEHA - DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE INFORMATICA LTDA CNPJ: 00.730.326/0001-74	R\$ 1.348,00
22/2019	PAGAMENTO DE TAXAS	CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DO ESTADO DE MINAS GERAIS CNPJ: 14.951.451/0001-19	R\$ 2.842,80

Tabela 5. Inexigibilidades de Licitação em 2019.

### CONTRATOS 2019

NÚMERO	DESCRIÇÃO	EMPRESA	VALOR
01/2019	IMPrensa NACIONAL – PUBLICAÇÃO NO DOU	IMPrensa NACIONAL CNPJ: 04.196.645/0001-00	R\$ 50.000,00
02/2019	TELEFONIA FIXA	TELEMAR NORTE LESTE S/A CNPJ: 33.000.118/0001-79	R\$ 35.000,00
03/2019	CORREIO	EMPRESA BRASILEIRA E CORREIO E TELÉGRAFOS CNPJ: 34.028.316/0015-09	R\$ 35.000,00
04/2019	PRESTAÇÃO DE CESSÃO DE SERVIÇOS DE ESPAÇO EM JORNAL IMPRESSO	FOLHA REGIONAL – WAGNER CNPJ: 19.053.339/0001-84	R\$ 17.400,00
05/2019	EXAMES EM SERVIDORES	ANABIM ASSESSORIA CNPJ: 74.634.767/0001-09	R\$ 18.840,00

06/2019	EXAMES EM SERVIDORES	ANÁLISES CLÍNICA SAÚDE AVANÇADA CNPJ: 17.171.129/0001-65	R\$ 29.449,50
07/2019	EXAMES EM SERVIDORES	ANABIM ASSESSORIA CNPJ: 74.634.767/0001-09	R\$ 106.468,00
08/2019	SEGURO DA FROTA DE VEÍCULOS	SEGURO SURA CNPJ: 33.065.699/0001-27	R\$ 153.841,51
09/2019	SERVIÇO DE PASSAGEM EXPRESSA EM PEDÁGIO S E ESTACIONAMENTOS	CGMP CENTRO DE GESTÃO DE MEIOS DE-PAGAMENTO LTDA CNPJ: 04.088.208/0001-65	R\$ 10.662,25
10/2019	AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS DA AGRICULTURA FAMILIAR	ASSOCIACAO DOS AGRICULTORES -FAMILIARES DO SUL DE MINAS CNPJ: 17.958.849/0001-75	R\$ 54.018,60
11/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MÃO-DE-OBRA TERCEIRIZADA (VÁRIOS POSTOS)	ARTEBRILHO MULTSERVICOS LTDA CNPJ: 07.655.416/0001-97	R\$ 3.484.148,84
12/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO MUDIÁTICA DIGITAL	G PORTAIS LTDA CNPJ: 06.992.339/0001-06	R\$ 17.545,00
13/2019	TRANSLADO DE ANIMAIS	ENIO MAGALHAES SALVADOR CPF: 043.066.586-51	R\$ 15.870,00
14/2019	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ABATE DE ANIMAIS	FRIGOABAT - CNPJ: 04.399.992/0001-22	R\$ 65.700,00

Tabela 6 - Contratos realizados em 2019.

## **PERSPECTIVAS FUTURAS:**

- Melhor eficiência e planejamento em relação às aquisições de materiais e serviços, devido à implantação do PGC (Plano Geral de Contratações);
- Realização de capacitação para os servidores envolvidos nos setores da CGAF;
- Perspectiva de chegada de novos servidores para atuarem na CGAF, que se encontra com um número de servidores bastante reduzido;
- Utilização do SISREQ (Sistema de Gerenciamento de Requisições), para os setores requisitantes realizarem pedidos de compras e solicitações de serviços;
- Dar ênfase às licitações de compras compartilhadas a fim de obter melhor poder de negociação com os fornecedores, obtendo economia de escala;
- Expectativa de aumento de arrecadação de recursos referentes às receitas estimadas, de origens vegetais, animais, industriais, dentre outras, que irão compor os valores orçamentários da fonte 0250 (receitas próprias);
- Implantação do almoxarifado virtual, que irá gerar eficiência e economicidade para a administração pública, através da desoneração de serviços de controle de estoque e realização de processos de compras de diversos materiais de consumo.

O desenvolvimento Institucional passa, necessariamente, por tomadas de decisões nas esferas orçamentária e financeira, onde é preciso definir prioridades em relação à utilização dos recursos disponíveis. Tarefa não muito fácil em tempos de escassez e contingenciamento de recursos.

A Coordenadoria Geral de Administração e finanças passou por um processo de reestruturação, a princípio pela aprovação do novo organograma, como também em relação à normatização de processos administrativos internos, buscando maior agilidade, legalidade e eficiência nas suas ações, primando sempre pela transparência dos atos de gestão.

## **Coordenadoria-Geral de Infraestrutura e Serviços**

*Prof. Fabiano Fernandes da Silva*

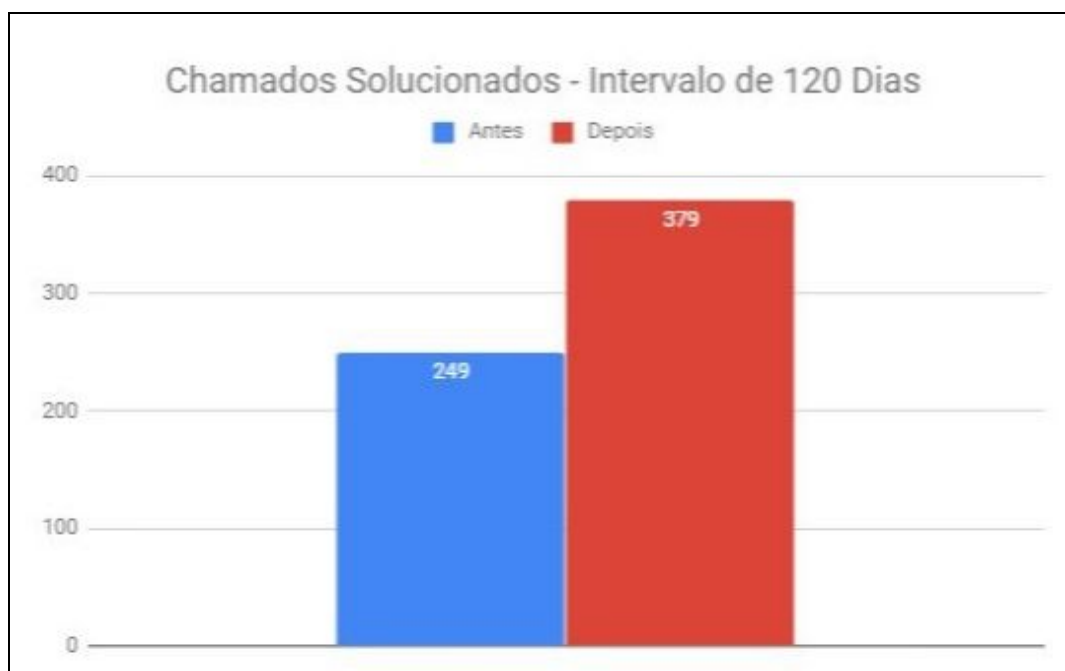
A Coordenação Geral de Infraestrutura e Serviços (CGIS) foi instituída pela Resolução 035/2019. Neste documento, estabeleceu-se o novo organograma do IFSULDEMINAS e suas respectivas diretrizes sobre cada segmento componente. Desta maneira, a CGIS se apresenta como substituta da antiga Coordenação Geral de Serviços Gerais (CGSG). Em razão da multiplicidade de frentes de atuação, a CGIS possui uma rotina intensa de trabalho em todos os seus setores (obras, serviços gerais, transporte e vigilância patrimonial) e trabalha objetivando atender todas as demandas do Campus, sempre em estrita observância aos princípios



legais, com destaque para a eficiência e economicidade administrativas, ambos previstos na Constituição Nacional, em seus artigos 37, 70 e 74/II.

Dentre todos os serviços prestados durante o primeiro semestre de 2019, alguns deles merecem destaque:

- Melhora no controle dos chamados abertos no sistema GLPI do setor de serviços gerais, dando um feedback ao (à) demandante em até 2 dias (cerca de 500 feedbacks nos últimos 60 dias do período em destaque). O gráfico abaixo representa um intervalo de 120 dias onde foram solucionados 628 chamados. Observa-se um aumento de 52% dos chamados solucionados no período final de 60 dias. Nesse referido período tivemos a alocação de um servidor para organizar a demanda, aumentando a eficiência demonstrada no gráfico.



- Finalização das obras do Setor de Alimentação e Nutrição - SAN/Refeitório Estudantil



- Entrega do Prédio Pedagógico do curso superior de Medicina Veterinária com trabalho conjunto com o Núcleo de Tecnologia e Informação para a instalação de computadores, impressoras e roteadores



- Melhorias no entorno do Prédio Pedagógico do curso superior de Medicina Veterinária.

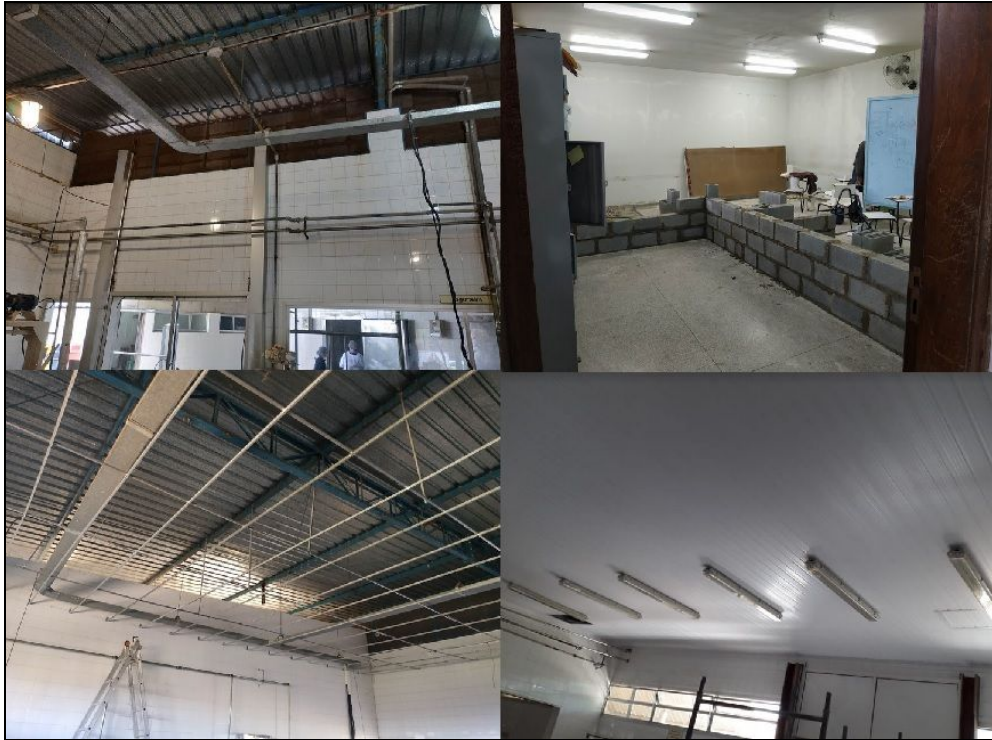


- Avanços das obras do Hospital Veterinário





- Melhorias nas instalações da agroindústria conforme previsto no relatório de 100 dias de gestão



- Instalação de roteadores nas moradias estudantis.



- Pintura das salas de aula e instalação de cortinas nas salas do Prédio H



- Instalação de um novo forro, troca das luminárias e das cadeiras do auditório



- Cobertura do barracão da mecanização para guardar implementos agrícolas





## **Vigilância Patrimonial**

O setor de Vigilância Patrimonial (VP), visa garantir a segurança física das pessoas e a integridade do patrimônio público.

A VP é composta pelo servidor José Maria dos Santos e 22 colaboradores terceirizados atuando nas portarias dos alojamentos masculino e feminino, CECAES, portaria da guarita principal e na ronda noturna.

Para melhorar a segurança foi realizado planejamento de rota para os vigia, de modo que ele esteja presente em um determinado horário em cada um dos setores da instituição. Temos também o monitoramento 24 por câmeras.

Além disso, realizamos reuniões instrutivas com os porteiros da guarita principal e os vigias com o objetivo de melhorar o funcionamento da guarita principal e o atendimento ao público interno e externo. Os porteiros do CECAES e dos Alojamentos são constantemente orientados pelos coordenadores.

A vigilância diurna é de responsabilidade do servidor José Maria dos Santos, onde realiza visitas aos setores para orientar os coordenadores quanto às irregularidades relatadas pelo vigia noturno e possíveis soluções para cada situação. Tendo como objetivo resguardar o patrimônio público e evitar desperdícios de água e energia.

### **Ações futuras - CGIS**

- Início das obras do Espaço Maker e Brinquedoteca;
- Finalização das obras e entrega da Ordenha Freestall;
- Buscar parcerias em projetos de eficiência energética para trocar as lâmpadas existentes das vias do campus por lâmpadas econômicas.

# Coordenadoria-Geral de Desenvolvimento

## Institucional

*Prof. Bráulio Luciano Alves Rezende*

*Denis Bueno da Silva*

- **Escritório de Processos**

O Setor Escritório de Processos, coordenado pelo Prof. Ricardo Marques da Costa, tem por objetivo normatizar e regulamentar os processos e ações realizadas nos diversos setores do Campus Muzambinho de forma a otimizar recursos, reduzir custos e aumentar a produtividade. O Escritório de Processos tem participação estratégica na gestão uma vez que ao normatizar a realização das ações, sejam elas nos setores de ensino, pesquisa e extensão, possibilitam que todas as etapas sejam cumpridas e não sejam tomados “atalhos” para cumprimento dos objetivos pretendidos. Por meio de diagramas de fluxo de trabalho, é possível ordenar em cada etapa as responsabilidades e/ou ações que devem ser realizadas para que as tarefas fluam com agilidade e eficiência.

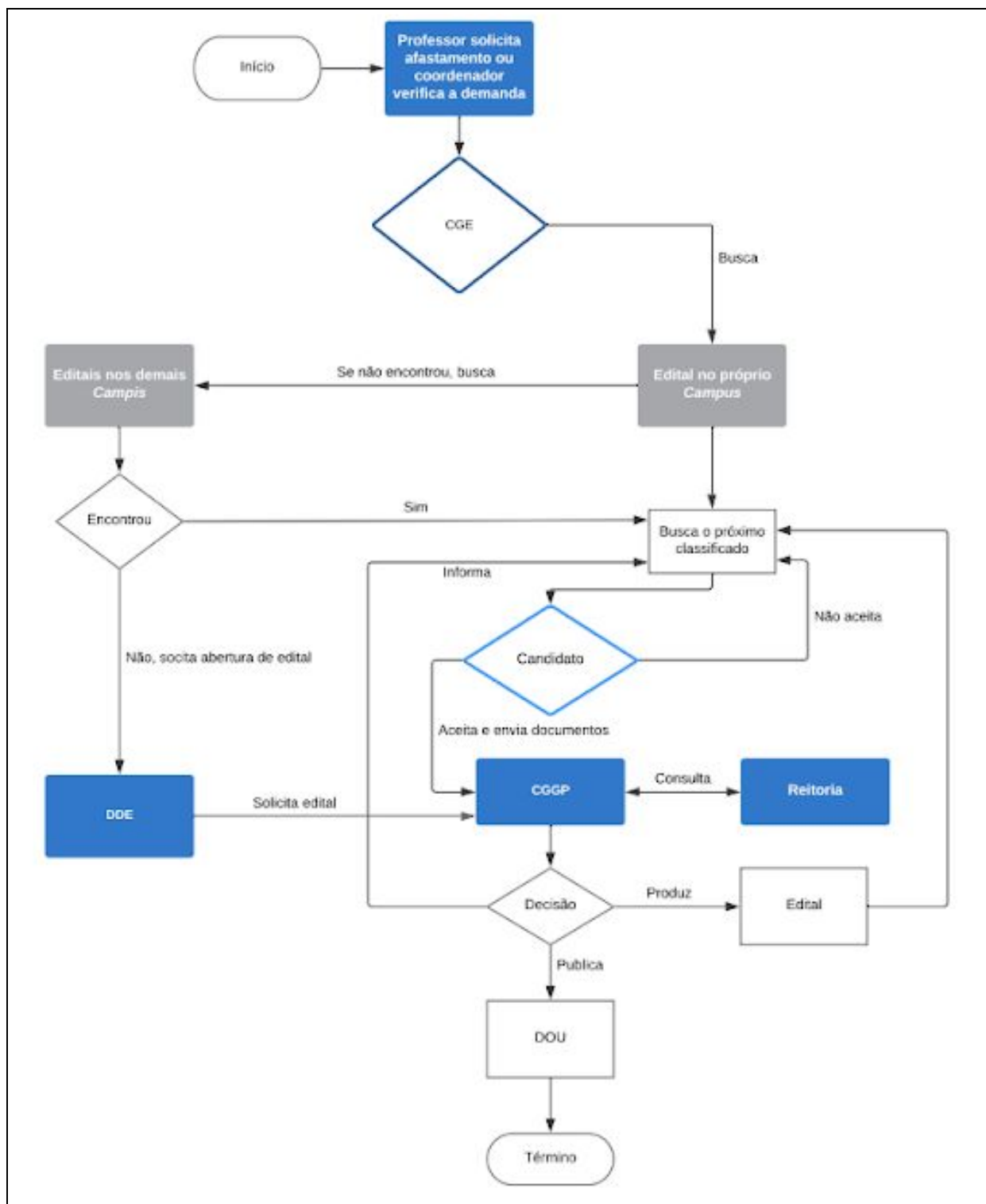
Com os diagramas, é possível definir os atores protagonistas das ações a serem realizadas e etapas essenciais que devem ser cumpridas. Além disso, aumentar a compreensão do porquê da realização de determinadas ações em alguns setores, encontrar gargalos e propor

melhorias para que os objetivos sejam atingidos mais rapidamente, com menor uso de recursos e em menor tempo.

Existe uma demanda muito grande em organizar os processos em diversos setores do campus, tais como o processo de contratação de professores, refeitório, licitação e compra de suprimentos para os Laboratórios, CEAD, NAIPE, setor de assistência ao educando, secretaria, dentre outros.

As ações serão elaboradas juntamente com a direção e esperamos otimizar os processos, reduzir custos e aumentar a produtividade. O processo e ação serão realizadas de forma que a comunidade, profissionais dos setores e usuários (alunos, pais, outros), possam ter conforto tanto para realização quanto para uso dos serviços. E para que tudo isso ocorra contaremos com o apoio e colaboração de todos que já tem sido manifestada pelos colegas.

A princípio iniciamos pela Diretoria de Desenvolvimento Educacional com o mapeamento do processo de Contratação de Professor Substituto. Ressaltamos que avançaremos em todos os setores da instituição que necessitam de mapeamento de processos.



Mapa de processos para a contratação de professor substituto.

- **Núcleo de Meio Ambiente**

O Núcleo de Meio Ambiente articula com o Centro de Estudos Ambientais (CEAM) várias atividades e ações sobre o Meio Ambiente no campus e promove a promoção de convênios e implantação de programas e projetos no âmbito do desenvolvimento sustentável do Sul de Minas Gerais juntamente com com entidades públicas e privadas.

O CEAM foi criado em 2018 com o objetivo de realizar capacitações constantes dos acadêmicos e comunidade externa, além de promoção de eventos previstos em calendário escolar e datas comemorativas, aprimorando parcerias e desenvolvendo a consciência ambiental em prol da preservação dos recursos naturais.

O CEAM atua em diferentes áreas como educação ambiental; saúde ambiental; gestão de recursos hídricos, florestais e solo; licenciamento ambiental e gestão de resíduos sólidos e líquidos. Todas as ações do CEAM podem ser consultado pelo site:

<https://ceam.muz.ifsuldeminas.edu.br/index.html>.

No próximo semestre contaremos com a participação dos membros externos Luiz Ricardo Sábado, Engenheiro Florestal Instituto Estadual de Florestas, e Luiz Carlos da Silva Mattos Júnior, Geógrafo da empresa GEO MATTOS.

Várias ações foram realizadas pelo CEAM neste primeiro semestre, tais como:

## 1) ATIVIDADES CONCLUÍDAS

### *Diagnóstico dos serviços ambientais do Campus:*

- a) Limpeza e desassoreamentos dos reservatórios (açudes) do Campus/sede e do Pólo Experimental de Guaxupé;
- b) Georreferenciamento do Campus/sede e do Pólo Experimental de Guaxupé;
- c) Licenciamento do Campus/sede e do Pólo Experimental de Guaxupé: CAR; Outorgas e Usos Insignificantes de uso dos Recursos Hídricos;
- d) Avaliação das Nascentes para regularização e conservação Ambiental.

### *Eventos Internos:*

- a) *Dia Mundial da água 21/03*: Apresentação do Centro de Estudos Ambientais – CEAM para comunidade acadêmica pelo servidor Marcelo Antônio Moraes, Transferência do Pólo Experimental de Guaxupé da Reitoria para o Campus Muzambinho, Palestra com o Professor Aloísio Calsoni Bozzini, o qual ministrou a palestra “Desafios e possibilidades do uso múltiplo de águas”, e, finalizando o evento, com plantio de 22 mudas de Embaúba-prateada (*Cecropia hololeuca*).







b) *Semana Mundial do Meio Ambiente*: foi realizado três dias de eventos, sendo:

Dia 03/ 06 - Encontro CEAM, Gestão do Campus e alunos dos diretórios acadêmicos e Líderes de Salas finalizando com palestra sobre o Uso Racional de Energia e Água ministrada pelo servidor Marcelo Antônio Moraes.

Dia 04/06 - Encontro CEAM, Gestão do Campus e discentes da Residência Estudantil finalizando com Palestra sobre o Panorama atual e algumas ações para o consumo racional de energia e água ministrado pelo professor Otavio Duarte Giunti.

Dia 05/06 - Encontro CEAM, Gestão do Campus com discentes dos cursos noturnos finalizando com palestra sobre Meio Ambiente e Sustentabilidade ministrada pelo professor Celso Antônio Spaggiari Souza.

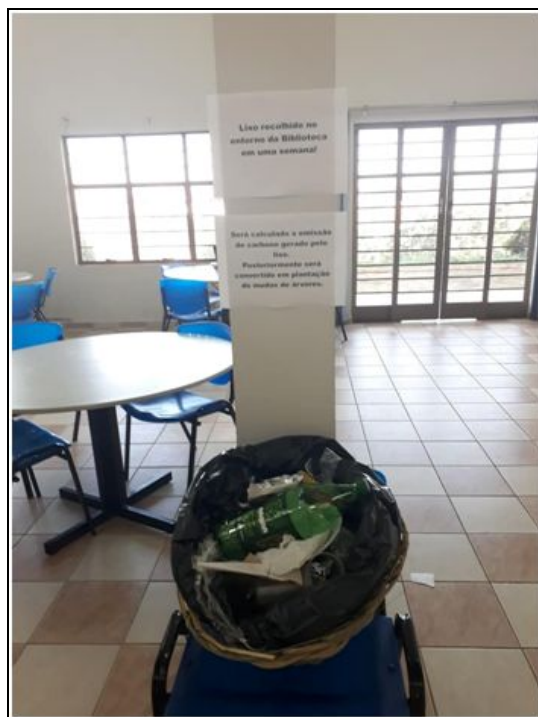
Dia 07/06 – Trilha Sensorial realizada pelos membros do CEAM com alunos externos do Colégio Delta.

Durante toda a semana a biblioteca, com decoração e frases impactantes alusivas à temática ambiental, expos seu acervo ambiental, coletou todo o lixo descartado de forma incorreta pelos alunos e calculou quantas árvores seriam necessárias para neutralizar os impactos gerados durante a semana.









### *Evento Externos de Extensão:*

Palestra para os associados da PROCAFÉ, no auditório do Sindicato dos Produtores Rurais de Cabo Verde sobre Regularização Ambiental das Propriedades Rurais - “CÓDIGO FLORESTAL” - Legislação Ambiental Brasileira, ministrado pelo professor Marcelo Antônio Moraes, realizada no dia 17 de Maio de 2019.





- *Licenças, Laudos, autorizações adquiridas, defesa realizada e apoio técnico.*

a) Certidão de uso insignificante para limpeza e desassoreamento dos Reservatórios (açudes) do campus/ sede e do Pólo experimental de Guaxupé.



- b) Laudo de autorização para poda de árvores e supressão de árvores mortas na Fazenda Experimental de Guaxupé.
- c) Autorização para corte de eucalipto para construção de passarela para acesso entre o lago de canoagem e a casa desativada do canil social.
- d) Laudo de indeferimento ao pedido para corte de eucalipto pelo empresa loteadora do Condomínio Residencial Monte Verde na divisa com o Campus.
- e) Defesa em resposta ao OFÍCIO /48.2019 /REITORIA/GAB/OUVIDORIA/IFSULDEMINAS, sobre a denúncia a respeito do abastecimento de água para o consumo geral no campus.
- f) Elaboração juntamente com a Comissão Gestora do Plano de Gestão Logística Sustentável do IFSULDEMINAS da Portaria 942/2019 - GABINETE/RET/IFSULDEMINAS de 28 de junho de 2019 que institui promover a Sustentabilidade nos diversos âmbitos e atuações no IFSULDEMINAS, sejam elas na esfera administrativa, de ensino, pesquisa, de extensão ou de inovação.

Os servidores Bráulio Luciano Alves Rezende e Marcelo Antônio Moraes foram designados para a Comissão Gestora do Plano de Gestão de Logística do Instituto, representando o campus Muzambinho, Portaria 781, 28 de Maio de 2019.

### *Atividades de Sensibilização:*

As atividades e ações de sensibilização estão sendo realizadas através de avisos informativos nas salas de aulas do Campus Muzambinho e em eventos internos.

## 2 ATIVIDADES EM ANDAMENTO

- Elaboração do Plano Diretor do Campus.
- Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos.
- Programa Qualidade de vida, Ecologia, Saúde e Meio Ambiente.
- Diagnóstico da qualidade de água do campus através de análise Físico-química e Microbiológica da água de todos os bebedouros do campus.
- Projeto Conservador da Mantiqueira.
- Aproveitamento do biogás da suinocultura para converter em energia elétrica.

### **Arquivo e História**

O Setor Arquivo e História foi criado para que se tenha um espaço específico de preservação e divulgação da história e da memória da instituição. Neste setor contamos com a colaboração dos professores Marcos Roberto Candido, Tarcísio Souza Gaspar, Mateus Camargo Pereira e do Arquiteto Luiz Ricardo De Podestá.

Compete ao Setor de Arquivo e História:

- a). Instituir política de preservação e tratamento documental no Campus Muzambinho; b) Elaborar ações extensionistas de divulgação de memórias dos cursos e campus em geral, desde a criação da Escola Agrotécnica de Muzambinho: exposições, comemorações, entre outras;
  - c) Colaborar em ações comemorativas referentes à missão do setor;
  - d) Estabelecer política de captação de fontes documentais, imagéticas e orais sobre as histórias do campus e cursos do Campus Muzambinho.
- Centro de Memória Art. 24. Compete ao Centro de Memória:
- e) Preservar a memória e a história do Campus Muzambinho;
  - f) Constituir e preservar acervos documentais, museológicos, fotográficos e digitais, cuidando de seu tratamento, organização e conservação;
  - g) Constituir-se em espaço de reflexão e produção de conhecimento no campo da história;
  - h) Promover e integrar estudos e pesquisas da história da educação nas diversas áreas do campus;
  - i) Promover exposições culturais/museológicas para divulgação da história do campus.

O Centro de Memória da Educação Física, Esporte e Lazer do IFSULDEMINAS/campus Muzambinho (CEMEFEL) é coordenado pelo Prof. Mateus Camargo Pereira.



Para a confecção deste relatório de atividades cabe retomar a missão do CEMEFEL/IFSULDEMINAS que consta no portal do campus Muzambinho, no endereço (<https://cemefel.muz.ifsuldeminas.edu.br/>):

O Centro de Memória da Educação Física, Esporte e Lazer do IFSULDEMINAS - campus Muzambinho constitui-se num espaço de preservação e divulgação da história e da memória da Educação Física da região de Muzambinho. Através da organização, catalogação, digitalização e disponibilização para consultas públicas, o espaço sediado no CeCAES (Centro de Ciência Aplicada à Educação e Saúde), vem juntar-se a dezenas de iniciativas da mesma natureza sediados em Universidades brasileiras, sendo a primeira em um Instituto Federal.

Funcionando desde 2010, inicialmente trabalhamos com os documentos de fundação da Escola Superior de Educação Física de Muzambinho (ESEFM), dando tratamento arquivístico a documentos administrativos, fotos, fichas de alunos, históricos escolares, livros e

outras fontes históricas, dentro de um recorte compreendido de 1969 até o presente momento. Com essa iniciativa, buscamos contribuir para a valorização das experiências da Educação Física, Esporte e Lazer na região de Muzambinho e no Sul de Minas Gerais, bem como de preservação e divulgação sediadas em nossa instituição.

Em 2019, por ocasião do aniversário dos 50 anos do curso de Educação Física de Muzambinho, o CEMEFEL concentrou-se em 5 atividades:

1) Identificação, contato e gravação de depoimentos com sujeitos presentes durante todo ou partes deste período: professores, servidores, discentes, bem como pessoas da sociedade Muzambinhense que contribuíram com a criação e desenvolvimento da instituição desde o seu início (1969).

Foram contatados e colhidos depoimentos de 40 pessoas, sendo que 31 delas encontram-se editadas e postadas no site do CEMEFEL/IFSULDEMINAS, no link:

<https://cemefel.muz.ifsuldeminas.edu.br/videos>

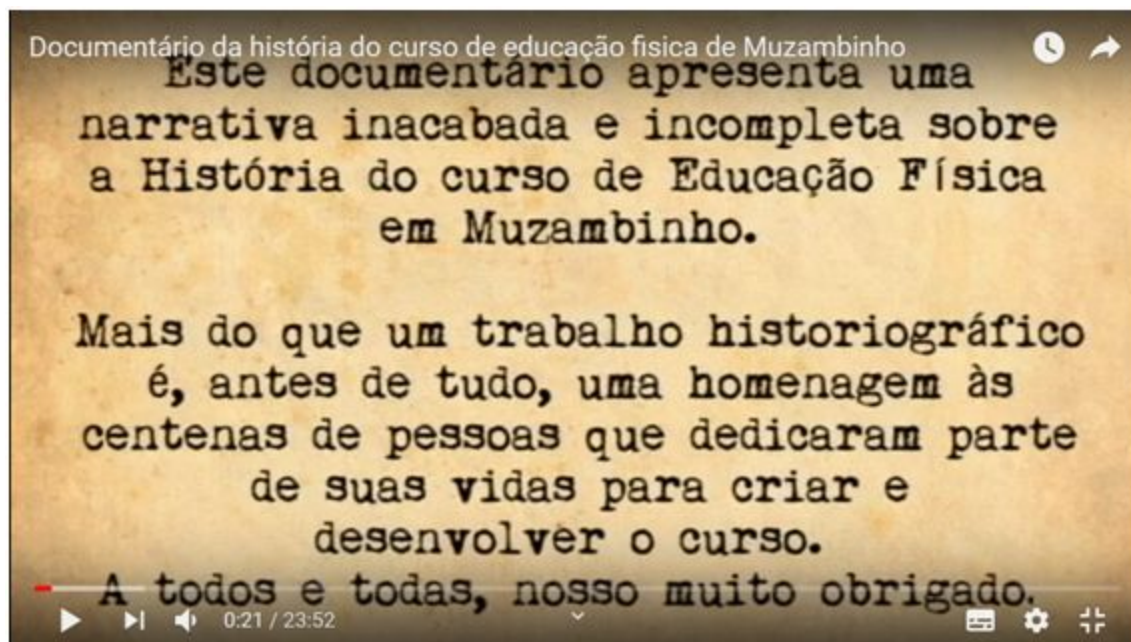
Para a realização deste trabalho foi imprescindível a participação do servidor Fernando Célio Dias, na parte de gravação, edição e montagem dos depoimentos para publicação. Os vídeos possuem variação diversa: de 1h12 minutos a 2min30seg. A seguir, um print com parte dos depoimentos disponíveis.



## 2) Confecção de Documentário sobre os 50 anos do curso.

Os depoimentos coletados subsidiaram a produção de um documentário de 24 minutos sobre os 50 anos do curso, no qual constam trechos selecionados de diversos depoentes, bem como documentos e fotos digitalizadas. Mais uma vez, contamos com a prestimosa participação do servidor Fernando Célio Dias, na edição, montagem e arte do documentário. O produto final encontra-se em fase de ajustes, mas uma versão pode ser assistida no link do youtube <https://youtu.be/iMWLbndAbGY>.

Os prints abaixo ilustram o documentário citado. O presente documentário será veiculado publicamente quando das celebrações do 50 anos do curso de Educação Física.



### 3) Produção de exposição dos 50 anos do curso:

Os depoimentos foram planilhados e os temas identificados, sendo recortados os períodos de início e término de cada assunto. Parte desses temas serão substrato da exposição sobre os 50 anos, a ser inaugurada durante o 6º Congresso. Também serão parte da exposição objetos, documentos, roupas, troféus e imagens (de sujeitos, projetos e documentos). A exposição se constitui em atividade extensionista e já se encontra em processo de montagem, com o auxílio de estudantes voluntários e do servidor Fernando Magalhães. Abaixo, algumas imagens que serão utilizadas na exposição.



*Visita do Dr. Benjamin Massey (1º doutor em Educação Física do mundo) à ESEFM, em 1981. Na foto, com os professores Agenor Ribeiro Neto e Wiliam Peres Lemos, diretor da ESEFM e presidente da FEM à época.*

*Fonte: Acervo CEMEFEL*



1  
Ata da Primeira Reunião da Assembleia  
Geral para a criação da Fundação Educacional  
de Muzambinho. *Ata da reunião geral sobre a  
criação da Fundação Educacional de Muzambinho*  
de mil novecentos e sessenta e nove, nesta cidade de  
Muzambinho Estado de Minas Gerais e no Salão Nô-  
ber da Câmara Municipal de Vereadores, às vinte e  
seis, com a presença de grande número de pessoas que  
assinaram o Livro de Ouro, na qualidade de doadores  
de importância em dinheiro para a constituição do  
capital inicial, reuniu-se a Primeira Assembleia Ge-  
ral, para discussão e votação dos Estatutos e eleição  
dos componentes dos vários Órgãos que irão reger a  
Fundação Educacional Muzambinho, entidade sem fins  
lucrativos e que tem por finalidade a instalação e ma-  
ntenção de uma Escola Superior de Educação Básica  
e outros estabelecimentos de ensino, nos termos da legisla-  
ção em vigor e com os objetivos fixados nos Estatutos a  
 serem discutidos e aprovados pela Assembleia Geral. Os  
trabalhos foram dirigidos pelo Sr. Armando Godói Gazi Rafael de  
Vitorino, que, na qualidade de Presidente da Mesa, convidou  
o Senhor Antônio Francisco da Costa para tomar parte nos ex-  
pedientes trabalhos e o Senhor Rubens Furtado de Sá, como Se-  
cretário "ad-hoc", para auxiliar as circunstâncias mencionadas acima  
 na Assembleia e redigir e registrar a Ata competente. In-  
terveio o Senhor Presidente da Mesa, Sr. Armando Godói Gazi Rafael de  
Vitorino, leu ao conhecimento dos presentes o resultado preliminar da  
viagem a Brasília, Capital da República, em companhia do Sr.  
Antônio Francisco da Costa e Sr. Roberto Milton de Sá, Lemos e  
José de Siqueira, para, junto às Autoridades Governamentais  
e em nome do povo de Muzambinho, tratarem da possibilidade  
de instalação em nossa cidade, de uma Escola Superior  
de Educação Básica. Após o término que foi a viagem, a reunião

Ata de criação da Fundação Educacional Muzambinho, em 02 de junho de 1969. Fonte: acervo CEMEFEL.



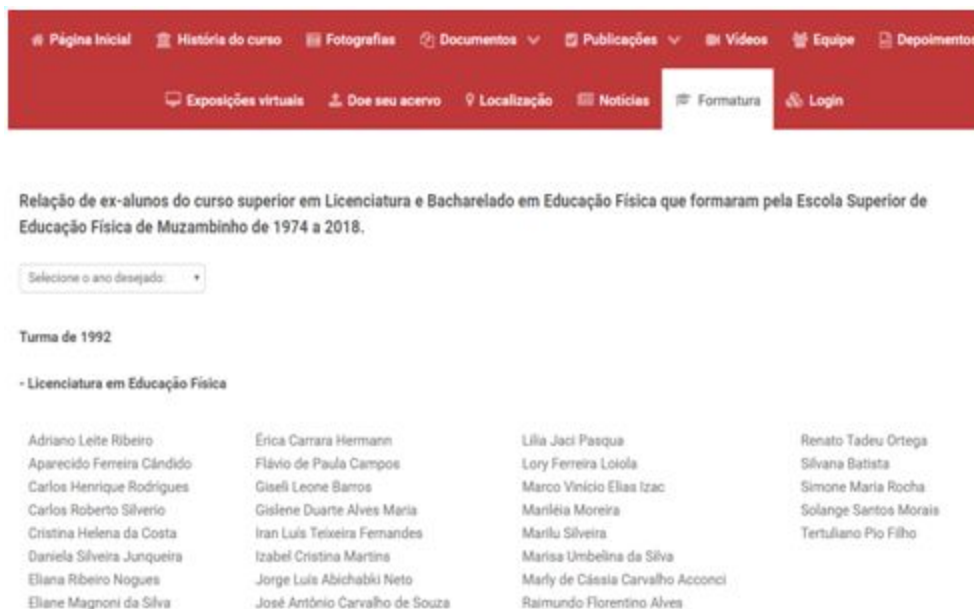
Foto do corpo docente quando da reinauguração do curso, em 02 de agosto de 2010. Fonte: acervo CEMEFEL.

4) Produção de painéis com infográfico do curso e imagens de todas as turmas dos 50 anos.

Uma ação em curso é a captação, tratamento e confecção de 2 painéis com marcos cronológicos e registros de todas as turmas da ESEFM/IFSULDEMINAS, durante os seus 50 anos. Essa ação está em fase de finalização e conta com o apoio do ex-aluno de designer gráfico Luiz Francisco. Parte das digitalizações foi realizada pela ex-servidora Andrezza Hutielli.

5) Atualização do portal do CEMEFEL.

O tratamento de documentos e o depósito no portal do CEMEFEL, em suas várias abas, tem sido realizado cotidianamente. Neste semestre foi inserida a aba Formatura, na qual constam todas as turmas formadas pela ESEFM/IFSULDEMINAS. Abaixo o print da página citada (link <https://cemefel.muz.ifsuldeminas.edu.br/menu-formatura>)



*Imagem Turma de formandos de 1992. Fonte: site CEMEFEL.*

Para a realização deste trabalho contamos com a participação da servidora Cleciana de Oliveira Rangel.

## 6) Produção de artigos científicos

A confecção de artigos científicos compõe uma das ações do CEMEFEL. Neste semestre foi produzido um artigo publicado na Revista CorpoConsciência.

(<http://periodicoscientificos.ufmt.br/ojs/index.php/corpoconsciencia/artic/e/view/8057>).

O PROCESSO DE CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO EDUCACIONAL  
MUZAMBINHO NO CENÁRIO DA REFORMA UNIVERSITÁRIA DE 1968

THE PROCESS OF CREATION OF THE MUZAMBINHO EDUCATIONAL  
FOUNDATION IN THE UNIVERSITY REFORM SCENARIO OF 1968

EL PROCESO DE CREACIÓN DE LA FUNDACIÓN EDUCACIONAL  
MUZAMBINHO EN EL ESCENARIO DE LA REFORMA UNIVERSITARIA DE  
1968

Mateus Camargo Pereira

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais, Muzambinho, Minas Gerais, Brasil  
Email: matunicamp@gmail.com

**RESUMO**

O objetivo desta investigação foi compreender como se deu a criação da Fundação Educacional Muzambinho no contexto da Reforma Universitária de 1968. Utilizando a micro história como referência analítica, foram consultadas atas de reuniões, cartas e trabalhos acadêmicos, em busca de respostas sobre as ações empreendidas para a sua criação, os sujeitos envolvidos e o papel do poder público. A ideia partiu de dois professores de Educação Física recém-formados que conseguiram mobilizar sujeitos e instituições relevantes que se engajaram para a criação da entidade. A presença de sócios doadores de recursos financeiros permitiu que o sonho de Wiliam e Lia Mara ganhasse corpo. A doação de prédio por parte da paróquia, bem como as doações financeiras pelo poder municipal evidenciam que, ainda que a Lei 5540/68 priorizasse o crescimento privado no ensino superior, tal política não seria possível sem o auxílio do poder municipal e de políticos diversos.

**Palavras-chave:** Ensino Superior; Ensino Privado; Educação Física.

Print da tela da Revista CorpoConsciência. Fonte: site da Revista

- **Gestão Operacional da Terceirização**

Durante este ano recebemos todas as pessoas que buscaram orientações sobre o processo de contratação e recebemos os currículos que foram encaminhados às empresas responsáveis pela contratação.

As empresas ADCON ADMINISTRAÇÃO E CONSERVAÇÃO EIRELI (BELO HORIZONTE/MG), XINGU ELETRIFICAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA – EPP (COUTO DE MAGALHÃES/TO), MV SERVICE ASSEIO E CONSERVACAO EIRELI (CRUZEIRO VELHO/DF) e ARTEBRILHO MULTISERVIÇOS LTDA (BELO HORIZONTE/MG) tiveram seus contratos

finalizados no mês de Agosto de 2019, a qual completando um ano de atuação dentro do campus.

Os contratos puderam ser prorrogados mediante interesse da administração do campus. O Gestor de contratos, Luiz Fernando de Oliveira, encaminhou em maio de 2019 um documento consultando as empresas sobre o interesse de prorrogação de contrato.

As empresas MV SERVICE ASSEIO E CONSERVACAO EIRELI (CRUZEIRO VELHO/DF) e XINGU ELETRIFICAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA – EPP (COUTO DE MAGALHÃES/TO) não tiveram interesse na prorrogação dos contratos com a instituição.

Mediante a não renovação do contrato pelas empresas supracitadas, compôs se uma equipe de Planejamento, composta pelos servidores Bráulio Luciano Alves Rezende, Zélia Dias de Souza, Luiz Fernando de Oliveira, Renato Marcos Sandi Silva e Izabel Aparecida dos Santos, que se responsabilizou pela realização os estudos preliminares, análise do gerenciamento de risco e elaboração do termo de referência ou projeto básico.

Houveram várias reuniões para a discussão dos postos de trabalhos existentes a serem contemplados no novo edital, tendo como objetivo reestruturar alguns e analisar as atribuições. O quadro 1 apresenta a

evolução histórica com a folha de pagamento com a terceirização no Campus Muzambinho.

**Quadro 1.** Impacto da prestação de serviços terceirizados no orçamento de custeio do Campus Muzambinho.

Itens	2017	2018 (avaliação maio-junho)	2019 (avaliação agosto)	2019	2020 (Estimativa anual)
Custo Anual	R\$ 8.857.410,31	R\$ 7.498.236,36	R\$ 7.498.236,36	R\$ 5.983.770,84	R\$ 6.251.799,24
Postos de Trabalho	202	208	208	163	154
Porcentagem do Orçamento Anual de Custeio	82%	70%	80%	64%	66%

# Coordenadoria-Geral de Gestão de Pessoas

*Andréia Mara Vieira*

*São as pessoas que movem todo o processo organizacional, interno e externamente.*

*Sem as pessoas, não se gere um sistema, um empreendimento ou uma escola!*

Conforme Chiavenato (1999) a administração de Recursos Humanos precisa adequar-se às necessidades humanas, de forma integrada, sejam elas clientes, proprietários, fornecedores, colaboradores ou dirigentes. Formam uma grande rede de relacionamentos, permitindo o funcionamento e o crescimento da sociedade. Sem as organizações e os indivíduos não existiria a Gestão de Pessoas. Portanto, estamos em transformação, adequando à realidade e enfrentando os desafios.

Entre as atividades executadas nesta Coordenadoria temos: o gerenciamento da folha de pagamento dos servidores, o desenvolvimento das carreiras dos técnicos e docentes, progressão profissional, afastamentos para capacitação e movimentação de pessoal, além do desenvolvimento de ações de promoção da saúde e qualidade de vida dos servidores

Observamos as disposições legais vigentes, a fim de garantir segurança e legalidade dos processos do Campus, porquanto os atos de admissão, desligamentos, aposentadorias e pensões são auditados pelos

órgãos de controle, Controladoria Geral da União (CGU) e Tribunal de Contas da União (TCU).

Neste primeiro ano esta Coordenadoria houve uma série de atividades:

Confecções de Portarias: num total de 161 até o mês de novembro do corrente ano. Nas mais variadas necessidades institucionais, como comissões, fiscalizações e localização de servidores.

Alterações de férias de servidores, para melhor atenderem aos seus setores e/ou melhor aproveitamento de seus dias de descanso.

Com o programa PAS (Programa de Acolhimento ao Servidor), Recepção de novos servidores – Professor efetivo, Professores Substitutos e Técnicos Administrativos. É uma ação voltada para servidores que ingressam na instituição através de nomeação, remoção ou de redistribuição e tem como objetivo integrar os novos servidores ao IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho e auxiliar no processo de adaptação ao novo ambiente de trabalho e conhecimento da estrutura do Campus.

<https://www.muz.ifsuldeminas.edu.br/pas>

Neste ano de 2019 recebemos 11 professores substitutos e 02 professores efetivos e 01 servidor Técnico Administrativo.



Também em 2019 tivemos Aposentadorias. Servidores e servidoras que muito contribuíram para o crescimento de nosso Campus, desde a época da Escola Agrotécnica! No total 16 servidores aposentaram neste primeiro ano de gestão (2018-2022).

- Alberto Donizete Alves
- Andréa Cristina Bianchi Léo
- Antônio Carlos Marques
- João Batista Pereira
- Jurandir Toledo Pereira
- Luiz Antônio Gonçalves
- Luiz Carlos Machado Rodrigues
- Maria de Lourdes Bruno de Souza
- Maria Inês Oliveira da Silva
- Maria Selma da Silva
- Osvaldo Cândido Martins
- Regina Maria da Silva
- Reginaldo Rozendo Lima
- Sandra Helena Miranda
- Sebastião Geraldo da Luz
- Susana Campaneli Tristão

Para uma homenagem a estes servidores, solicitado pela reitoria, junto a ASCOM, foram feitos vídeos de colegas de serviço falando um pouquinho de cada um deles.



No mais, as atividades do setor se dividiu entre a organização das pastas funcionais para o Assentamento Funcional Digital (AFD), Declarações, estagiários, adicionais, gerenciamento de senhas, biometria de ponto eletrônico e levantamento para exames periódicos que foram feitos no segundo semestre.

O AFD é uma nova maneira de arquivamento dos documentos (pastas funcionais) do servidor público federal, considerado fonte primária da informação, que substituirá a tradicional pasta funcional física.

Na prática, a implantação desse novo conceito significa a digitalização de mais de 400 mil páginas de dados de servidores, em um trabalho que será executado em 669 pontos em todo o Brasil. A tarefa de digitalização, propriamente dita, deve começar a ser executada no início do próximo ano e todo o trabalho de digitalização do legado deverá estar concluído até janeiro de 2021.

Vai abranger, portanto, pastas de servidores ativos, aposentados, estagiários, cargos em comissão, entre outros. O armazenamento será em repositório central de responsabilidade do Ministério do Planejamento, com acesso pela internet e sob rígidas regras de segurança, com assinatura digital.

Quanto ao exames periódicos houve muito interesse e participação da grande maioria dos servidores aos exames, então o atendimento foi dividido em dois períodos distintos, atendendo assim todos os que realizaram os exames solicitados pelo sistema Saúde do Servidor, disponibilizado pelo sistema SIGAC/SIGEPE. Neste contexto, entre servidores Técnicos Administrativos e Professores, foram atendidos um total de 125 servidores.

Entre as perspectivas estão: a continuidade e organização para o AFD efetivo das pastas que foram organizadas até o momento, capacitação e treinamento para atividades do setor, devido à nova estruturação da CGGP, de acordo com o novo organograma e aposentadoria de colega de trabalho. Atenção também será voltada à qualidade de vida do servidor, maior eficiência nos documentos e processos via SUAP, sempre à luz da legalidade e transparência para melhor evidenciar os atos da Gestão.

Nossa **missão** enquanto Coordenadoria Geral de Gestão de Pessoas será sempre proporcionar condições para que o Campus caminhe na melhor direção, com o objetivo de atrair e reter talentos. Nosso compromisso é enfatizar a valorização do ser humano como elemento essencial ao crescimento do Campus Muzambinho.

# Coordenadoria-Geral de Produção

*Alberto Dozinete Alves*

*Bráulio Luciano Alves Rezende*

Dentre outras ações da CGP, iniciou-se um movimento institucional de discussão do papel das Escolas-Fazenda. Fundamentalmente, ressignificar o papel das Escolas-Fazenda não é resgatar o campo de experiência das antigas escolas agrotécnicas, tal como aconteceu; ao contrário, perante os desafios do presente e expectativas do futuro, da agricultura 4.0, por exemplo, ressignificar é revisitar o passado, buscando evidenciar seus erros e acertos, para empreender ações mais assertivas no presente.

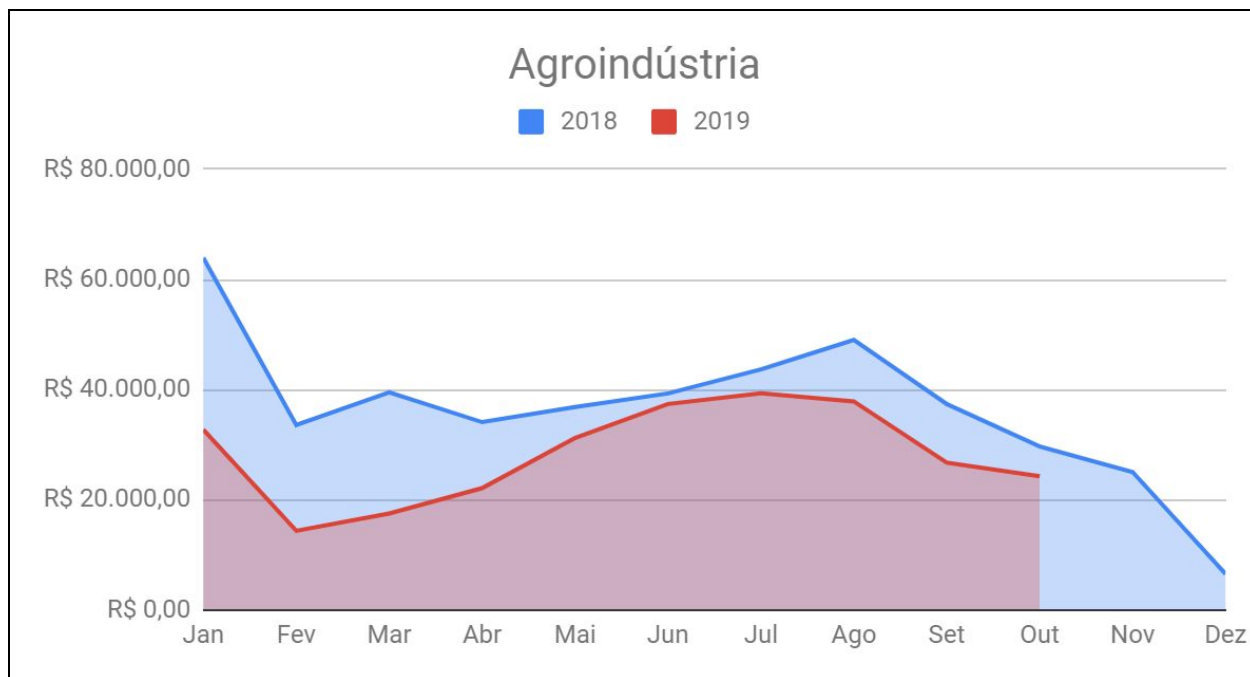


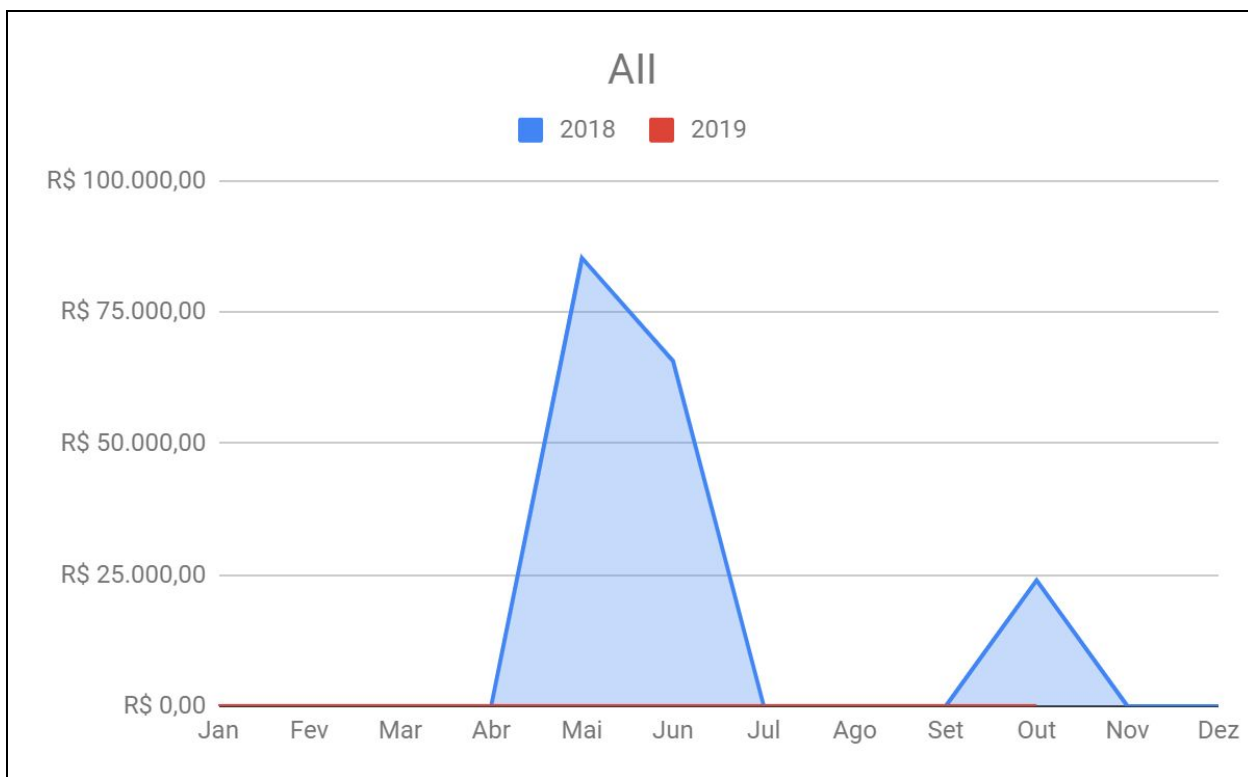
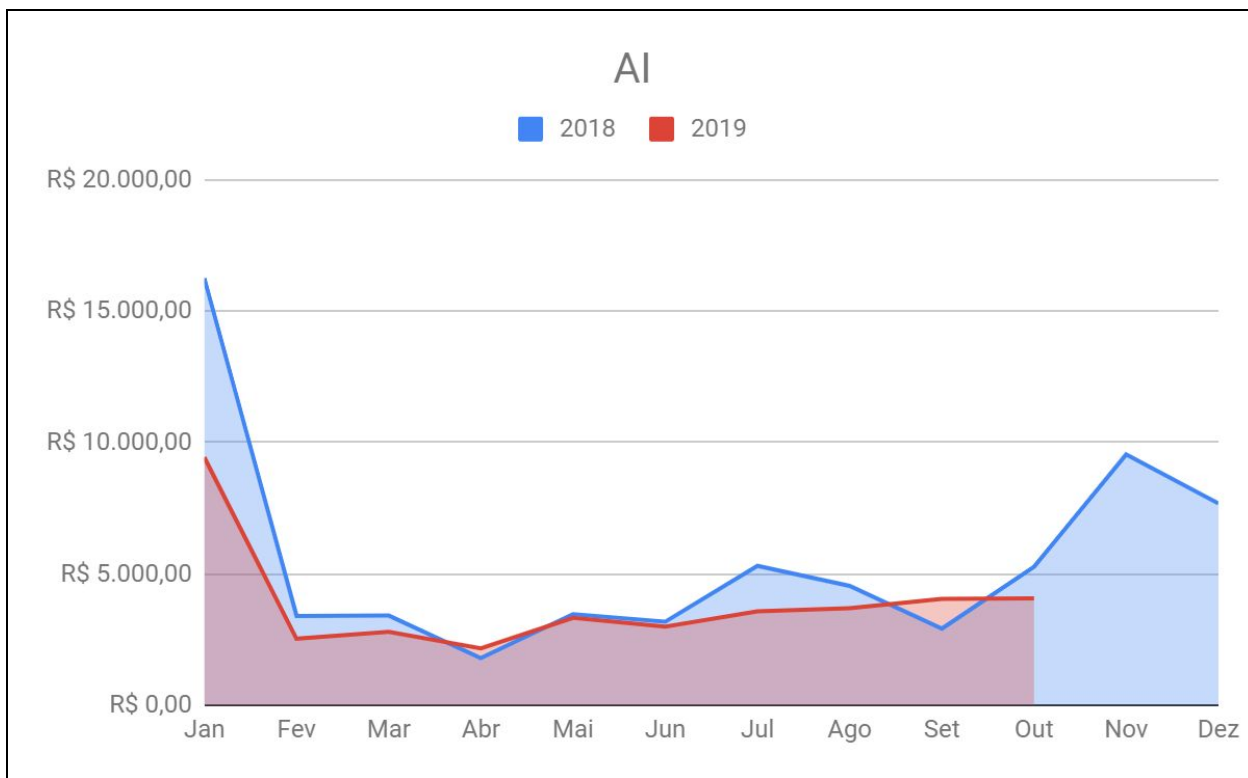


Pretende-se aprofundar o painel administrativo da movimentação financeira, composição de custos e geração de receita por meio da Fonte 0250. Sabe-se que se trata de um movimento de extrema complexidade, haja vista a necessidade de grande parte da produção para atendimento de demandas estudantis. Contudo, é fundamental que aprimoremos o entendimento para a aplicação cada vez mais assertiva do orçamento em

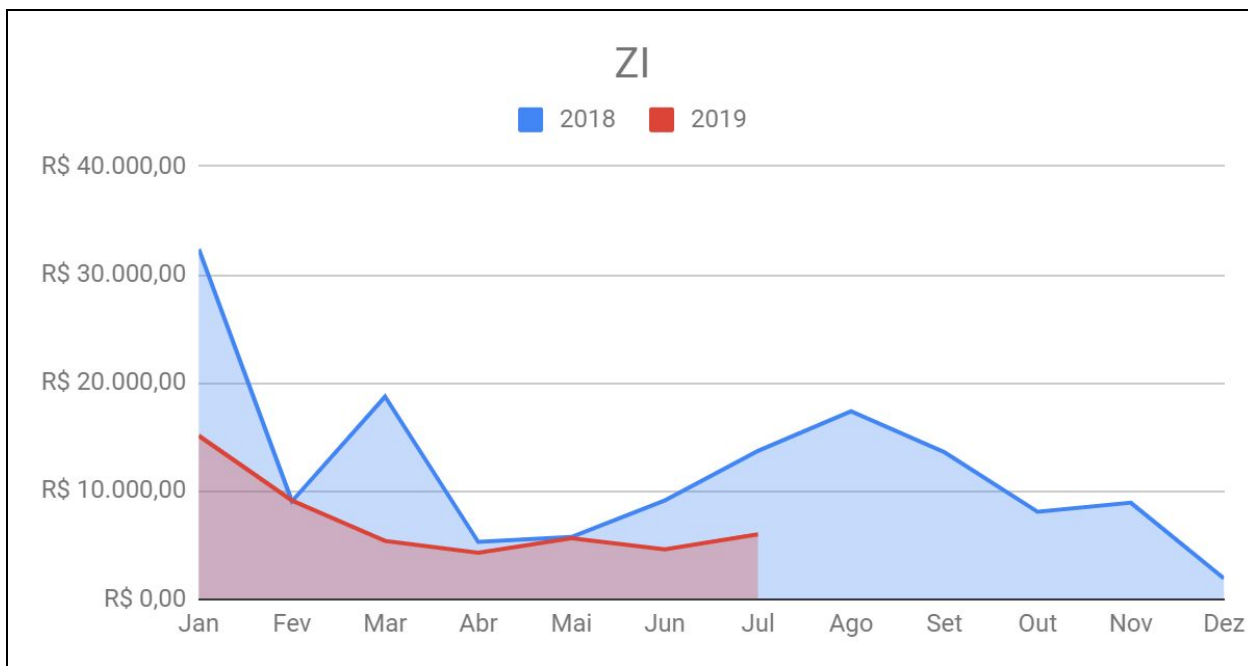
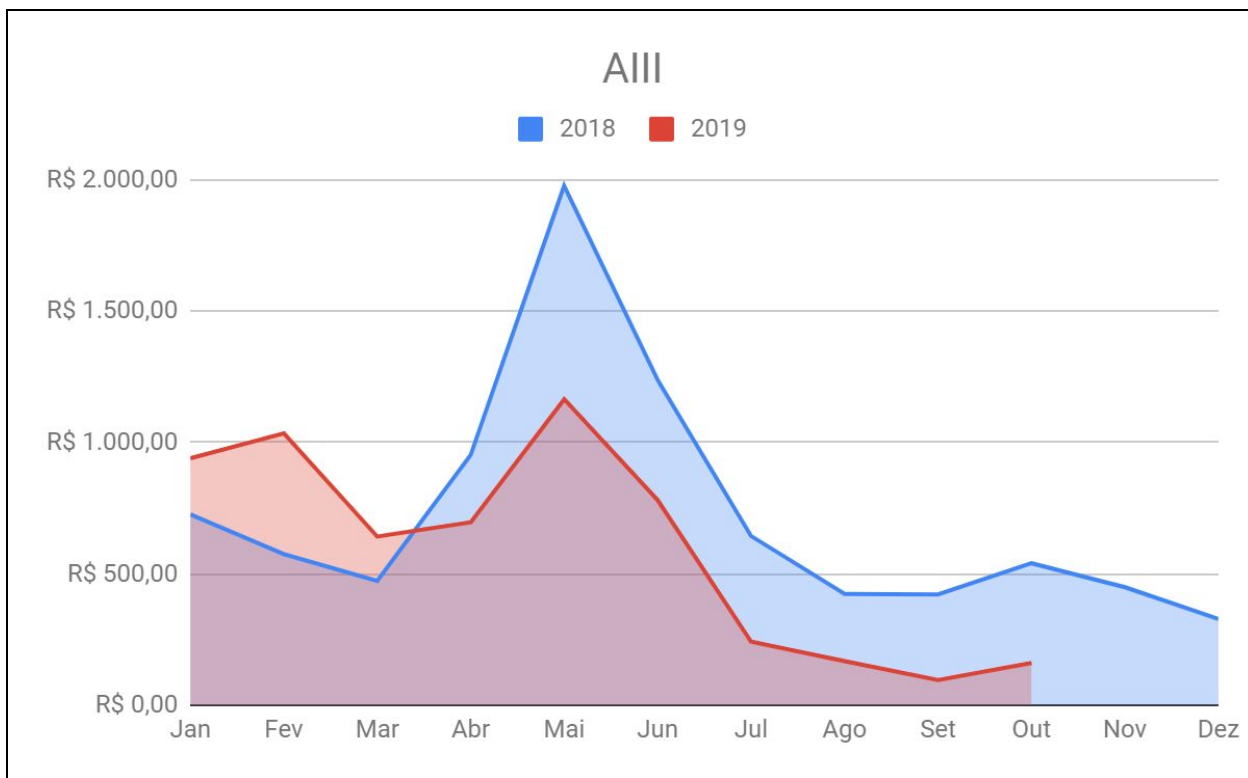
prol de atividades cada vez mais eficientes, sobretudo neste momento de austeridade econômica.

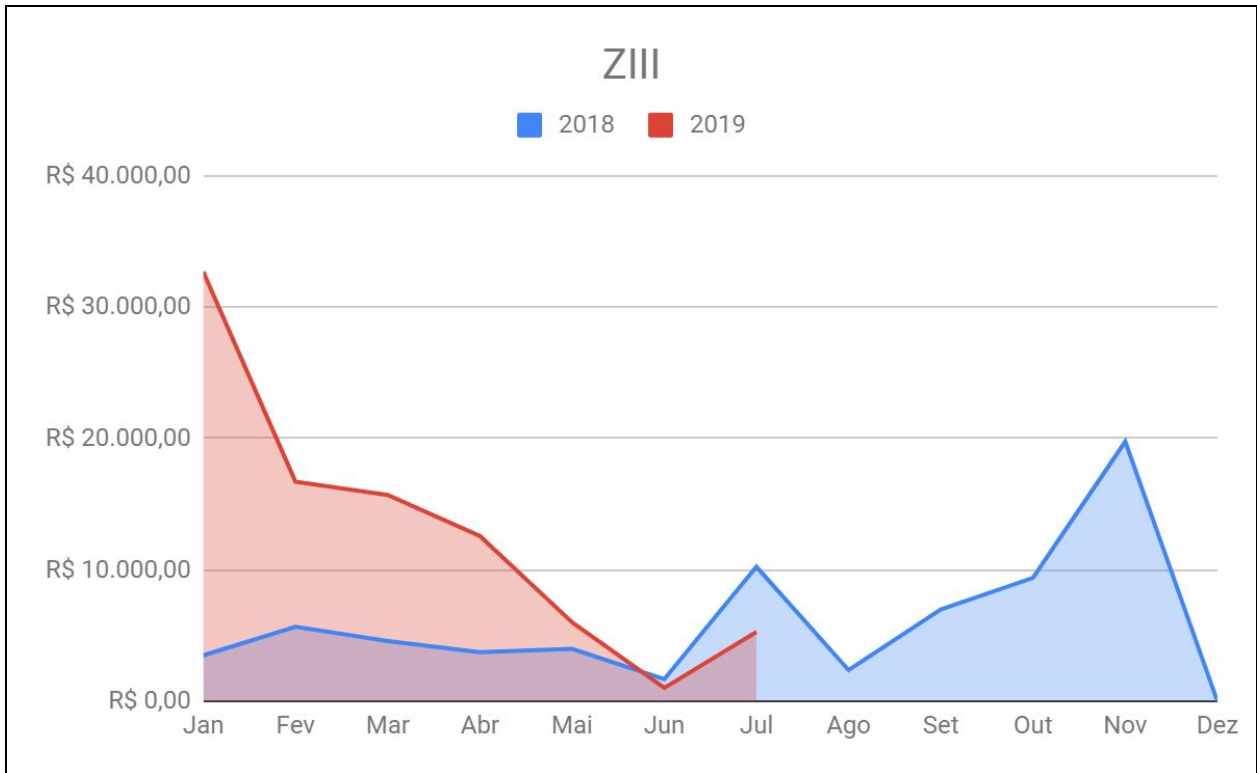
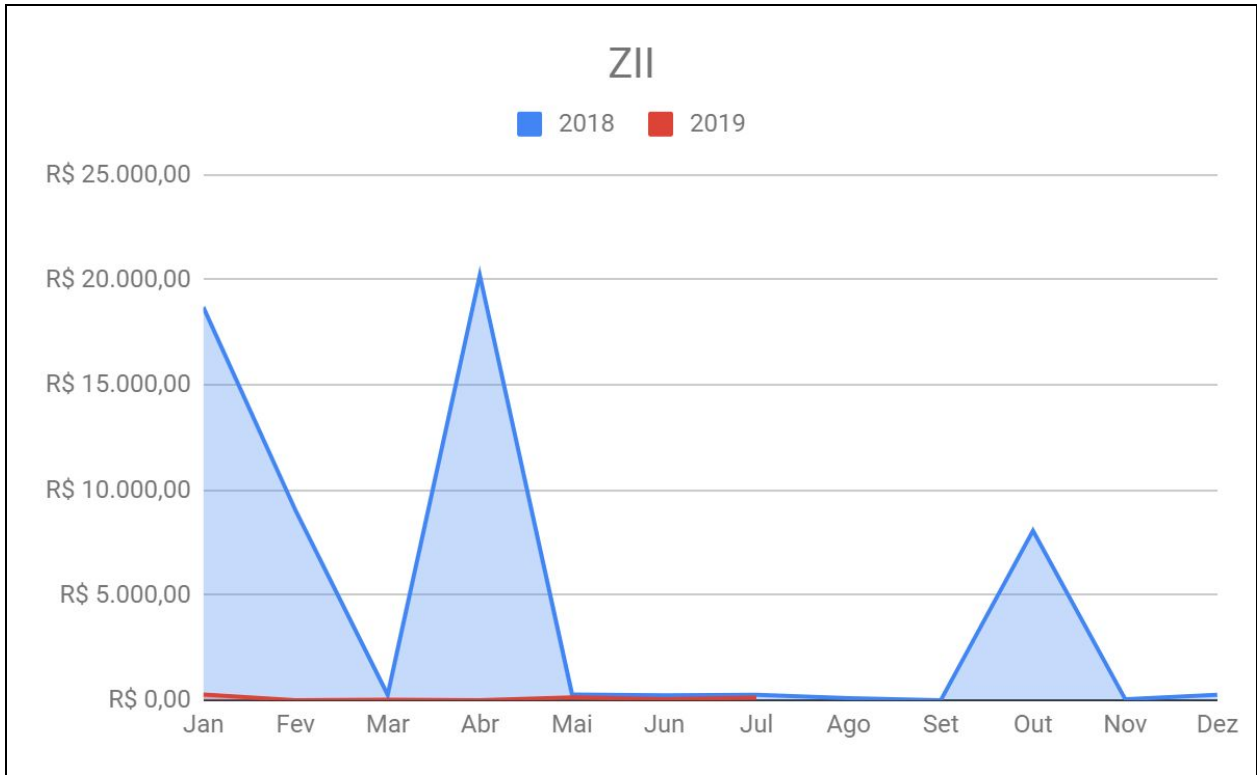
Descreve-se abaixo um comparativo mês a mês dos setores produtivos da Escola Fazenda em função do valor arrecadado por meio da Fonte 0250:











De maneira objetiva, foram realizadas pela CGP neste primeiro ano de gestão:

- Aquisição de sementes, fertilizantes e defensivos agrícolas para a realização da semeadura de milho (38 ha) na Instituição e fazenda São Sebastião para a produção de silagem (800 toneladas) atendendo a demanda anual de consumo aos animais da Bovinocultura de Leite e de Corte e também à Caprino e Ovinocultura da Instituição.
- Realização do preparo de solo, aplicação de corretivos e semeadura de milho e *Brachiaria spp* na fazenda São Sebastião no sistema de Integração Lavoura Pecuária (ILP).
- Realização da colheita de milho grão (21 toneladas) a ser utilizado na preparação das dietas dos animais da instituição.
- Redefinição da produção de Suínos (15 animais acabados por semana) para atender a demanda de consumo do Refeitório e Posto de Venda.
- Organização de transporte e abate de Suínos e Bovinos em abatedouro localizado em Poço Fundo MG.
- Revitalização do lago de canoagem fazendo a cerca de arame farpado e mourões de eucalipto, bem como a limpeza de plantas invasoras às margens do lago e redistribuição de terra.
- Assentamento da porteira da usina e do portão do Setor de Caprino-ovinocultura e Cunicultura do Instituto.
- Realização da adequação da mão de obra para a colheita de café no Instituto e na Fazenda São Sebastião (Guaxupé).
- Aquisição de equipamentos e utensílios para a realização da colheita de café.

- Reforma das fornalhas dos secadores de café.
- Destinação da utilização do soro de leite oriundo da Agroindústria ao Setor de Suinocultura.
- Preparação das solicitações de compras e pregões de ração, medicamentos, ferramentas, insumos (fertilizantes) e sementes (milho, sorgo, pastagem, feijão e Olericultura) e equipamentos do Laboratório de Entomologia.
- Reestruturação dos setores de Viveiros de Mudas e Apicultura da Instituição.
- Construção de passarela sobre o rio dando acesso ao lago de canoagem.
- Revitalização e cerca às áreas do CECAES.
- Realização do controle químico de plantas invasoras em vias de acesso e pátios do Instituto.
- Manutenção de jardins e paisagismo da Escola.
- Corte e transporte de lenha para atendimento às necessidades de consumo no Setor da Agroindústria.
- Manutenção de equipamentos e adequação das solicitações de análises de folha e solos (Pesquisa) encaminhadas ao Laboratório de Solo e Tecido Vegetal.
- Manutenção da frota de tratores e implementos do Setor de Mecanização.
- Aquisição, por doação, de matrizes reprodutoras de coelhos para a reposição no Setor de Cunicultura.

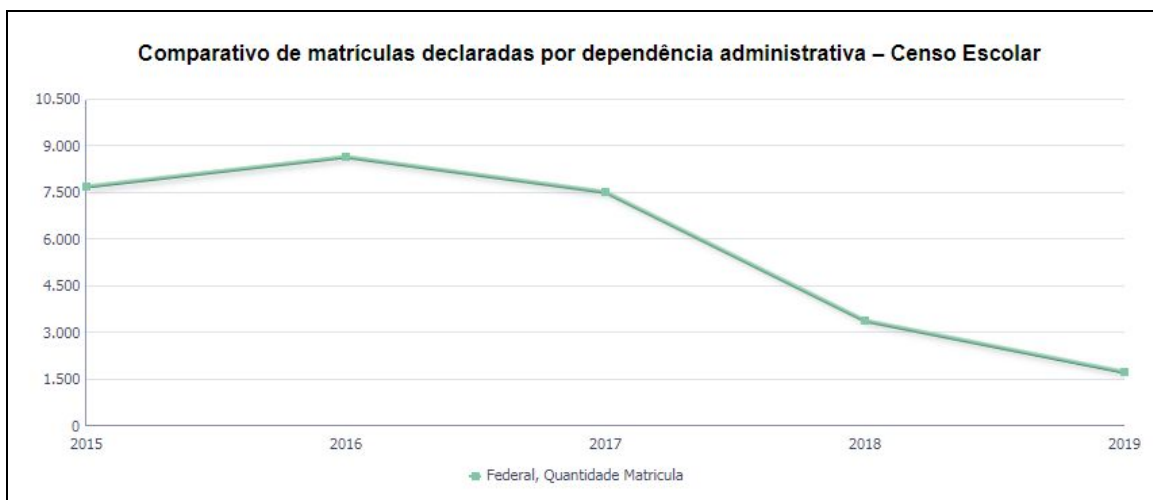
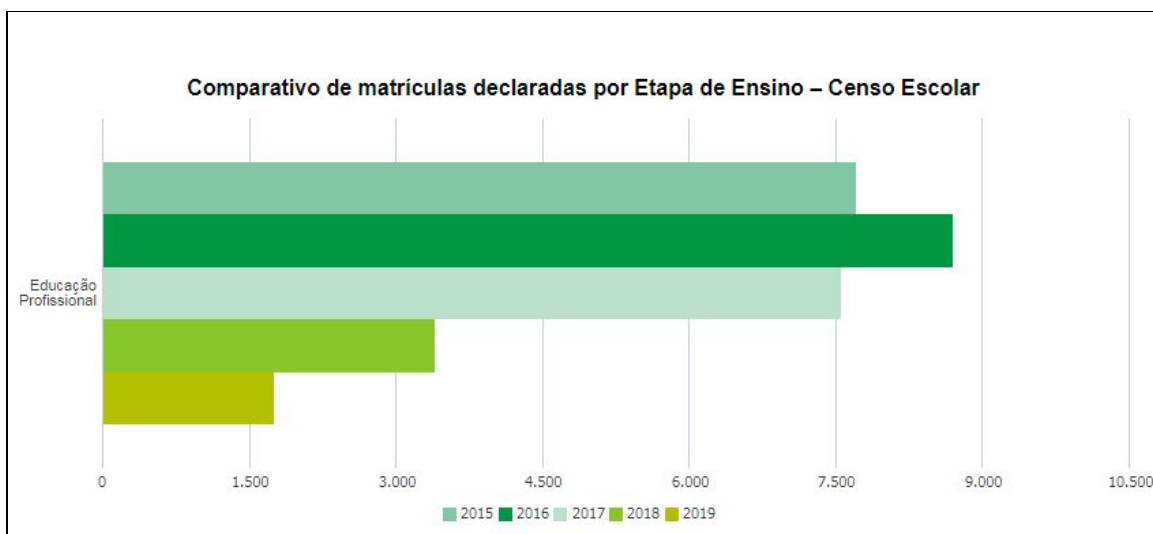
- Aquisição de Caprinos reprodutores para atender a demanda de produção de leite de cabras.
- Coordenação para a coleta e transporte de frangos para abate e realização do abate de frangos.
- Aquisição de pintainhos (2000 unidades por lote) para o Setor de Avicultura de Corte.
- Aquisição de frangas poedeiras (1250 unidades) para atender a substituição de aves velhas do Setor de Avicultura de Postura.
- Manutenção das estradas e carreadores, terraços das áreas agrícolas e pecuárias da Instituição.

# Pesquisa Institucional

*Caroline Clea Pereira*

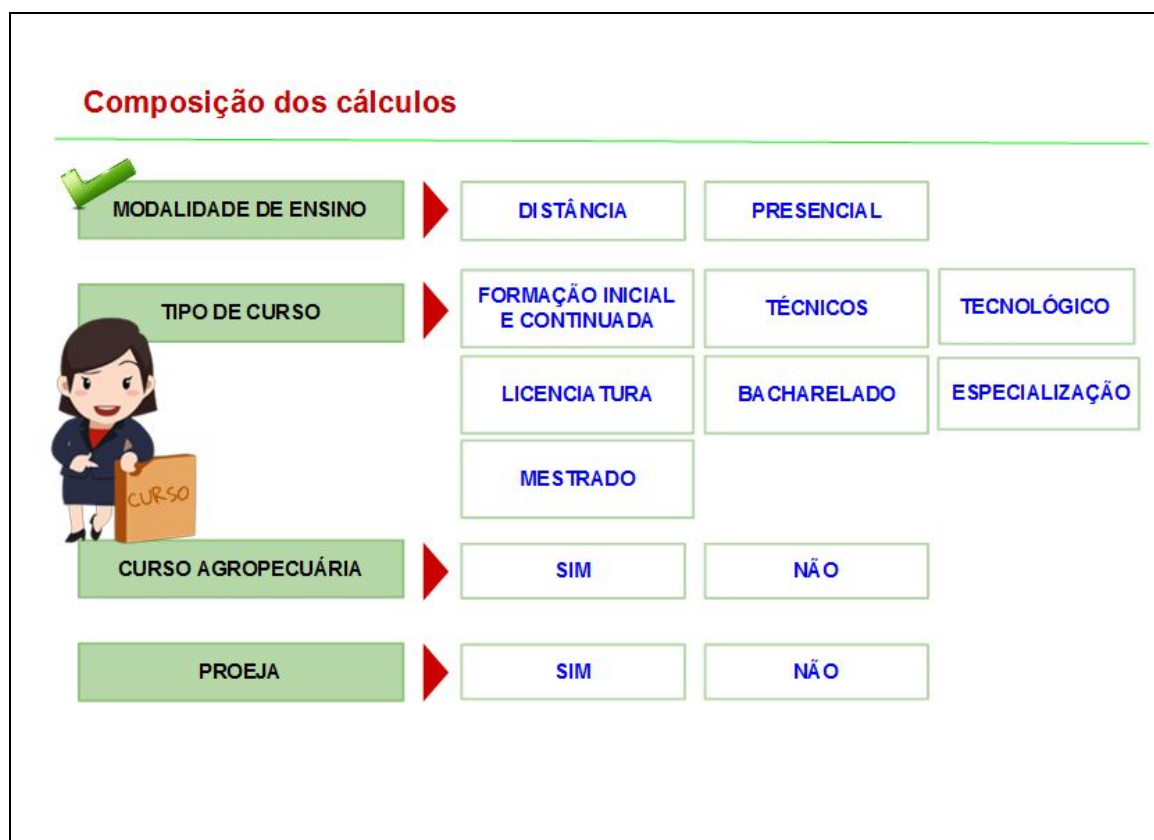
A Pesquisa Institucional (PI) traz como uma de suas principais atribuições a operação e alimentação de sistemas de coleta de dados que levam a uma diversidade de informações, destinadas entre outros, a apresentar à comunidade interna e externa uma espécie de mapa pedagógico da Instituição, que além de evidenciar pontos deficientes, tornam notáveis outros tantos, positivos. A panorâmica contribui com gestores no desenvolvimento de ações relacionadas à oferta de vagas e à permanência dos estudantes, visando ao crescimento quantitativo e qualitativo da Instituição, aprimorando os procedimentos e os processos utilizados.

Exemplo disso foi a percepção de uma queda significativa, do número de estudantes matriculados na Educação Básica (vide quadros abaixo - Fonte Mapa da Coleta de Dados - Censo da Educação Básica 2019 - INEP), devido principalmente, à não oferta de novas vagas no Ensino à Distância, sendo essa uma das principais causas da redução na Matriz Orçamentária 2019.



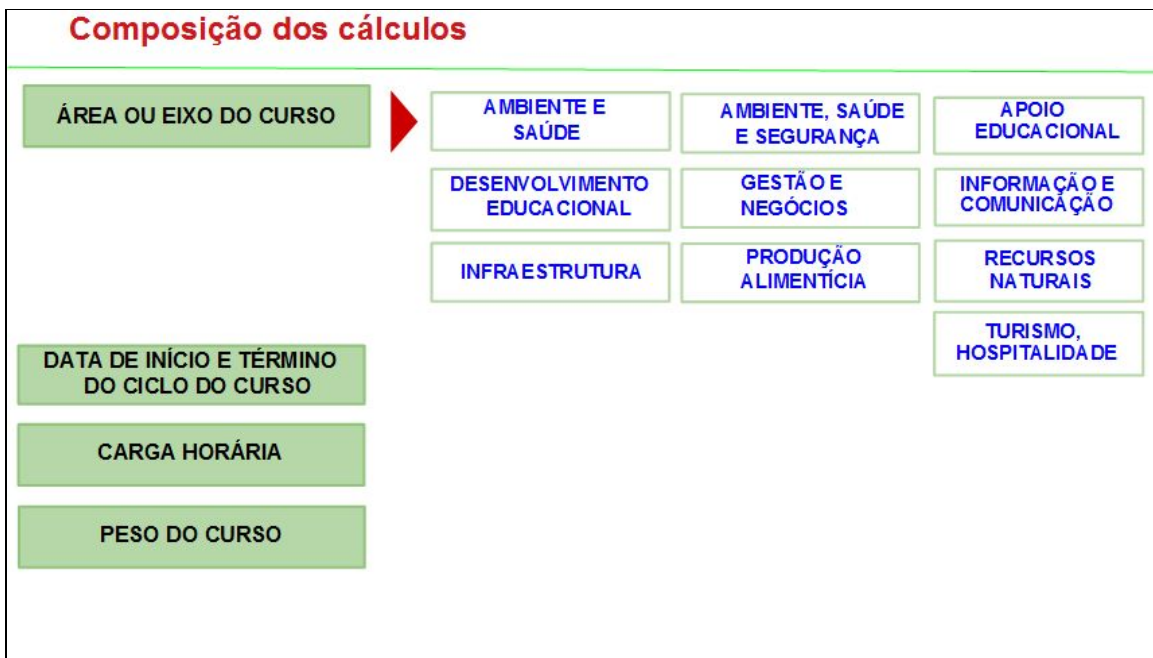
Como a lógica da composição da Matriz Orçamentária considera essencialmente as matrículas dos estudantes dos cursos de nível básico, médio, técnico, tecnológico, graduação, lato sensu, stricto sensu, cursos de formação inicial e continuada (FIC), presenciais e a distância, conforme explicitado nos quadros abaixo, a equipe pedagógica do Campus vem,

desde então, trabalhando formas de remodelar o ensino, traçando estratégias para expandir a oferta de vagas.





## Composição dos cálculos



## De onde vem os dados da Conferências das matrículas totais ( SISTEC)

	D	E	F	G	H	I	J
2		CONSELHO NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES DA REDE FEDERAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL, TECNOLÓGICA E TECNOLÓGICA					
3							
n	Unidade de Ensino	Modalidade de Ensino	Tipo de curso	Idade de Início	Nome do curso	Área ou Eixo	Curso de Apropriação
34	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		APRESENTAÇÃO DO GRUPO DE ESTUDOS EM AGRICULTURA	DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL	NÃO
101	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		A CICLO DE PALESTRAS EM GESTÃO AMBIENTAL		NÃO
113	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BRINCAR E APRENDER: CONSTRUINDO CONCEITOS MATEMÁTICA	DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL	NÃO
116	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		TREINAMENTO PARA EMPREENDEDORES DA INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA		NÃO
117	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		PROCESSAMENTO DE QUEIJO FRESCAL E MUÇARELA		NÃO
118	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		CICLO DE DEBATES DA PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO AMBIENTAL		NÃO
119	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		INFORMÁTICA PARA SERVIDORES		NÃO
120	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		SEMANA DE GESTÃO AMBIENTAL		NÃO
121	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		SIMPÓSIO NACIONAL DE MORANGO		NÃO
122	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		SIMPÓSIO SUL MINEIRO DE SUSTENTABILIDADE RURAL	EXTENSÃO RURAL, REFORMA AGRÁRIA	NÃO
123	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		PALESTRA: BALANÇO DE NITROGÊNIO NO SISTEMA SOLO X PLANTA X ATMOSFERA		NÃO
124	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARÇON		NÃO
125	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARDE MANAGER		NÃO
126	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		HIGIENE E MANIPULAÇÃO DE ALIMENTOS		NÃO
127	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARTENDER		NÃO
128	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		HIGIENE E MANIPULAÇÃO DE ALIMENTOS		NÃO
129	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		RECEPÇÃO		NÃO
130	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARDE MANAGER		NÃO
131	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARÇON		NÃO
132	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARTENDER		NÃO
133	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		BARDE MANAGER		NÃO
134	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		RECEPÇÃO		NÃO
135	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		CAMAREIRA		NÃO
136	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		ARTESANATO EM TECIDOS/PATCHWORK E MONTAGEM DE ENXOVAL		NÃO
137	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		HIGIENE E MANIPULAÇÃO DE ALIMENTOS		NÃO
138	CAMPUS INCONFIDENTES	ENSINO PRESENCIAL	FORMAÇÃO CONT. GRATUITO		CAVALGADA ESCOLAR DO IFSULDEMINAS - CAMPUS INCONFIDENTES		NÃO

A oferta, com recursos institucionais e parcerias realizadas com diversas prefeituras da região, dos Cursos Técnicos EaD Cafeicultura, Meio Ambiente e Informática demonstram bem o trabalho desenvolvido pelo Campus na ampliação de vagas.

<b>POLOS</b>	<b>Cafeicultura (Vagas Ofertadas)</b>	<b>Meio Ambiente (Vagas Ofertadas)</b>	<b>Informática (Vagas Ofertadas)</b>
Alfenas	50	50	50
Alterosa			50
Boa Esperança	50	50	50
Cambuí		50	50
Carmo do Rio Claro			50
Coqueiral	50		
Illicínea	50	50	50
São Gonçalo do Sapucaí	50		
São Sebastião do Paraíso			50
Três Corações	50	50	
Três Pontas	50	50	50
Muzambinho	100		
Monte Sião			50
Campos Gerais			50
	<b>450 vagas</b>	<b>300 vagas</b>	<b>500 vagas</b>

Foram 1250 novas vagas em Cursos na Modalidade EaD para 2019, logo, a inserção dessas matrículas no Sistec serão contabilizadas na Matriz Orçamentária de 2021.

Deste mesmo modo, o Campus vem trabalhando em possibilidades de oferta de cursos de curta duração, os FIC, pensando na ampliação de vagas que contribuam com a geração de recursos orçamentários, mas principalmente na ideia de promover a socialização do conhecimento acadêmico e o desenvolvimento das competências profissionais de alunos e trabalhadores da comunidade.

No quadro a seguir estão listados curso FIC disponibilizados em 2019:

CICLO	TOTAL ALUNOS NO SISTEC	CH	FINAL DO CICLO
Inglês - Nível Básico Turma I	17	60h	Outubro de 2019
Inglês - Nível Básico Turma II	18	60h	Outubro de 2019
Extensão em Língua Inglesa - Nível Básico	19	40h	Julho de 2019
Extensão em Língua Espanhola - Nível Básico	21	40h	Julho de 2019
Português para ENEM	99	40h	Outubro de 2019
Espanhol Nível Básico I	25	60h	Novembro de 2019
Inglês Nível Básico I	25	60h	Novembro de 2019
Espanhol Nível Básico II	25	60h	Novembro de 2019
Inglês - Nível Básico II	25	60h	Novembro de 2019

CICLO	TOTAL ALUNOS NO SISTEC	CH	FINAL DO CICLO
Ferramentas Digitais II - Ensino Fundam. II (Salatiel)	80	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais I - Ensino Fundam. II (Salatiel)	88	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais II - Ensino Fundam. II (Cesário)	675	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais I - Ensino Médio (Salatiel)	18	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais II - Ensino Médio (Salatiel)	26	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais III - Ensino Médio (Salatiel)	20	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais IV - Ensino Fundam. I - (SPU)	35	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais I - Ensino Infantil - (SPU)	49	40	Dezembro de 2019
Ferramentas Digitais II - Ensino Infantil - (SPU)	39	40	Dezembro de 2019
Ambientação Web para Melhor Idade - Juruáia e São Pedro da União	40	60	Dezembro de 2019
G-Suite - Juruáia	14	40	Julho de 2019
Informática Básica - Muzambinho	55	60	Julho de 2019
Informática Básica I - Juruáia	23	30	Julho de 2019
Informática Básica para Comunidade	51	40	Julho de 2019

CICLO	TOTAL ALUNOS NO SISTEC	CH	FINAL DO CICLO
Educação para o Trânsito	489	40	Mai de 2019
Educação para o Trânsito	Aguardando definição	40	Dezembro de 2019

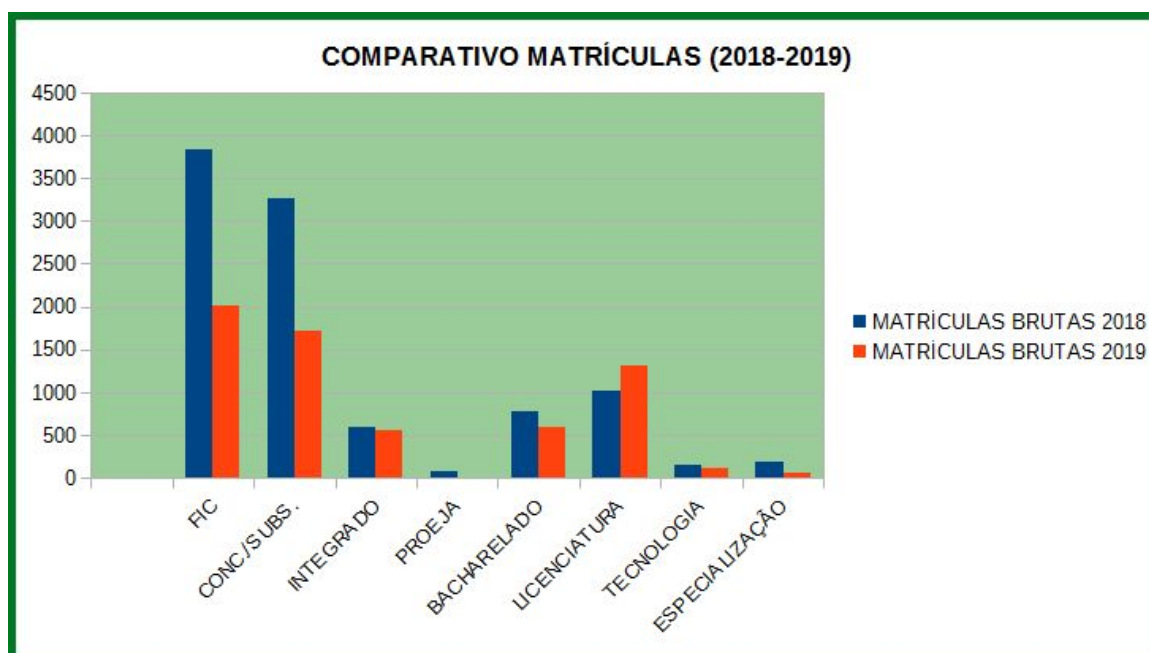
CICLO	TOTAL ALUNOS NO SISTEC	CH	FINAL DO CICLO
Fruticultura – Como fazer: Calda Bordalesa e Sulfocálcica e as Podas	18	28	Setembro de 2019

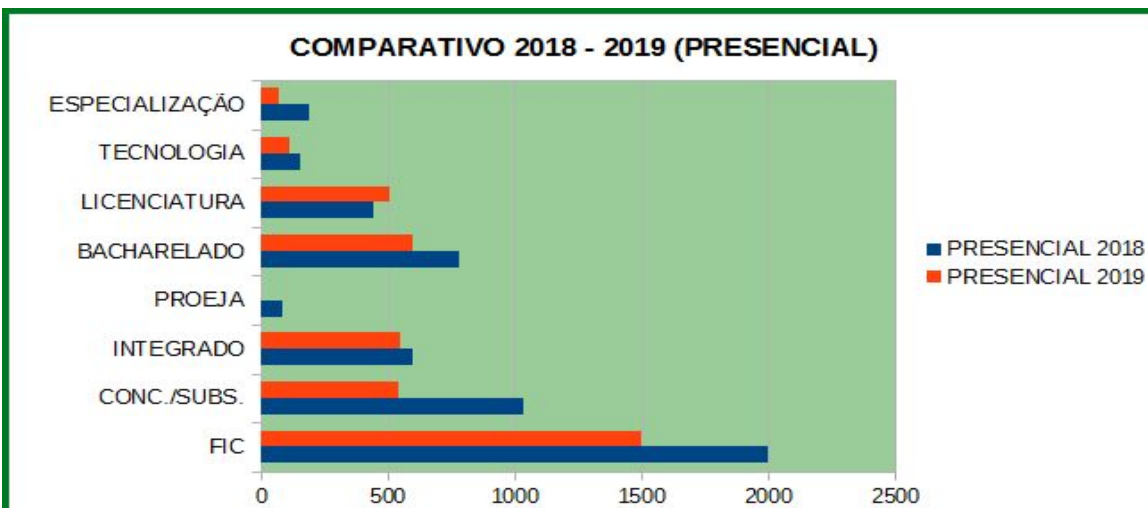
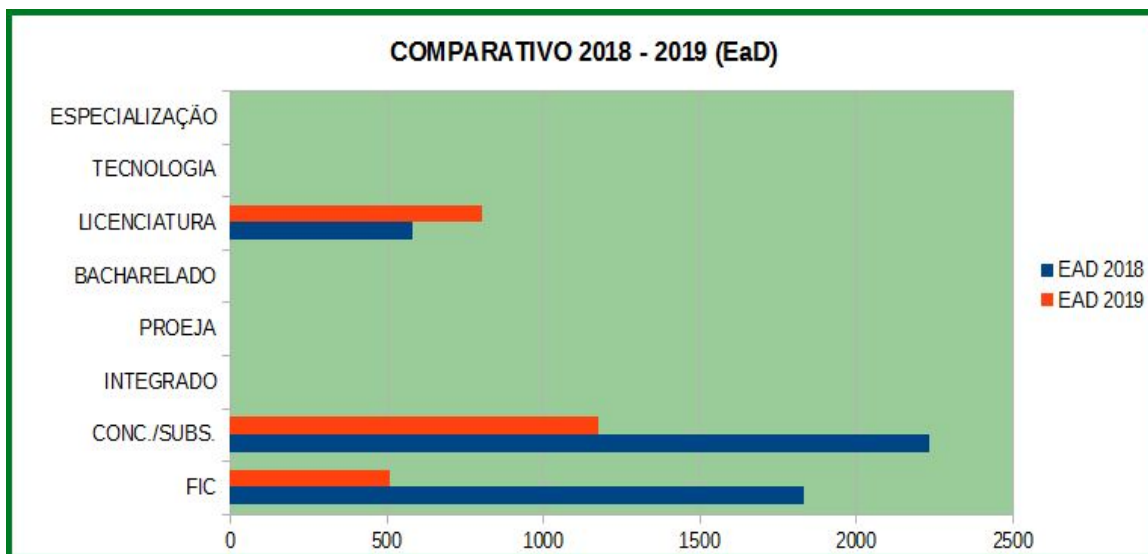
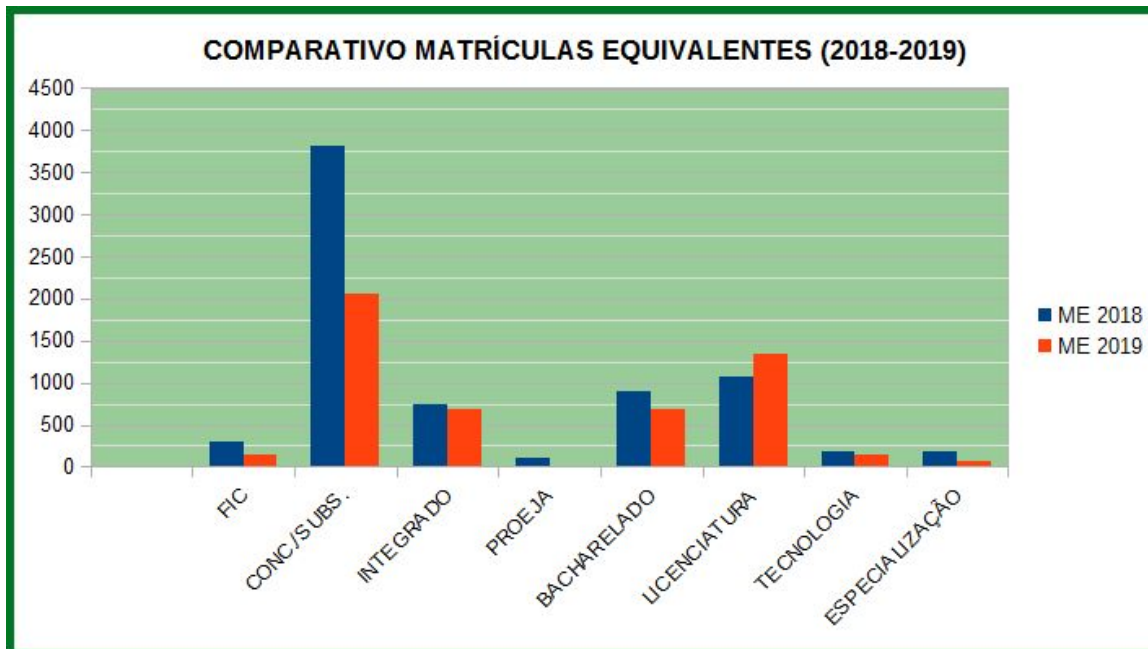
CICLO	TOTAL ALUNOS NO SISTEC	CH	FINAL DO CICLO
Análise da Qualidade do Café	30	420	Julho de 2020

Ainda dentro do contexto de apresentação de informações às comunidades interna e externa, na sequência vem exposta uma série de quadros informativos que demonstram por exemplo, a distribuição de matrículas no Campus entre os anos de 2018 e 2019, além de alguns dados extraídos da Plataforma Nilo Peçanha - PNP (2018), como Índices de Eficiência Acadêmica dos cursos, Taxas de Evasão, entre outros.

### DISPOSIÇÃO DE MATRÍCULAS (2018 - 2019)

FONTE - SISTEC/SISTEMA ACADÊMICO





Nota-se no quadro anterior uma relevante diferença no quantitativo de matrículas nos cursos de oferta Concomitante/Subsequente quando comparamos 2018 e 2019. É bom lembrar que para o 2º semestre de 2018, cursos como Agropecuária, Contabilidade e Meio Ambiente (presenciais) por não alcançarem o percentual mínimo de preenchimento das vagas oferecidas, não tiveram suas matrículas efetivadas. Lembrando ainda que, não houve disponibilidade de vagas para ingressantes no curso Técnico em Enfermagem para o 2º semestre de 2019.

## ATENDIMENTO À PERCENTUAIS EXIGIDOS EM LEIS, DECRETOS E DIRETRIZES (DADOS 2018)

Modalidade	Tipo de Curso	Matrículas		Matrículas Equivalentes	
		Absolutas	Relativas	Absolutas	Relativas
Técnicos	Integrados ao Ensino Médio	597	6,0%	742,2	10,2%
	Concomitante	0			
	Subsequente	3271	32,9%	3812,91	52,2%
	PROEJA	83		105,9	
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>3951</b>	<b>39,8%</b>	<b>4661,01</b>	<b>63,9%</b>
Superiores	Licenciatura	1024	10,3%	1064,56	14,6%
	Bacharelado	783	7,9%	902,42	12,4%
	Tecnologia	152	1,5%	182,4	2,5%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>1959</b>	<b>19,7%</b>	<b>2149,38</b>	<b>29,4%</b>
Pós-graduação	Formação de Professores	582	5,9%	0	0,0%
	Outros	188	1,9%	188	2,6%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>770</b>	<b>7,8%</b>	<b>188</b>	<b>2,6%</b>
Outros	FIC	3831	38,6%	300,74	4,12%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>3831</b>	<b>38,6%</b>	<b>300,74</b>	<b>4,12%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>9929</b>	<b>100%</b>	<b>7299,13</b>	<b>100,0%</b>

<b>% de Cursos Técnicos</b>	<b>Lei 11.892/2018</b>	<b>Situação</b>
63,86%	50%	13,86%
<b>% de Técnicos Integrados</b>	<b>Diretrizes Indutoras CONIF</b>	<b>Situação</b>
15,92%	55%	-39,08%
<b>% de PROEJA</b>	<b>Decreto 5840/2006</b>	<b>Situação</b>
0,00%	10%	-10,00%
<b>% de Formação de Professores</b>	<b>Lei 11.892/2018</b>	<b>Situação</b>
14,58%	20%	-5,42%

**ATENDIMENTO À PERCENTUAIS EXIGIDOS EM LEIS, DECRETOS E DIRETRIZES  
(DADOS 2019)**

Modalidade	Tipo de Curso	Matrículas		Matrículas Equivalentes	
		Absolutas	Relativas	Absolutas	Relativas
Técnicos	Integrados ao Ensino Médio	548	8,6%	680,8	13,3%
	Concomitante	0			
	Subsequente	1721	27,0%	2046,76	40,1%
	PROEJA	0			
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>2269</b>	<b>35,6%</b>	<b>2727,56</b>	<b>53,4%</b>
Superiores	Licenciatura	1313	20,6%	1343,08	26,3%
	Bacharelado	595	9,3%	689,99	13,5%
	Tecnologia	112	1,8%	134,4	2,6%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>2020</b>	<b>31,7%</b>	<b>2167,47</b>	<b>42,4%</b>
Pós-graduação	Formação de Professores		0,0%	0	0,0%
	Outros	68	1,1%	68	1,3%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>68</b>	<b>1,1%</b>	<b>68</b>	<b>1,3%</b>
Outros	FIC	2010	31,6%	143,34	2,81%
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>2010</b>	<b>31,6%</b>	<b>143,34</b>	<b>2,81%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>6367</b>	<b>100%</b>	<b>5106,37</b>	<b>100,0%</b>

<b>% de Cursos Técnicos</b>	<b>Lei 11.892/2018</b>	<b>Situação</b>
53,41%	50%	3,41%
<b>% de Técnicos Integrados</b>	<b>Diretrizes Indutoras CONIF</b>	<b>Situação</b>
24,96%	55%	-30,04%
<b>% de PROEJA</b>	<b>Decreto 5840/2006</b>	<b>Situação</b>
0,00%	10%	-10,00%
<b>% de Formação de Professores</b>	<b>Lei 11.892/2018</b>	<b>Situação</b>
26,30%	20%	6,30%

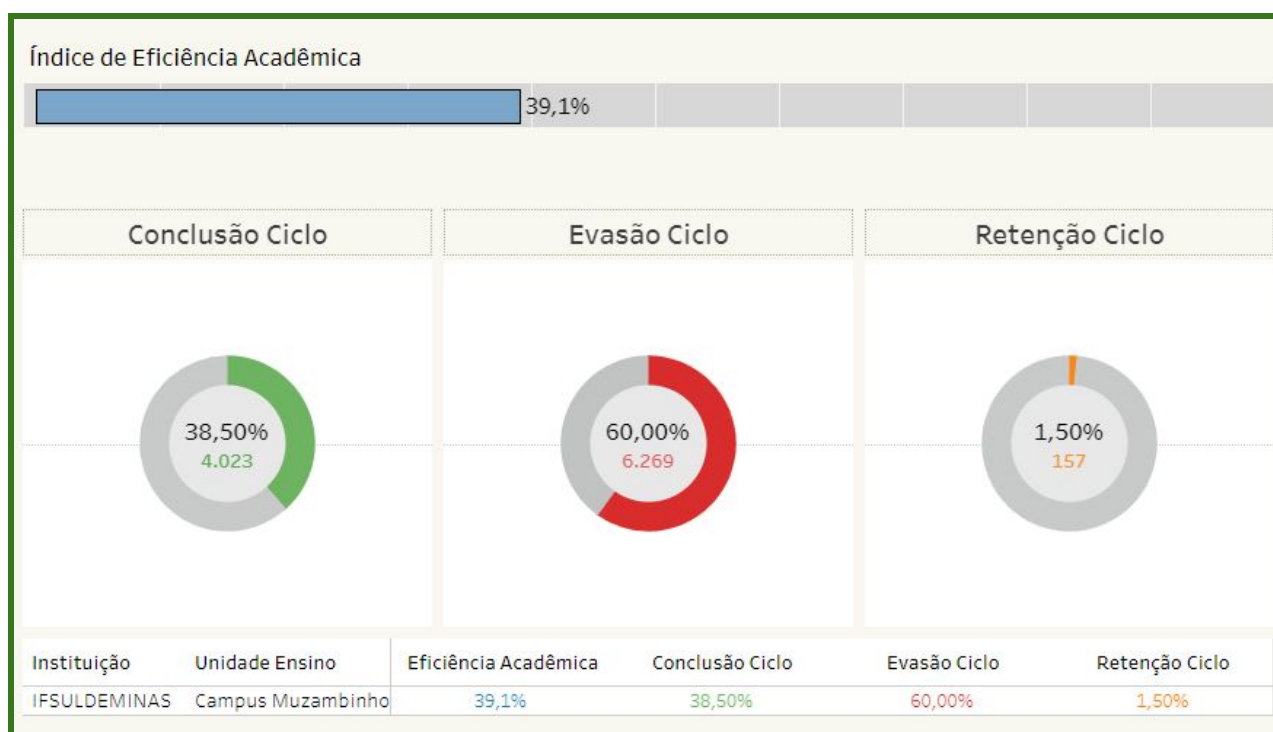
**ÍNDICES DE EFICIÊNCIA ACADÊMICA - CAMPUS MUZAMBINHO**

**DADOS DE 2018**

**FONTE - PLATAFORMA NILO PEÇANHA**

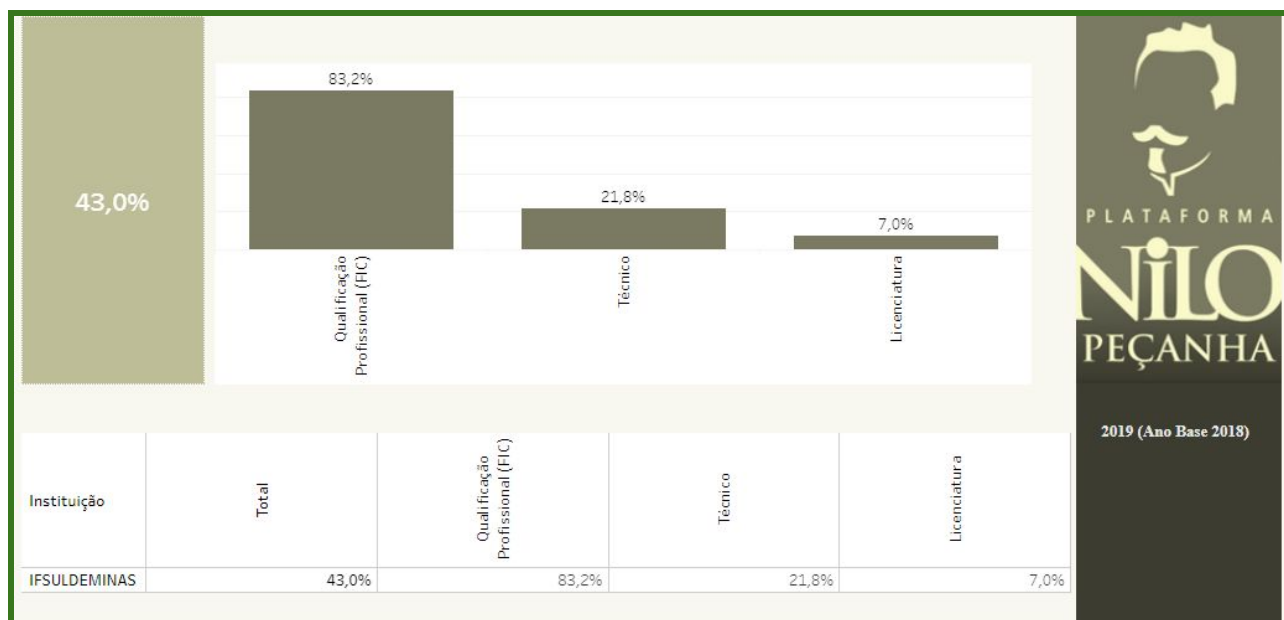
Um dos indicadores da Nilo Peçanha é o índice de eficiência acadêmica dos concluintes. Ele é calculado a partir da relação entre a taxa de concluintes, a taxa de retenção e abandono dos estudantes. O campus Muzambinho vem cumprindo seu papel de trazer para a instituição um bom número de estudantes, porém, um dos grandes desafios é o de garantir ao aluno que aqui se encontra, o direito a permanecer e concluir o seu curso com êxito.

### → EFICIÊNCIA ACADÊMICA CAMPUS MUZAMBINHO - GERAL

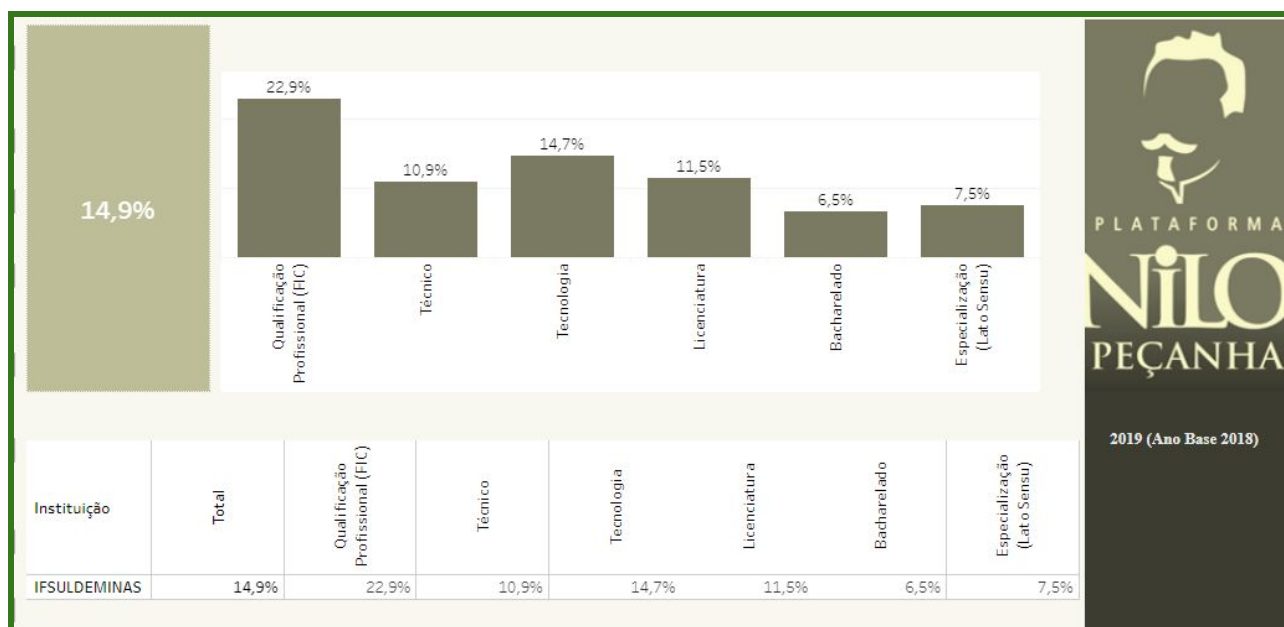




## → EFICIÊNCIA ACADÊMICA CAMPUS MUZAMBINHO - EaD

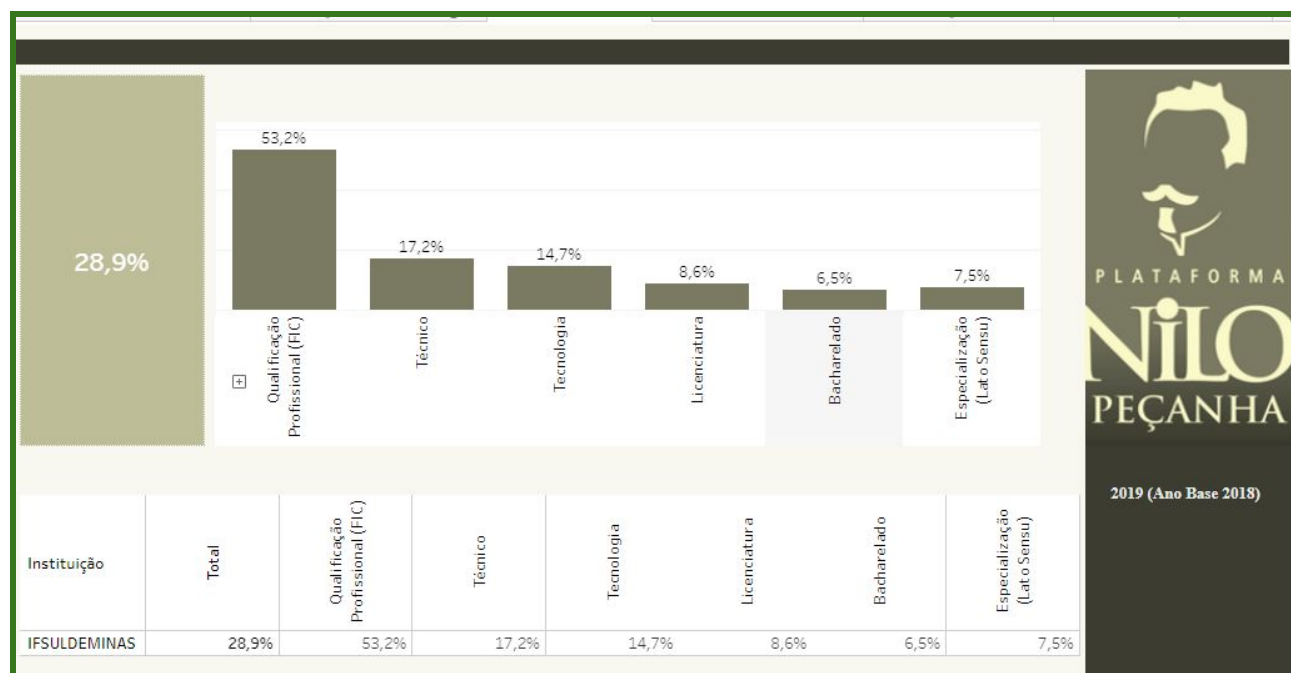


## → EFICIÊNCIA ACADÊMICA CAMPUS MUZAMBINHO - PRESENCIAL



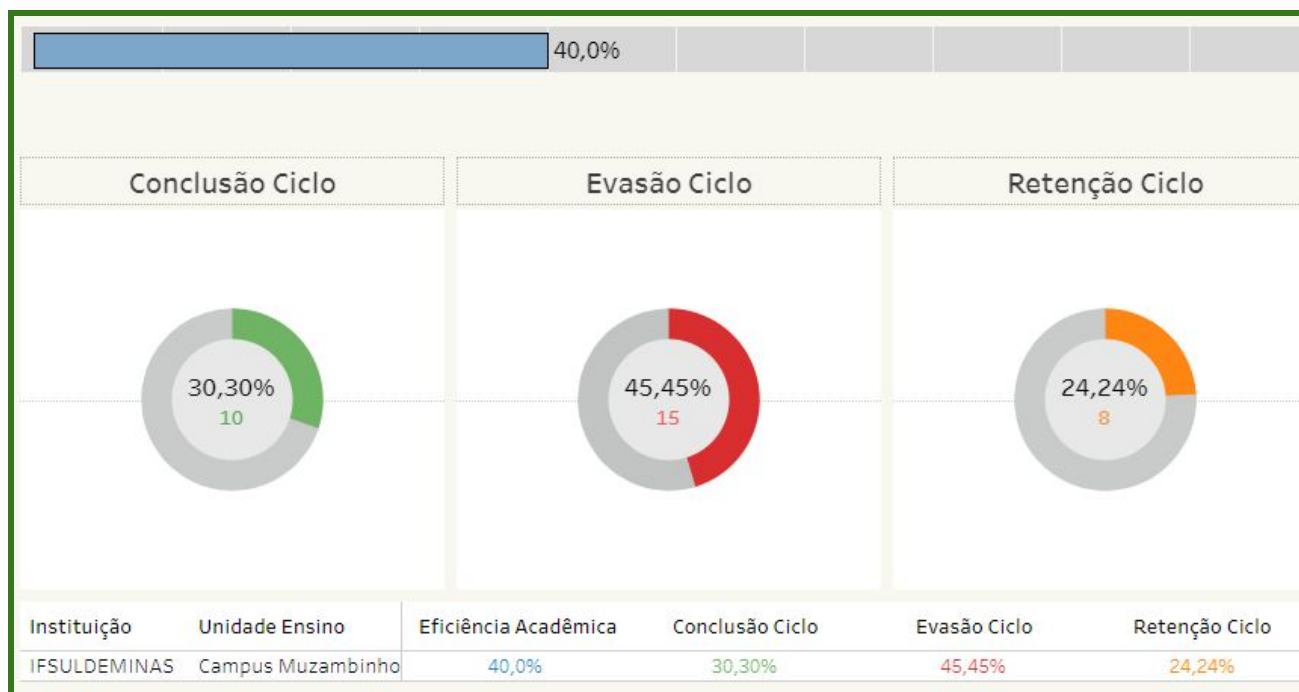
## TAXA DE EVASÃO - CAMPUS MUZAMBINHO - DADOS DE 2018

FONTE - PLATAFORMA NILO PEÇANHA



## EFICIÊNCIA ACADÊMICA NAS GRADUAÇÕES

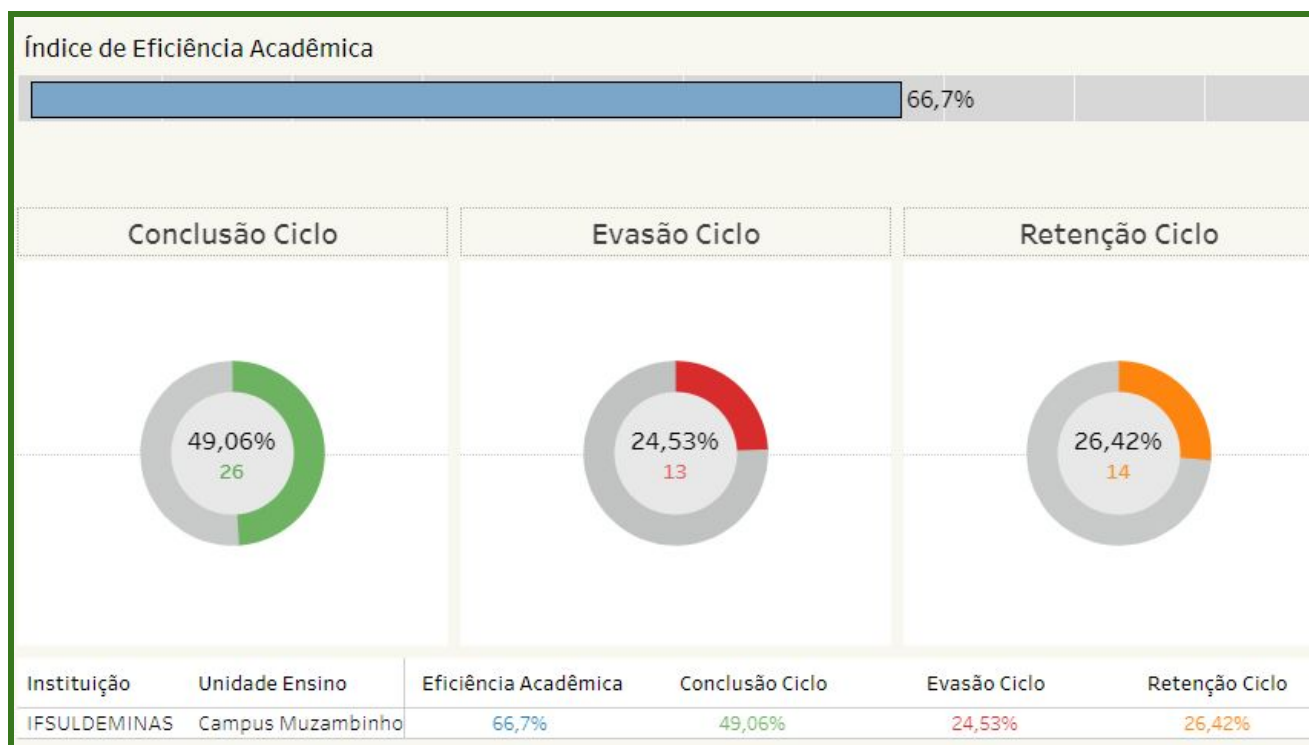
### → BACHARELADO EM CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO



## → BACHARELADO EM EDUCAÇÃO FÍSICA



→ BACHARELADO EM ENGENHARIA AGRÔNOMICA



## → LICENCIATURA EM CIÊNCIAS BIOLÓGICAS



## → LICENCIATURA EM EDUCAÇÃO FÍSICA



## → TECNÓLOGO EM CAFEICULTURA





## EFICIÊNCIA ACADÊMICA NOS CURSOS TÉCNICOS SUBSEQUENTES

### → TÉCNICO EM ADMINISTRAÇÃO



## → TÉCNICO EM AGROPECUÁRIA SUBSEQUENTE



## → TÉCNICO EM CONTABILIDADE



→ TÉCNICO EM ENFERMAGEM



## → TÉCNICO EM INFORMÁTICA



→ TÉCNICO EM SEGURANÇA DO TRABALHO



## EFICIÊNCIA ACADÊMICA NOS CURSOS TÉCNICOS INTEGRADOS

### → TÉCNICO EM AGROPECUÁRIA INTEGRADO



→ TÉCNICO EM ALIMENTOS INTEGRADO





## → TÉCNICO EM INFORMÁTICA INTEGRADO



Cursos que ainda não tiveram nenhuma turma concluída, como Pedagogia, Medicina Veterinária e Técnico em Edificações, ainda não apresentam informações de Eficiência Acadêmica.

## Assessoria de Comunicação

*Fabício dos Santos Ritá*

*Cláudio Vieira da Silva*

As ações desenvolvidas pela Assessoria de Comunicação (ASCOM) neste primeiro ano de gestão foram realizadas com base no calendário acadêmico da direção, com foco na divulgação ou cobertura de eventos institucionais e acadêmicos.



Destacamos a contabilização de publicações no site institucional, com um total de 146 artigos de editais e seus anexos, além de retificações, análises de recursos, resultados parcial e final; 90 artigos relacionados aos setores, 394 artigos de notícias e 250 formulários de contato.



O setor também participou direta ou indiretamente da organização, cobertura ou divulgação de:

- 72 palestras e eventos específicos;
- 22 Formaturas nas modalidades presencial, EAD e Gabinete;
- Elaboração e condução de 17 Cerimoniais;
- 225 Coberturas Fotográficas, incluindo palestras, recepções, premiações, semanas acadêmicas e outros registros de solicitação dos setores;



Quanto às artes gráficas, 140 solicitações foram atendidas no período.

Tais solicitações geraram 638 arquivos distintos de arte, incluindo a arte temática, adaptações e eventuais descartes, distribuídos em diversos níveis de complexidade.

Os itens desenvolvidos abrangem identidades visuais/logotipos, banners virtuais, cartazes, ilustrações, artes para folders, stories, botões de acesso para o site institucional, wallpapers temáticos para os computadores do campus, entre outros.



Exemplo de como uma única solicitação pode se desdobrar em diversas artes/mídias:



Sob a coordenação do Professor Fabrício dos Santos Ritá, o setor atuou na roteirização, organização, planejamento e discussão de abordagens pedagógicas e relativas a sustentabilidade para a realização de 32 episódios de um recurso de Metodologias Ativas em prol do conhecimento sobre Saúde, Meio Ambiente e Ecologia, com um canal exclusivo do Programa Qualidade de Vida: Saúde, ecologia e meio Ambiente com alcance de 39.506 pessoas de Março a Julho. Contando com o auxílio de parceiros para edição, gravação e divulgação do conteúdo produzido.



O setor exerce suas ações com otimismo e resiliência na busca da criação de alternativas de comunicação eficientes, trabalho de qualidade, organização e normatização de serviços.

Com base nesses princípios, a ASCOM deu início à confecção de um **Manual de Serviços e Normas do Setor**, com previsão de lançamento para fevereiro de 2020, e que trará diretrizes para orientar a comunidade quanto às solicitações destinadas à ASCOM, tais como publicações em geral, criação de artes, agendamentos, além do uso consciente e sustentável de material institucional.

## Núcleo de Tecnologia da Informação - NTI

*Rogério William Fernandes Barroso*

Com o intuito de promover a transparência das ações, potencializar o ganho de produtividade e atendimento ao usuário, o NTI sempre buscou confiar no seu Time, na sua equipe, e os resultados mostram que essa linha de trabalho está dando frutos.

Devido ao enxugamento de recurso todos os setores tiveram que se reorganizar e promover políticas de baixo custo, com o NTI não foi diferente, houve uma redução no quadro de funcionário bem como estagiários que auxiliaram nos trabalhos com o suporte técnico, reduzimos o número de equipamentos (servidores), estabelecemos uma política de cota de impressão, estabelecido em reunião com os professores uma cota de 50 cópias por mês, fixando avisos nos laboratórios com frases, chamando a atenção para economia de energia. Estamos aderindo a processos de doações entre instituições federais, onde recentemente, conseguimos um montante de 100 computadores, equipados com 8GB de memória e 120 de HD com tecnologia solid-state drive e processadores I5, que irão beneficiar os alunos do campus Muzambinho.

Acreditamos que grandes feitos, começam com pequenas atitudes, um bom atendimento ao público e uma boa explicação evita de trabalhos futuros, iniciamos neste semestre com a proposta de ir até as turmas

interessantes e nos apresentar, abrir um canal de comunicação com a comunidade acadêmica, apresentando os serviços que prestamos, esclarecendo dúvidas e alertando para medidas de segurança.

Gostaríamos de apresentar algumas das atividades que foram desenvolvidas pelo NTI nesse primeiro ano de gestão, são elas:

- Trabalho de conscientização para o bom uso dos laboratórios de informática, deu origem a um regimento que será implantado em breve;
- Organização e montagem de todo o prédio da Medicina Veterinária, incluindo salas de professores, wifi, computadores para consulta dos alunos, secretaria e coordenação, bem como o Hospital Veterinário;
- Organização de salas do prédio da informática:
  - Transferência dos computadores da sala 6 para sala 17;
  - Transferência dos computadores da sala 23 para sala 21;
  - Transferência dos computadores da sala 21 para 23;
  - Transferência dos computadores do Comércio para sala 6;
  - Transferência dos computadores do Comércio para sala 7;
- Novo módulo para a suinocultura foi desenvolvido para atender desde a reprodução, maternidade, engorda até o abate, trazendo um maior controle da produção;
- Em atendimento aos cursos de Agronomia e Educação Física, desenvolvemos os sites e sistemas de gerenciamento de trabalhos científicos para os respectivos congressos;

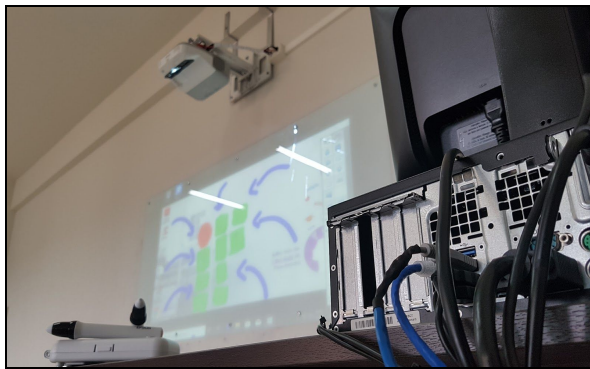
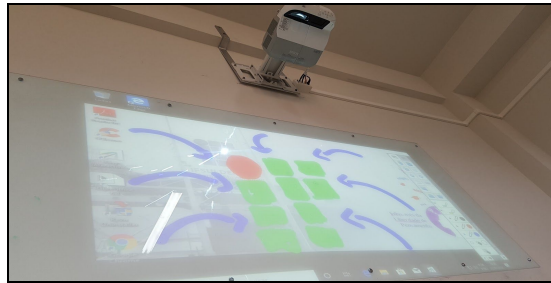
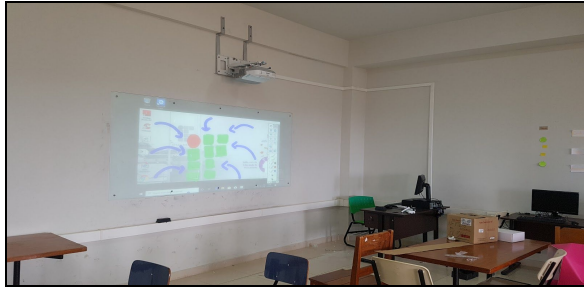
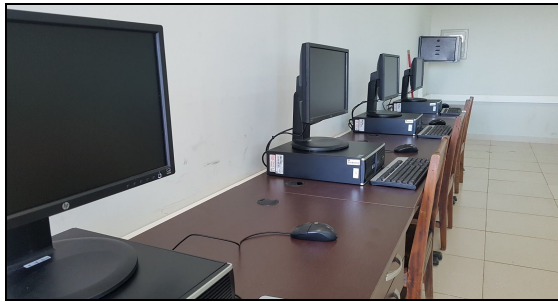


- Sistema de acesso ao refeitório, aluno válida a carteirinha, o sistema verifica qual tipo de refeição ele tem acesso e contabiliza a sua entrada no refeitório;
- GIZ estágio, sistema iniciado na gestão passada, demos continuidade e em fase de implantação, esperamos que trará grande benefícios a toda a comunidade;
- Com a adesão dos campus do IFSULDEMINAS do SUAP EDU, o NTI do campus Muzambinho, está em fase final de estudos de viabilidade técnica desse novo sistema, após este processo, será apresentado a gestão para tomada de decisão;
- Expansão da rede Wireless - conclusão dos 40 UAPs adquiridos recentemente com foco nos alojamentos e prédio da veterinária.
- Implantação de Cotas de impressão - estipulado o serviço de cotas de impressão para racionalizar o uso deste serviço, gerando economias para o campus.
- Desligamento de servidores para economia de energia - remanejamento de VMs para que alguns servidores pudessem ser desligados, colaborando com a economia de energia elétrica no campus.
- Atualização de sistemas - servidores e sistemas passam por atualizações cotidianas a fim de terem sempre as últimas diretrizes de segurança fornecidas pelos desenvolvedores.
- Desativação do Comércio - retirada das antenas que faziam o enlace (com demanda de orçamento) entre campus e Comércio.

- Início enlace Campus-Cesário - início da configuração das antenas que farão o novo enlace (sem demanda de orçamento) entre campus e escola Cesário Coimbra.

Abaixo, algumas fotos recentes dos nossos remanejamentos de laboratórios de informática e sala modelo:

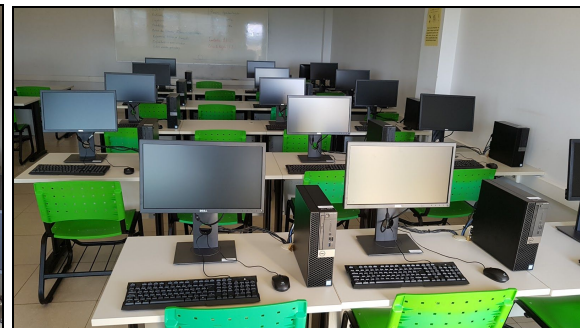




## Laboratório 1



## Laboratório de Programação



# ORGANIZADORES

Renato Aparecido de Souza

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder

Hugo Baldan Júnior

Clélia Mara Tardelli

Guilherme Oberlender

Renê Lepiani Dias

Zélia Dias de Souza

Izabel Aparecida dos Santos

Fabiano Fernandes da Silva

Braulio Luciano Alves Rezende

Dênis Bueno da Silva

Alberto Donizete Alves

Andréia Mara Vieira

Caroline Clea Pereira

Fabício dos Santos Ritá

Cláudio Vieira da Silva

Rogério Willian Fernandes Barroso

